

HPS /

Rapport
Financier
Annuel
2023



Rapport Financier
Annuel **2023**

Sommaire

À propos de HPS

- 08 HPS en bref
- 10 Mot du Président du Conseil d'Administration
M. Mohamed Horani
- 12 Entretien du Directeur Général
M. Abdeslam Alaoui Smâili
- 16 Notre footprint & notre couverture géographique
- 18 Une équipe dirigeante engagée pour le développement et la création de valeur
- 20 PowerCARD, une référence mondiale des solutions de paiement électronique
- 22 Un modèle de création de valeur résilient & dynamique
- 24 Une performance solide et une efficacité opérationnelle continue
- 25 Un actionnariat aligné aux enjeux de développement

Rapport d'activité : 2023, une année clé dans le développement de HPS

- 28 La Recherche & Développement, moteur de notre croissance future
- 30 Notre technologie de paiement comme levier de création de valeur
- 32 Un engagement permanent pour l'amélioration des standards de sécurité et de conformité de nos solutions
- 33 Progrès continu de notre plateforme de switching
- 36 2023, exécution réussie des ambitions stratégiques du plan « AccelR8 »

Rapport de développement durable

- 40 Un Groupe citoyen, engagé pour la durabilité et l'impact positif
- 42 Cultiver le bien-être et développer les compétences de nos collaborateurs
- 46 Développer des technologies de paiement innovantes, inclusives et responsables
- 48 Réduire notre empreinte environnementale
- 50 Accompagner la jeunesse & soutenir l'éducation

Rapport de la Gouvernance

- 54 Une gouvernance adaptée aux enjeux de développement du Groupe
- 61 Un respect strict des standards d'éthique et des règles de déontologie

Rapport financier

- 64 Rapport de gestion
- 75 Proposition d'affectation du résultat
- 76 Comptes consolidés
- 79 Notes aux comptes consolidés
- 112 Rapport général des commissaires aux comptes (comptes consolidés)
- 118 Comptes sociaux
- 136 Rapport général des commissaires aux comptes (comptes sociaux)
- 171 Rapport spécial
- 171 Déclaration des honoraires des commissaires aux comptes

À propos de HPS

- 08 HPS en bref
- 10 Mot du Président du Conseil d'Administration
M. Mohamed Horani
- 12 Entretien du Directeur Général
M. Abdeslam Alaoui Smaili
- 16 Notre footprint & notre couverture
géographique
- 18 Une équipe dirigeante engagée pour le
développement et la création de valeur
- 20 PowerCARD, une référence mondiale des solutions
de paiement électronique
- 22 Un modèle de création de valeur résilient &
dynamique
- 24 Une performance solide et une efficacité
opérationnelle continue
- 25 Un actionnariat aligné aux enjeux de
développement

HPS

en bref

Notre mission

Nous sommes la technologie invisible qui rend possible des paiements simples, transparents et sécurisés, pour ainsi permettre aux gens de créer, de partager, de vivre.

Fournir des solutions et des services à haute valeur ajoutée et assurer l'exécution fluide et sécurisée des transactions sur tous les canaux de paiements possibles et auprès de tous les secteurs d'activités.

Nous veillons à enrichir constamment notre suite de solutions PowerCARD pour le paiement électronique omnicanal, que nous déployons auprès de nos clients à travers le Monde.

Nos activités

Paiement

Switching

Testing

Nos chiffres clés

1 191,5	MMAD	+18,3% vs. 2022	Revenus
71 %		Vs. 71% en 2022	Part des revenus récurrents et réguliers
20,7 %		Vs. 20,6% en 2022	Marge EBITDA
820,8	MMAD	-12,2% vs. 2022	Backlog
757,2	MMAD	+16,1% vs. 2022	Fonds Propres
1 617,8	MMAD	+4,2% vs. 2022	Total Actif
1 050	talents	Vs. 920 en 2022	Effectif
+500			Utilisateurs de PowerCARD

Mot du Président



HPS, le pouvoir de l'intelligence collective

Mohamed Horani
Président du Conseil d'Administration

Chers actionnaires,

Aujourd'hui, nous assistons à une transformation remarquable dans l'industrie du paiement, un phénomène qui transcende les domaines de la finance et de la banque pour s'inviter dans notre vie quotidienne. Cette révolution, bien qu'elle ait pris racine il y a de cela quelques années, s'élanche avec l'émergence de technologies disruptives dont notamment l'intelligence artificielle. Elle apporte des innovations qui ouvrent de vastes horizons, rendant le paiement digital omniprésent, ce qui nous confère à tous, acteurs de l'écosystème financier, une responsabilité accrue. En tant que fournisseur de solutions de premier plan dans l'univers du paiement, la vigilance de notre Groupe doit être constante, tout comme notre engagement à garantir la disponibilité, la sécurité, la fiabilité et l'efficacité à chaque étape du processus de paiement. Notre rôle ne se limite pas à la conception de systèmes de paiement avancés; nous sommes les gardiens d'une infrastructure financière dont dépend la confiance quotidienne de plusieurs millions de personnes.

Acteur clé de cet écosystème sur le plan international, HPS a pris part à cette révolution. Notre culture d'entreprise, fondée sur un engagement indéfectible envers l'innovation et la transparence, a été le catalyseur nous permettant de jouer un rôle de premier plan dans cette révolution digitale du paiement.

L'exécution de notre plan de développement AccelR8, à travers ses différentes composantes, humaines d'abord et technologiques ensuite, est venue confirmer ce positionnement. Après avoir redéfini notre organisation, en mettant nos talents au cœur de notre réflexion stratégique, nous avons déployé nos premiers projets sous la version 4 de notre suite PowerCARD. Ce déploiement stratégique a été salué lors de notre événement biennuel PowerCARD Users Meeting, où le partage d'expériences et les témoignages de nos clients et de nos partenaires confirment la pertinence de nos choix technologiques.

Nos performances solides en 2023 confortent notre stratégie de développement, avec une forte croissance des revenus et surtout une évolution significative dans leur composition en termes de récurrence et de diversité, reflétant ainsi une orientation vers plus de stabilité et de résilience. Cette évolution est en grande partie le fruit d'une volonté ferme d'investissement continu en Recherche & Développement. Le cumul de nos investissements a atteint 676 M MAD au cours des cinq dernières années, représentant une moyenne annuelle de 13% des revenus du Groupe.

Notre démarche d'innovation, guidée par un engagement profond envers l'inclusion financière, nous a permis de réduire les coûts de traitement des transactions, bénéficiant ainsi à nos clients et à leurs usagers. Cette stratégie s'aligne

sur notre mission d'élargir l'accès à des services financiers accessibles et socio-économiques performants pour tous, contribuant à réduire les inégalités socio-économiques et à promouvoir une participation plus large au sein de l'économie numérique. Notre contribution à cet objectif essentiel de développement durable est portée par nos efforts pour le développement de solutions de paiement appropriées à chaque pays à travers le monde, tout en se conformant aux standards internationaux les plus exigeants (paiement mobile, QR Code, ...etc.). Au Maroc, nous avons lancé une initiative pionnière pour rendre les services de paiement plus accessibles aux personnes malvoyantes, en étroite collaboration avec la Banque Centrale.

La vision de la responsabilité sociétale d'entreprise du Groupe HPS, qui prône l'adoption universelle du paiement digital, est un levier de développement social ; c'est le fruit d'un

engagement citoyen mûri au fil des ans. Il s'étend bien au-delà de notre mission essentielle dans la promotion de l'inclusion financière.

En effet, notre engagement de durabilité a été particulièrement marquant cette année, avec l'initiative d'ouverture du capital, une démarche qui vise à associer nos talents au succès de HPS, à travers un programme de stock-options ouvert à l'ensemble de nos collaborateurs à travers le Monde ; une première sur le marché boursier de Casablanca.

Par ailleurs, des objectifs stratégiques précis ont été établis par la Fondation HPS, notamment l'amélioration soutenue de la qualité de l'éducation et l'encouragement d'un apprentissage continu, vecteurs d'un avenir prometteur pour le Maroc, notre terre d'attache.

Forts de notre modèle de valeur éprouvé, nous nous attelons à promouvoir des pratiques éthiques à travers notre chaîne de valeur, incluant nos partenaires et nos fournisseurs. Parallèlement, la réduction de notre empreinte carbone est devenue une priorité absolue, reflétant notre détermination à atténuer notre impact écologique.

A l'ère de l'Intelligence Artificielle, nous sommes décidés à rester toujours à l'écoute de nos clients et de nos partenaires selon une approche participative qui met en valeur l'Intelligence collective pour le bien-être de tous les usagers du paiement digital dans le monde.

Entretien du Directeur Général



**Abdeslam
Alaoui Smaili**
Directeur Général
Groupe HPS

1. Alors que 2022 a été une année charnière pour HPS avec le lancement du plan de développement AccelR8, comment 2023 s'inscrit-elle dans la trajectoire de développement ?

2022 a posé les jalons d'une période de transformation ambitieuse pour HPS avec le lancement de notre plan AccelR8, et 2023 se profile comme une continuation stratégique de cette dynamique. Cette année, nous avons franchi des étapes significatives en renforçant notre position sur le marché global des solutions de paiement. Nous sommes fiers d'annoncer que notre plateforme est maintenant reconnue comme la deuxième solution de paiement mondiale, un témoignage de notre visibilité croissante et de la reconnaissance de leaders d'opinion clés à l'échelle internationale. Notre empreinte géographique s'est également étendue durant cette année, avec l'ouverture de deux bureaux dans des zones géographiques à fort potentiel de développement, le Canada pour l'Amérique du Nord et l'Inde pour l'Asie.

La version 4 de PowerCARD a marqué le début d'un nouveau super cycle pour HPS, caractérisé par une accélération de notre croissance des revenus. Les chiffres de 2023 reflètent cette expansion, notamment à travers des revenus récurrents et stables. Ces résultats sont le fruit de notre engagement envers la qualité de nos produits et services, comme l'illustre notre distinction pour la 'Best Mobile Payments for Business Initiative' lors des PayTech Awards de 2022. Par ailleurs, la sécurité de nos solutions reste une priorité absolue, tandis que nous consolidons notre infrastructure SaaS. Le programme Convergence, que nous avons récemment initié, vise à optimiser nos opérations et à réduire les coûts, renforçant notre efficacité opérationnelle. Parallèlement, le programme Innov8 inaugure une ère de collaboration étroite avec le monde académique, ouvrant nos portes à l'innovation et à la recherche et développement. Enfin, pour les talents qui font la force de HPS à travers le monde, notre entreprise est plus qu'une simple entité de travail ; c'est une véritable institution d'excellence et d'innovation. L'ouverture de notre capital à travers le programme de stock-options renforce cet esprit d'appartenance et confirme notre dévouement à la valorisation et à la reconnaissance de nos équipes.

2. La version 4 de PowerCARD semble marquer un tournant pour HPS, quel bilan faites-vous de cette nouvelle version ?

L'avènement de la version 4 de PowerCARD marque incontestablement un tournant stratégique pour HPS, rehaussant notre proposition de valeur dans l'écosystème du paiement électronique sur le plan international. Au terme d'une année depuis son lancement, le bilan est résolument positif, révélant une adoption enthousiaste de la part de nos clients qui tirent

profit des avancées techniques significatives qu'elle incarne. En effet, en adoptant une stack technique avancée, similaire à celles utilisées par les Fintechs agiles, PowerCARD V4 a révolutionné l'expérience utilisateur en proposant une infrastructure basée sur des micro-services hébergés dans le cloud, en ligne avec notre promesse « Simple, Seamless, Secure ».

L'architecture de micro-services permet non seulement une scalabilité sans précédent et une stabilité renforcée, mais elle assure également que les services soient opérés en temps réel, une attente critique de nos clients. De plus, le passage à une solution cloud-native diversifie les options de nos clients en matière de déploiement, leur offrant le choix entre une installation sur leur propre infrastructure ou un modèle hébergé dans le cloud, profitant ainsi de notre pile technologique évolutive. La transition vers une approche cloud first s'éloigne délibérément du modèle traditionnel du logiciel monolithique, pour embrasser une flexibilité qui se traduit par une élasticité avancée et une résilience supérieure, des bases de données Open-Source variées, et l'utilisation de brokers de messages pour une communication fluide entre micro-services.

3. Quelles sont les implications concrètes de ces avancées technologiques pour HPS et ses clients ?

Pour nos clients, cela se traduit par une adaptabilité exceptionnelle aux pics d'activité et par la garantie d'un système évolutif, capable de répondre avec agilité aux besoins croissants et diversifiés de l'industrie du paiement. En outre, la capacité de HPS à augmenter ses capacités de traitement à l'échelle mondiale signifie que les clients profitent d'une infrastructure solide et fiable, peu importe où ils se trouvent. Ainsi, HPS confirme sa position de leader, fournissant des solutions qui répondent non seulement aux attentes actuelles mais aussi aux défis futurs de l'écosystème dynamique du paiement électronique.

Les récentes avancées technologiques chez HPS se traduisent concrètement par une amélioration notable de l'expérience client dans le domaine du paiement électronique. Avec le lancement de la version 4 de PowerCARD, nos clients bénéficient d'une plateforme de paiement moderne qui allie la flexibilité du cloud et l'efficacité des micro-services, ce qui permet une scalabilité sans précédent et une résilience renforcée des applications. La sensation de réactivité en temps réel et la stabilité améliorée de nos solutions enrichissent l'interaction quotidienne avec notre système. Les récentes avancées technologiques chez HPS se traduisent concrètement par une amélioration notable de l'expérience client dans le domaine du paiement électronique. Avec le lancement de la version 4 de PowerCARD, nos clients bénéficient d'une plateforme

de paiement moderne qui allie la flexibilité du cloud et l'efficacité des micro-services, ce qui permet une scalabilité sans précédent et une résilience renforcée des applications. La sensation de réactivité en temps réel et la stabilité améliorée de nos solutions enrichissent l'interaction quotidienne avec notre système.

4. Quelles autres grandes réalisations ont marqué l'exercice 2023 pour HPS ?

Pour nos clients, les avancées technologiques se sont traduites par des améliorations tangibles et immédiates dans leurs opérations quotidiennes. L'amélioration continue de nos niveaux de sécurité et la conformité avec les réglementations strictes offrent une solide garantie face aux évolutions rapides de l'environnement des paiements électroniques. En effet, l'intensification des efforts pour élever les standards de sécurité et de conformité de nos solutions SaaS signifie que nos clients bénéficient d'une gouvernance renforcée, capable de superviser les risques et de répondre efficacement aux exigences de souveraineté des données. Parallèlement, la mise en place de divers centres de données renforce la stabilité et la résilience de notre plateforme SaaS, offrant ainsi une disponibilité accrue et à une flexibilité opérationnelle sans précédent. Le renforcement de nos standards de sécurité permet également une réaction rapide et efficace face à tout événement de sécurité. Cela se manifeste concrètement pour nos clients par un environnement de paiement plus sûr, où les risques sont gérés de façon proactive, minimisant les interruptions et maximisant la continuité des activités.

Enfin, l'initiative du Programme Convergence incarne notre engagement à rationaliser et à optimiser l'utilisation de notre suite de solutions PowerCARD. Pour les clients, cela se traduit par une baisse significative des coûts de maintenance et d'exploitation, avec un potentiel de réduction allant jusqu'à 40% pour la maintenance et jusqu'à 30% pour l'exploitation.

Cette démarche globale transforme non seulement la manière dont nos équipes travaillent, en favorisant la collaboration et l'innovation, mais améliore aussi l'efficacité opérationnelle des clients, leur permettant de se concentrer davantage sur leur cœur de métier tout en tirant parti des avancées technologiques que nous leur proposons.

5. Comment la performance financière de 2023 reflète-t-elle les efforts et les orientations stratégiques de HPS ?

La performance de HPS en 2023 illustre de manière éloquent l'efficacité des stratégies et des efforts déployés. Avec des revenus consolidés en croissance significative de 18,3%, HPS a dépassé les objectifs fixés par le plan stratégique AccelR8 et a confirmé sa trajectoire de croissance à horizon 2027. Cette progression des revenus est le reflet tangible de notre expansion géographique et de l'accélération dans le déploiement de nos solutions PowerCARD auprès de nouveaux clients, soulignant notre capacité à saisir des opportunités et à attirer de nouveaux clients en quête de performance, de fiabilité et d'innovation.

De plus, l'accroissement de 16,3% des revenus réguliers et récurrents, constituant 71% de nos activités, confirme la pertinence et la viabilité de notre business modèle. L'activité Paiement, en particulier, témoigne de cette dynamique avec une hausse de 19,1%, preuve de notre capacité d'adaptation aux besoins variés de nos clients, de l'intégration réussie de nouveaux clients d'envergure et de l'ouverture de nouveaux bureaux qui facilitent notre rayonnement international. 2023 a également été marquée par la consolidation de l'infrastructure technologique de notre plateforme Switching et le développement de nouvelles offres des services pour favorisant l'émergence de l'écosystème du paiement électronique au Maroc.

6. Pour conclure, quels sont les projets et perspectives pour HPS à l'horizon 2024 ?

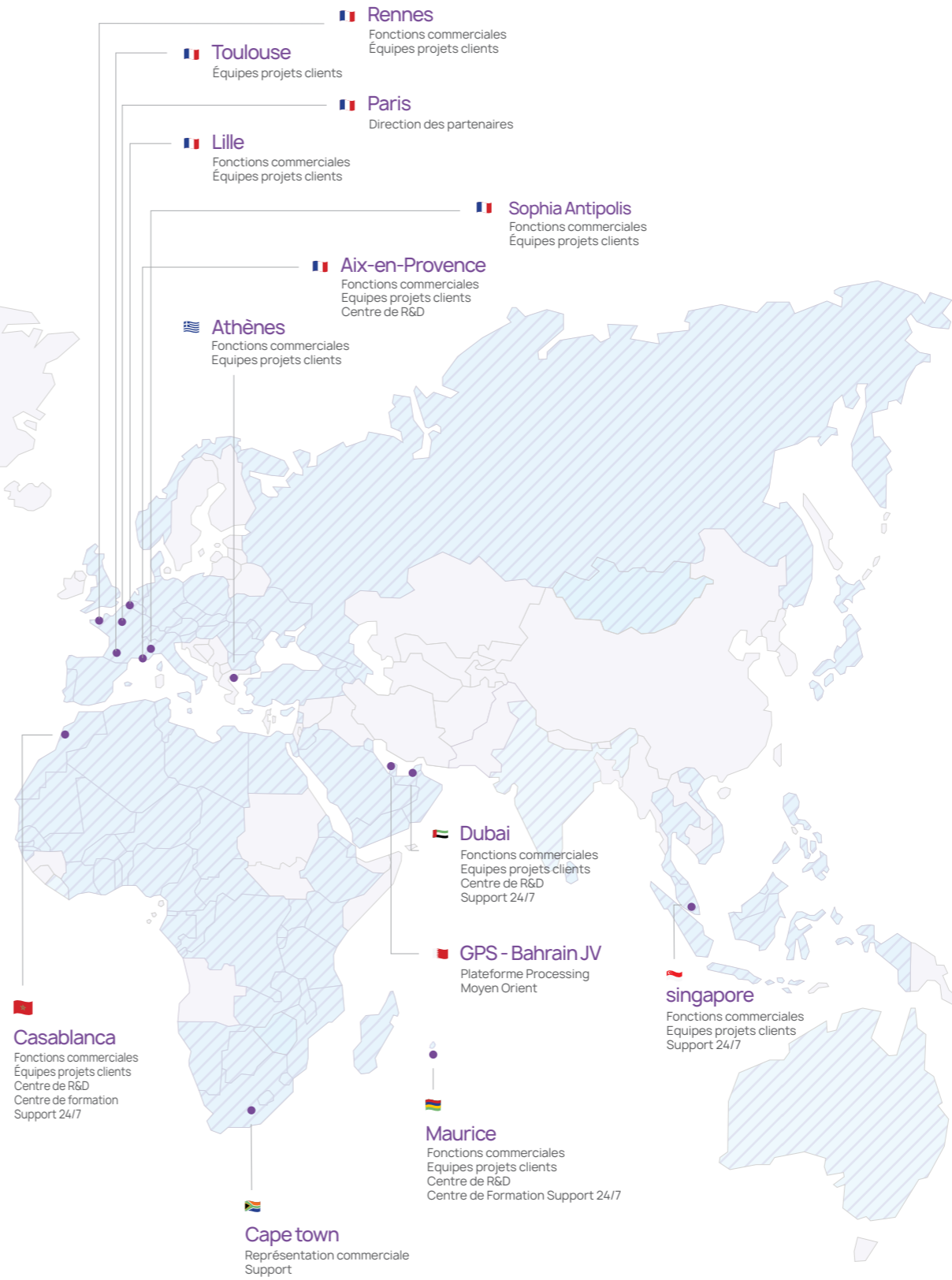
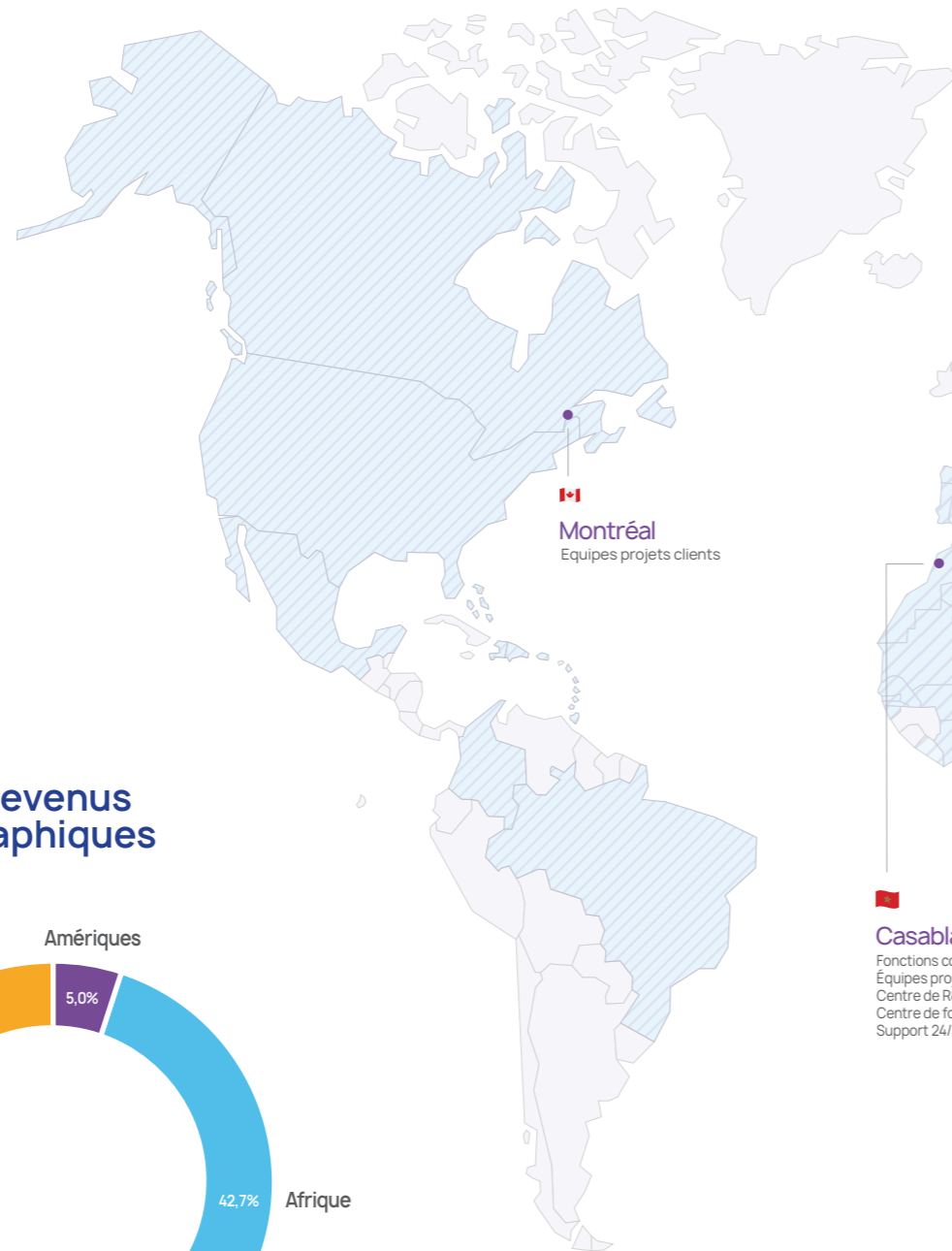
Pour 2024, nous sommes résolus à pérenniser l'élan de notre plan de développement AccelR8. Nous continuons de bâtir sur notre succès actuel, qui a vu PowerCARD V4 s'établir comme une référence dans le domaine des solutions de paiement. Les projets de 2024 s'articuleront autour de l'innovation continue, avec une attention particulière portée sur la sécurité et la qualité de service qui ont valu à PowerCARD la reconnaissance internationale. Nous anticipons le renforcement de nos capacités de traitement grâce à nos Data Centers à travers le monde et une consolidation accrue de notre infrastructure SaaS pour répondre avec agilité aux demandes fluctuantes du marché.



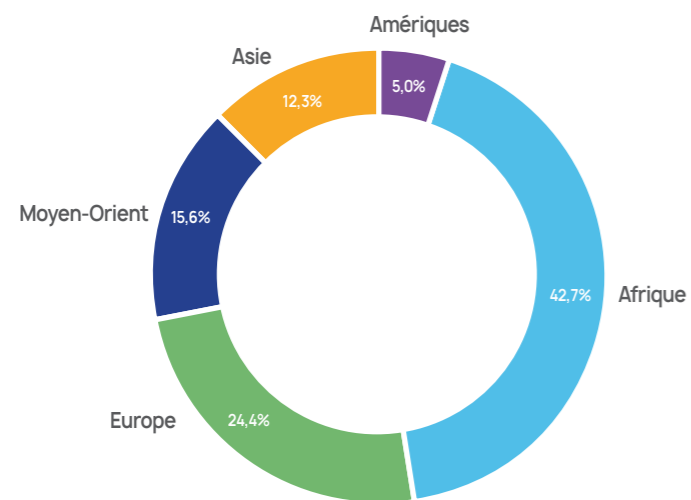
Les projets
de 2024
s'articuleront
autour de
l'innovation
continue



LEADER MONDIAL DES TECHNOLOGIES DE PAIEMENT



Répartition des revenus
par zones géographiques



+90 Pays > +500 Institutions financières > +120 Sites de production > 22 Nationalités > 5 Switchs nationaux

UNE ÉQUIPE DIRIGEANTE ENGAGÉE POUR LE DÉVELOPPEMENT ET LA CRÉATION DE VALEUR

**Abdeslam
ALAOUI SMAILI**

Directeur Général
Groupe HPS



Grâce à son expertise et la complémentarité de ses compétences, l'équipe dirigeante du Groupe joue un rôle crucial dans la réussite de l'exécution des stratégies définies par ses organes de gouvernance. Cela permet non seulement de répondre efficacement aux attentes des différentes parties prenantes, mais aussi d'offrir un accompagnement de qualité à ses clients à l'international. Cet agencement organisationnel optimise les processus internes et renforce la capacité du groupe à innover et à évoluer dans l'écosystème global.

Corporate Services

Business Innovation

Activité Paiement

Activité Switching

Activité Testing



**Brahim
BERRADA**
Directeur Général
Corporate Services



**Garry
CEAPLEN**
Directeur Général
Business Innovation



**Nabil
BENBRAHIM**
Directeur Général
Market



**Mohamed
CHAIBI**
Directeur Général
Payment Services



**Pierre Olivier
SAINT-JOANIS**
Directeur Général
Software Factory



**Hanae
BENDRISS**
Directeur Général
HPS Switch



**Marc
DURUPT**
Directeur Général
Testing



**Aziz
HORANI**
Directeur Général
Adjoint



**Sébastien
SLIM**
Directeur Général
Adjoint



**Hicham
YOUSFI**
Directeur Général
Adjoint



**Radouane
EL FITOURI**
Directeur Général
Adjoint



**Radouane
LAKHSSASSI**
Directeur Général
Adjoint



**Wahb
DAHAK**
Directeur Général
Adjoint

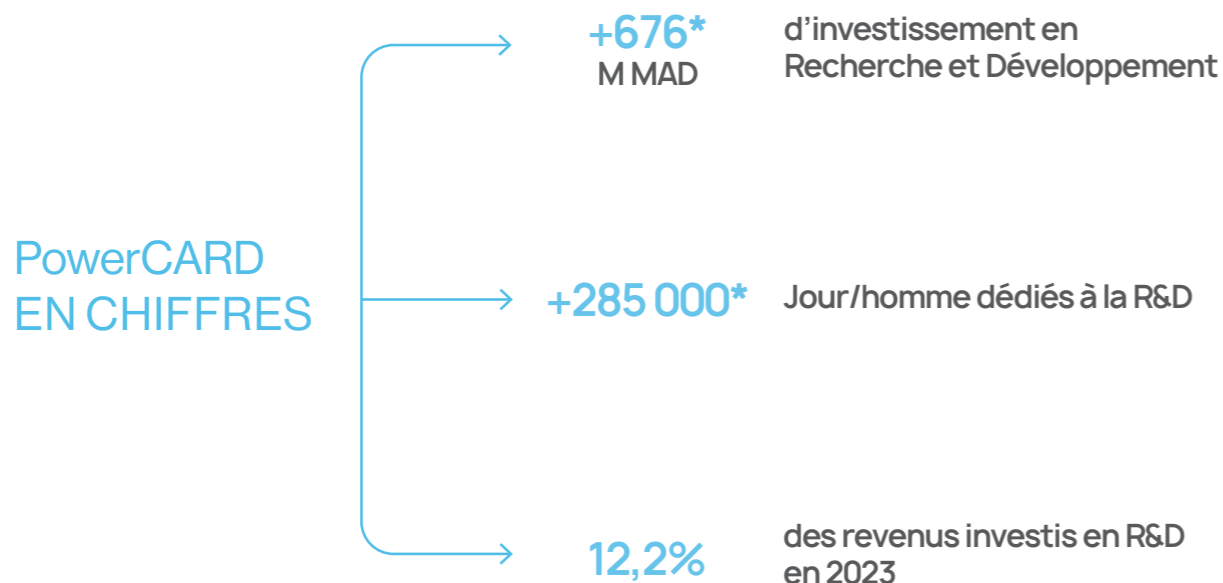


**Sandrine
COCHELIN**
Directeur Général
Adjoint

PowerCARD, UNE RÉFÉRENCE MONDIALE DES SOLUTIONS DE PAIEMENT ÉLECTRONIQUE

La plateforme PowerCARD, développée par le Groupe HPS, représente une solution complète pour le paiement électronique. Elle se distingue par la sécurité, la fluidité et la robustesse dans le traitement des flux d'informations et des transactions. PowerCARD offre une expertise couvrant toutes les étapes du cycle des opérations de paiement, permettant aux utilisateurs de bénéficier d'une expérience de paiement fluide et multicanal. Simultanément, elle aide les opérateurs à maîtriser leurs coûts de transaction et à fournir des remontées d'informations à forte valeur ajoutée.

Avec un engagement soutenu en Recherche et Développement, HPS améliore continuellement PowerCARD pour répondre aux évolutions réglementaires et intégrer les dernières innovations technologiques en matière de paiement. Le lancement de la version 4 de PowerCARD en 2022 a notamment marqué un tournant, répondant aux exigences accrues de rapidité, d'adaptabilité et de sécurité. En tant que solution cloud-native, la version 4 de PowerCARD est une véritable rupture dans l'univers du paiement et constitue le début d'un super cycle de croissance pour le Groupe.



*Chiffres cumulés depuis 2017 à 2023

PowerCARD-Issuer
Emission et gestion de toutes les cartes sous tous les formats

PowerCARD-Wallet
Gestion de Wallet en marque blanche fournissant son propre compte prépayé ou se connectant à des moyens de paiement externes

PowerCARD-ACH
Gestion des autorisations et de la compensation entre différentes chambres via SID et LIS

PowerCARD-Switch
Routing, stand-in, autorisation, dans un environnement à haute disponibilité

PowerCARD-ATM
Solution self-service globale pour la gestion et l'optimisation des GAB

PowerCARD-Acquirer
Gestion des commerçants permettant aux acquéreurs d'adapter des solutions spécifiques

PowerCARD-xPOS
Gestion des demandes d'autorisation et des transactions pour tout type de TPE (POS, mPOS, ePOS,...)

PowerCARD-BI
Ensemble de tableaux de bord qui fournissent les indicateurs clés de performance

PowerCARD-Tokenisation
Émission, provisionnement et stockage de jetons de la part d'un demandeur de jeton

PowerCARD-WebPublisher
Solution portail Web avec des fonctions administrateurs efficaces qui permettent de gérer et de personnaliser de nombreux portails Web

PowerCARD-Fraud
Gestion autonome de la fraude et contrôle des autorisations

Retailer Open Payment Platform
Plateforme offrant un parcours client sans faille et sécurisé, acceptant les transactions de tout canal de paiement

PowerCARD-eSecure
Liaison des autorisations financières avec une authentification (ACS - 3D Secure) pour les paiements en ligne

UN MODÈLE DE CRÉATION DE VALEUR RÉSILIENT & DYNAMIQUE

Depuis sa création en 1995, HPS œuvre à maintenir un modèle économique résilient, agile et centré sur les besoins de ses clients, partenaires institutionnels, collaborateurs et l'ensemble de ses parties prenantes. Cette approche a permis de se positionner comme référence dans un secteur en constante évolution, notamment avec l'avènement de nouvelles stratégies pour le traitement des transactions électroniques. La suite de solutions PowerCARD, en particulier, offre une plateforme robuste qui soutient divers acteurs du domaine des paiements électroniques. Au fil des années, HPS a réalisé d'importants investissements en Recherche et Développement pour adresser les défis clés du secteur, notamment l'inclusion financière, la démocratisation des moyens de paiement, et la sécurité des transactions.

Nos ressources

Ressources humaines

1 050 talents
22 nationalités
30% de parité

Nos ressources technologiques

PowerCARD, une plateforme de solutions modulaires couvrant toute la chaîne de valeur du paiement électronique

- 2 Plateformes de Processing
- 1 Switch national
- 3 Centres de R&D
- 5 Data Centers
- 7 Delivery Centers

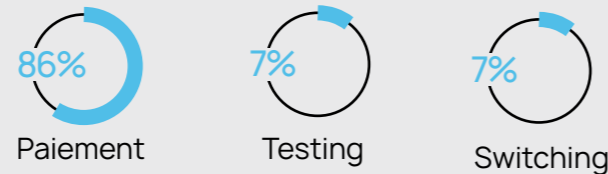
Ressources financières

Capitalisation boursière
4 147 MMAD
Fonds propres
757 MMAD
Trésorerie
211 MMAD
Backlog
820 MMAD

Nos métiers

Activités

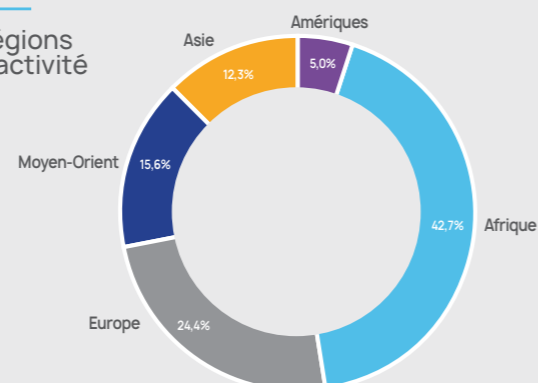
3 activités complémentaires autour des métiers du paiement électronique avec une large empreinte géographique, déployée à travers des modèles économiques résilients et à forte valeur ajoutée;



Modèles d'affaires



Régions d'activité



Notre stratégie de développement

Le développement futur de HPS est guidé par le plan stratégique AccelR8, qui place les activités du Groupe sur une trajectoire de croissance soutenue tout en accentuant l'efficacité opérationnelle à travers des solutions et services de haute qualité. Ce plan s'aligne aussi avec une vision de développement durable visant à générer un impact positif pour toutes les parties prenantes.

Nos axes stratégiques de développement 2023-2027



Nos axes de durabilité



Notre création de valeur

Pour nos collaborateurs

69% des collaborateurs bénéficiant de formation
Programme d'actionnariat salarial
5% du capital
3 679 jours de formation

Pour nos clients & partenaires

Développement d'une solution cloud-native PowerCARD Version 4
Investissement R&D
146 MMAD
(12,2% des revenus)

Pour la société

Inclusion financière
Prévention & lutte contre la fraude
Réduction de l'usage du cash
La Fondation HPS

Pour nos actionnaires

Revenus
1 192 MMAD
(+18,3% vs. 2022)
Marge EBITDA
20,7%
(vs. 20,6% en 2022)
Dividende par action
6,8 MAD
(+13,3% vs. 2022)

Notre impact sur le développement durable

Impact direct



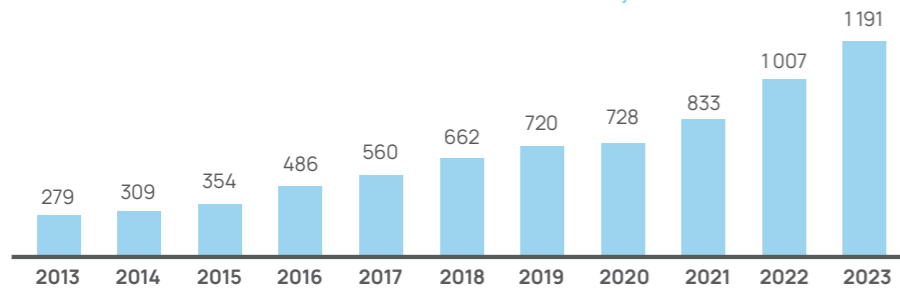
Impact indirect



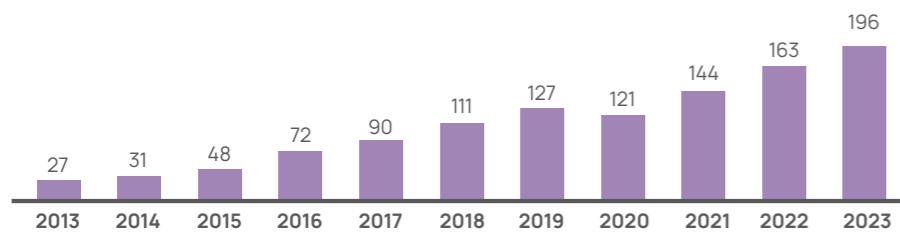
UNE PERFORMANCE SOLIDE ET UNE EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE CONTINUE

Alors que HPS entame un nouveau chapitre dans son développement, le bilan de ses performances sur la dernière décennie révèle une croissance solide et progression continue de la profitabilité. Cette période de transformation stratégique a non seulement consolidé la position de HPS en tant que leader dans le secteur des solutions de paiement à l'échelle mondiale, mais a également souligné son engagement envers l'innovation et l'excellence opérationnelle.

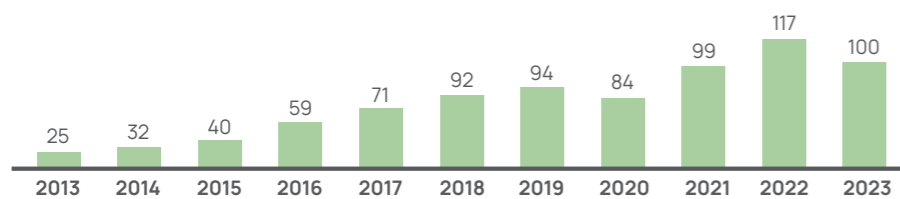
Revenus consolidés en MMAD - TCAM 15,6%



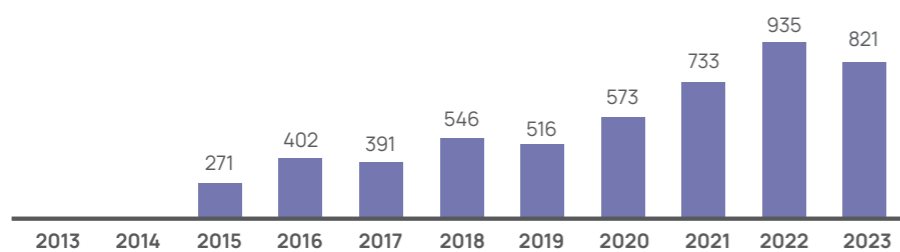
Résultat d'exploitation en MMAD - TCAM 22,0%



Résultat net part du groupe en MMAD - TCAM 14,9%

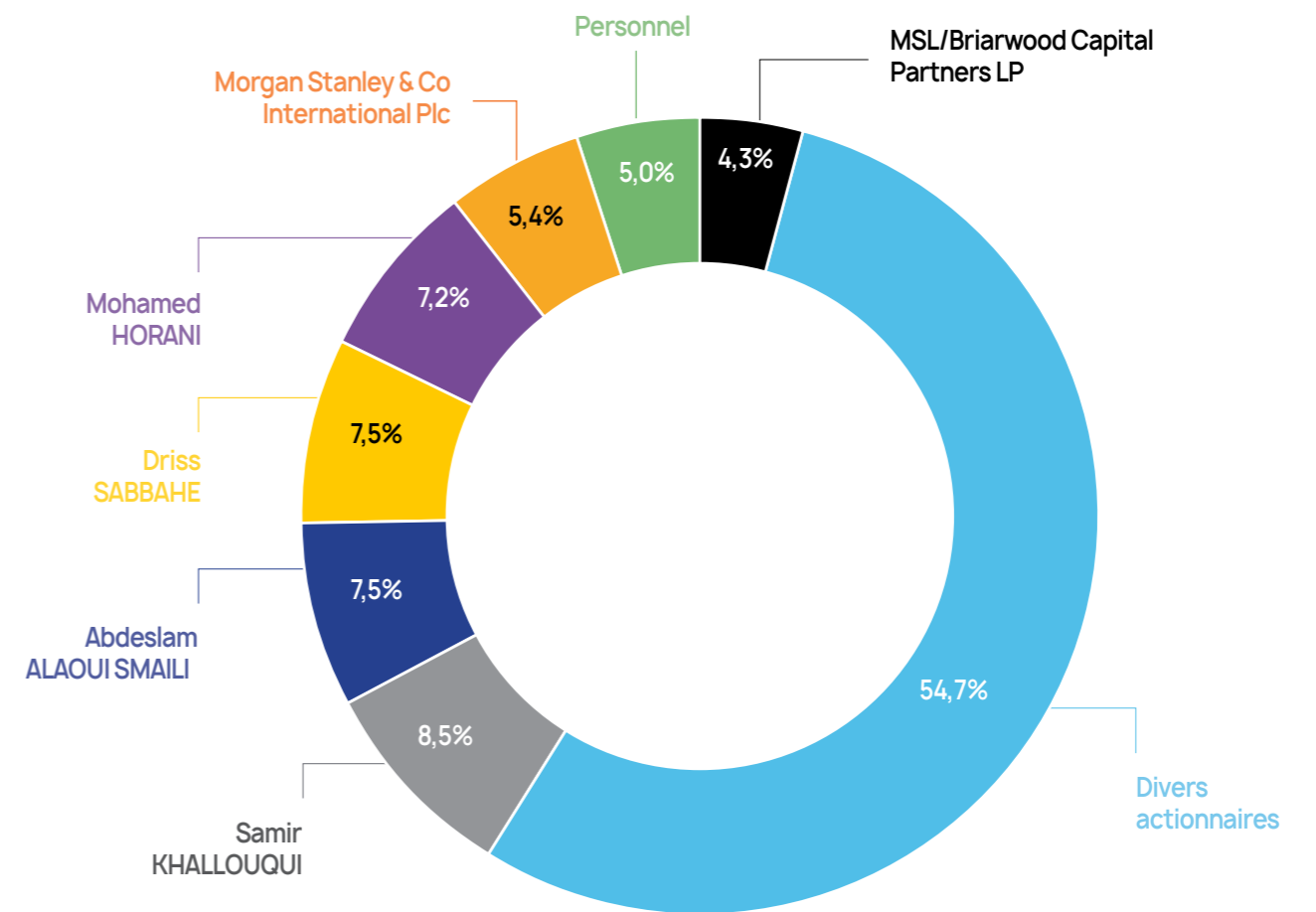


Backlog en MMAD - TCAM 14,8%



UN ACTIONNARIAT ALIGNÉ AUX ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT

La structure de l'actionariat de HPS reflète sa diversité et sa vision de développement à long terme, incorporant ses actionnaires fondateurs, des investisseurs institutionnels étrangers, ainsi que les collaborateurs. Cette composition soutient non seulement la stabilité financière de HPS, mais favorise également un alignement d'intérêts entre les parties prenantes internes et externes qui partagent un engagement commun envers la réussite de l'entreprise. Cette structure reflète l'engagement de HPS à maintenir des standards de transparence élevés dans ses pratiques de gestion, assurant ainsi la confiance continue de tous les actionnaires et partenaires.



Rapport d'activité

- 28 La Recherche & Développement, moteur de notre croissance future
- 30 Notre technologie de paiement comme levier de création de valeur
- 32 Un engagement permanent pour l'amélioration des standards de sécurité et de conformité de nos solutions
- 33 Progrès continu de notre plateforme de switching
- 36 2023, exécution réussie des ambitions stratégiques du plan « AccelR8 »

2023, UNE ANNÉE CLÉ DANS LE DÉVELOPPEMENT DE HPS

La Recherche & Développement, moteur de notre croissance future

Face aux mutations profondes que connaît l'industrie du paiement électronique, HPS se distingue comme un pionnier de l'expansion et de l'innovation dans le secteur des paiements. Avec le lancement de sa version 4 de PowerCARD, HPS franchit une nouvelle étape dans son engagement envers l'excellence technologique. Cette nouvelle version représente bien plus qu'une simple évolution logicielle ; elle incarne la promesse d'une expérience de paiement encore plus fluide et sécurisée, adaptée aux besoins changeants de ses clients.



Une technologie à l'avant-garde des solutions dédiées au paiement électronique

Avec la version 4 de PowerCARD, HPS a franchi un cap significatif dans l'innovation en intégrant la stack technique que l'on retrouve habituellement chez les Fintechs et les acteurs des technologies de l'information. Les clients de HPS vont pouvoir bénéficier de la simplicité, de l'immédiateté, et de la sécurité d'une application déployée en micro-services sur le cloud. Cela apporte notamment une stabilité accrue, une scalabilité sans précédent, et la sensation que tout fonctionne désormais en temps réel. Avec cette réécriture de PowerCARD, HPS maintient son statut de pionnier de l'industrie du paiement. Cette nouvelle version de PowerCARD se distingue par sa technologie de pointe tout en gardant ce qui a fait son succès : la profondeur et la richesse de ses fonctionnalités. Avec ses 13 solutions PowerCARD, HPS couvre toujours l'ensemble de la chaîne de valeur du paiement, mais désormais avec des solutions cloud-native prêtes pour les enjeux de demain.



Pierre-Olivier Saint Joanis

Directeur Général
Software Factory HPS

1. HPS, pionnier des solutions cloud-native et de l'innovation dans le Secteur des Paiements

HPS a franchi une étape majeure avec le déploiement de la nouvelle version de PoweCARD, une solution cloud-native résultant d'un changement total du paradigme du développement logiciel tel que pratiqué au niveau de l'industrie du paiement. Cette version capitalise sur une architecture de micro-services et introduit des innovations marquantes qui résonnent positivement avec le marché, offrant aux clients la flexibilité de choisir entre une licence déployable sur leur propre infrastructure (on-premise) ou dans le cloud, tirant parti de la nouvelle pile technologique. Elle permet également de sortir du modèle qui a fait ses preuves « un logiciel monolithe plus une base de données relationnelle » pour répondre aux exigences d'élasticité, de résilience des applications cloud-native. Elle gère en fonction des besoins un stockage sur base de données Open-Source relationnelle, No SQL, ou « en mémoire » pour ce qui non persistant, voire utilise un message broker pour les événements entre micro-services. Également, pour répondre aux besoins croissants des clients sous licence et accompagner leur montée en régime durant les périodes de pic des transactions, HPS a augmenté ses capacités de traitement au niveau de ses différents data centers à travers le monde.

À travers ce nouveau positionnement, HPS se hisse au premier rang des acteurs capables d'apporter les solutions adéquates aux nouveaux acteurs de l'écosystème du paiement électronique.

2. Renforcer la sécurité de nos process de développement dans un contexte de démultiplication des risques et des normes de qualité

Face à l'évolution des normes de sécurité dans l'industrie du paiement, HPS a pris une mesure décisive en renforçant la fiabilité et la sécurité de toute sa démarche de développement. Des analyses régulières et des vérifications fréquentes sont conduites pour une conformité constante aux différents standards de sécurité. L'organisation de la Software Factory de HPS dispose désormais des compétences requises pour la sécurisation des développements logiciels, une initiative qui vise à accompagner l'introduction de la certification PCI Secure Software Lifecycle.

L'adoption de cette démarche novatrice et la mise en place des équipes dédiées marquent le passage d'une culture de sécurité réactive à une approche proactive et continue. Cette transformation illustre la priorité donnée à la sécurité proactive, affirmant l'engagement de HPS à défendre un écosystème de paiement sûr et fiable.

Notre technologie de paiement comme levier de création de valeur

À une époque où l'industrie du paiement connaît une mutation profonde, HPS a consolidé sa position à l'avant-garde de cette transformation. Le parcours d'innovation en 2023 souligne une stratégie délibérée visant à capitaliser sur les avancées technologiques afin de favoriser l'inclusivité et l'efficacité des services financiers à l'échelle mondiale. En accompagnant l'émergence de l'écosystème des Fintechs et en répondant à l'évolution des habitudes des usagers, HPS se positionne comme un acteur clé dans la transformation du paysage du paiement, offrant des solutions innovantes et sécurisées qui redéfinissent l'expérience client.

“

Renforcer notre positionnement dans une industrie en profonde mutation

Dans un monde où les transactions financières deviennent de plus en plus invisibles et intégrées à l'expérience client, HPS s'est adapté à cette nouvelle réalité en offrant, plus d'un simple système de paiement : une suite de solutions intégrée dans une plateforme cloud-native et accompagnée d'une multitude de services, alliant conseil, assistance, maintenance, reporting, et suivi de la conformité. Pour HPS, cela signifie aller au-delà de simplement fournir des plateformes de paiement pour offrir des solutions intégrées qui rendent les transactions fluides et sécurisées. Ce positionnement unique sur le marché est soutenu par la capacité de HPS à servir un large éventail d'organisations, des petites aux grandes institutions, dans des marchés diversifiés à travers le monde. Cette capacité est rendue possible par la culture et l'expertise de l'entreprise, qui lui permettent de répondre aux besoins des nouveaux entrants émergents aussi bien que des groupes leaders bien établis.

”



**Garry
Ceaplen**

Directeur Général
Business Innovation

1. Accompagner l'émergence de l'écosystème des Fintechs et l'évolution des habitudes des usagers

Avec l'obtention de la licence de membre principal du réseau de paiement Visa en 2022, HPS marque le début d'une nouvelle ère dans le paysage du paiement et franchit une étape majeure de son développement. Cette alliance stratégique positionne HPS comme un catalyseur pour le lancement fluide et efficace de nouvelles solutions sur le marché, contribuant ainsi à l'émergence de modes de paiement innovants et sécurisés.

L'année 2023 a été le prélude de cette transformation, avec la signature des premiers clients qui préfigurent l'implémentation de projets concrets en 2024. HPS se distingue par son approche collaborative, en étant partenaire des différents acteurs de l'écosystème du paiement : gouvernement, institutions financières, banques et Fintechs. Cette évolution est soutenue par un changement fondamental dans les habitudes des usagers, qui placent désormais la simplicité et l'efficacité au centre de leurs préoccupations. Les transactions deviennent complètement intégrées de manière transparente dans l'expérience client.

Au cœur de cette transformation se trouvent les avancées majeures des solutions PowerCARD dans sa version 4. En étant cloud-native, cette version ouvre de nouveaux horizons aux opérations de paiement et offre des solutions « clé en main », intégrant plusieurs services destinés à des acteurs de différents horizons et de différentes tailles.

2. Contribuer à l'inclusion bancaire et favoriser l'accès aux moyens de paiement

HPS a mis en œuvre un programme novateur axé sur des solutions technologiques visant à simplifier l'utilisation des moyens de paiement par les personnes malvoyantes. En partenariat avec Bank Al-Maghrib, le groupe a activement participé à l'élaboration d'une charte d'accessibilité qui régule et définit les directives gouvernant les banques au Maroc, garantissant la conformité et la prise en compte des besoins des personnes malvoyantes dans le pays. Au-delà de cette initiative, HPS a étendu son champ d'intervention aux différentes institutions financières afin de les accompagner dans la prise en compte des contraintes des personnes malvoyantes dans leurs activités au quotidien, notamment sur le plan des opérations de paiement.

Un engagement permanent pour l'amélioration des standards de sécurité et de conformité de nos solutions

Dans le paysage complexe et dynamique du paiement électronique, HPS ambitionne de maintenir des normes élevées en matière de gouvernance, d'efficacité opérationnelle, de sécurité, de conformité et de maîtrise des risques. Ces éléments ont constitué le socle des initiatives stratégiques de l'activité Payment Services en 2023.

1. Renforcement régulier de la sécurité et des contrôles de conformité de notre plateforme de Processing

Afin de répondre aux exigences réglementaires strictes qui régissent les paiements électroniques et les services financiers de manière générale, HPS a inscrit ses solutions SaaS de PowerCARD dans une trajectoire d'amélioration continue des niveaux de sécurité. Cette approche proactive permet à l'entreprise d'être à l'avant-garde des technologies de paiement et de s'adapter en permanence à un environnement international en perpétuel changement.

En 2023, HPS Payment Services a concentré ses efforts pour la montée en puissance des standards de sécurité et de conformité des solutions SaaS. Cela s'est traduit par la mise en place d'une gouvernance sur mesure pour superviser les risques liés aux opérations des clients et de diversifier les centres de données pour répondre aux exigences de souveraineté des données.

Par ailleurs, le centre de commandement sécurité a été renforcé pour surveiller tous les événements de sécurité et agir rapidement auprès des clients. Payment Services est désormais capable d'accompagner ses clients non seulement sur les fonctions de processing mais aussi sur les fonctions de back-office, offrant ainsi une flexibilité et une assistance accrues. Cette montée en maturité est

appelée à perdurer dans le cadre du déploiement de la version 4 de PowerCARD en mode SaaS, avec l'élargissement du contour de la certification à la continuité d'activité et à la gestion des données et l'extension du périmètre certifié PCI.

2. Optimisation des processus et des coûts de traitement des opérations de nos clients

Dans sa quête constante d'excellence et d'innovation, HPS a démarré le Programme Convergence, un plan d'action ambitieux qui incarne son engagement à optimiser et à rationaliser l'utilisation de sa suite de solutions PowerCARD auprès de ses clients. Ce programme vise à répondre aux besoins changeants du marché et à offrir aux clients de HPS un passage vers une version applicative uniforme, permettant de mutualiser les services d'assistance et d'optimiser les ressources technologiques et la sécurité.

En consolidant ses ressources technologiques, en favorisant l'adoption de plateformes multi-clients et en modernisant son approche du développement logiciel, HPS s'inscrit dans une démarche plus agile, plus sécurisée et plus efficace. Cette démarche permettrait une baisse importante des coûts de maintenance (allant jusqu'à 40%) et une réduction des coûts d'exploitation (jusqu'à 30%).

Le Programme Convergence représente bien plus qu'une simple série d'initiatives. C'est une démarche holistique qui vise à transformer la démarche de travail des équipes, en favorisant la collaboration, la standardisation et l'innovation continue. C'est le fruit d'une collaboration et d'un engagement continu des équipes de HPS et d'une synergie constante entre les différentes activités du Groupe.

Progrès continu de notre plateforme de switching

En parallèle au développement régulier de son activité et au déploiement de ses projets stratégiques, HPS Switch a renforcé ses standards de conformité et ses niveaux de contrôle. En capitalisant sur la culture d'entreprise du Groupe, son esprit novateur et sa structure agile, HPS Switch a entrepris un vaste chantier lié à la data governance et à l'intelligence artificielle, afin d'accompagner les mutations profondes de l'industrie du paiement et d'offrir des services à fort impact à ses participants et aux usagers.

1. HPS Switch, catalyseur de l'inclusion financière et de l'émergence des nouveaux modes de paiement

HPS Switch capitalise sur son expertise dans l'interopérabilité des transactions monétiques, afin d'offrir les conditions optimales à l'émergence des nouvelles solutions de paiement digitales. Répondant à l'évolution des habitudes d'utilisation et de consommation des usagers, HPS Switch a développé une plateforme dédiée au Mobile Payment. Cette plateforme ouvre la voie à de nouveaux canaux pour les transactions mobiles, allant du transfert peer-to-peer au paiement chez les commerçants, en passant par les retraits et au niveau des guichets et des agences bancaires. Les efforts en R&D se poursuivent également afin d'ouvrir les possibilités d'une prise en compte des transferts internationaux sur les comptes M-Wallet.

Afin d'accélérer l'adoption du M-Wallet au niveau national, HPS Switch accompagne les différents établissements de paiement et institutions financières pour l'externalisation de la gestion back office de leurs activités mobile. Dans ce sens, une plateforme centralisée est mise à la disposition des participants de HPS Switch, leur permettant de se concentrer pleinement sur leur activité principale, tout en bénéficiant d'une infrastructure solide et sécurisée.

HPS Switch continue également d'innover pour une économie « cashless », avec la mise en place d'un service à forte valeur ajoutée pour la tokenisation des cartes monétiques, et cela incluant le partenariat stratégique avec Visa pour la centralisation des transactions tokenisées locales. Ces services permettent

entre autres la virtualisation sécurisée de la carte bancaire dans le téléphone, offrant ainsi la possibilité de réaliser des paiements sans recourir à une carte physique.

2. Une plateforme résiliente et sécurisée au service des usagers et de l'écosystème du paiement électronique

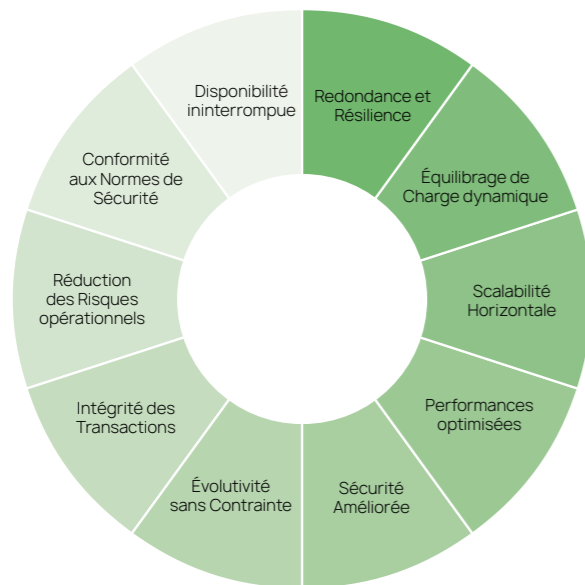
Évolution vers une infrastructure actif/actif

Dans le cadre de son développement et afin d'offrir une expérience utilisateur optimale et une disponibilité sans faille de ses services, HPS Switch a évolué vers une architecture actif/actif. Il s'agit d'une évolution technique majeure qui s'appuie sur une approche novatrice pour renforcer la résilience de HPS Switch, à travers la mise en place de plusieurs centres de données fonctionnant simultanément et de manière interconnectée. Cette duplicité des infrastructures clés permet de garantir une capacité exceptionnelle pour le traitement des transactions, de manière ininterrompue, même lors des pics de trafic.

Face à un contexte sectoriel en perpétuelle évolution, caractérisé par une croissance continue des transactions et un besoin accru de sécurité et de fiabilité, l'architecture actif/actif agit comme bouclier contre les éventuelles défaillances des infrastructures techniques. Elle permet la redirection automatique vers l'un des centres actifs, évitant ainsi toute interruption de service. La synchronisation continue entre les centres de données garantit une cohérence transactionnelle, assurant que les informations relatives aux paiements demeurent uniformes à travers l'ensemble du système.

En tant que locomotive de l'écosystème du paiement électronique, HPS accompagne ses participants, afin de migrer vers cette nouvelle catégorie d'infrastructure, et ce afin d'assurer une résilience sur l'ensemble de la chaîne de traitement des transactions.

Les avantages de l'actif/actif



Un traitement des transactions fluide et fiable à travers le fonds de garantie

Pour renforcer la fluidité et la fiabilité des règlements des transactions entre acquéreurs et émetteurs, HPS Switch a mis en place le fonds de garantie, en collaboration avec les différents membres de la plateforme et Bank Al Maghrib.

La mise en place de ce fonds représente une initiative proactive visant à assurer la continuité ininterrompue des transactions électroniques en cas de défaillance financière ponctuelle. Ce fonds agit comme une assurance, offrant une couche de protection supplémentaire pour les utilisateurs et les participants de HPS Switch en garantissant le règlements interbancaires des transactions, même dans des circonstances exceptionnelles.

Le fonds de garantie établi par HPS Switch est une démarche visant à garantir la sécurité financière des participants et leurs clients. En cas de défaillance financière, ce fonds intervient pour couvrir les transactions en dénouées, évitant ainsi tout impact financier négatif sur les utilisateurs. Cette mesure témoigne de l'engagement de HPS Switch envers les acteurs de l'écosystème du paiement au Maroc, renforçant la confiance des acteurs du marché dans sa capacité à maintenir un traitement des paiements électroniques fiable et résilient.

En 2023, HPS a réalisé une solide performance financière et opérationnelle avec des revenus consolidés de 1 191,5 M MAD en hausse de 18,3% et de 20,0% à taux de change constant, par rapport à 2022. Cette croissance s'inscrit dans le cadre du déploiement du plan stratégique « AccelR8 », mis en œuvre en 2022 et visant à stimuler la croissance, la résilience et la diversification du Groupe HPS.

L'exécution réussie de la stratégie en 2023 est soulignée par une croissance des revenus consolidés en ligne avec l'objectif de 12% à 17% et une progression des revenus réguliers et récurrents de 16,3% en glissement annuel à 808,6 M MAD contribuant à 71% aux revenus liés aux activités.

Chiffres clés consolidés

MONTANT EN M MAD	31 DÉCEMBRE 2023	31 DÉCEMBRE 2022	VARIATION
Produits d'exploitation	1 191,5	1 007,1	+18,3%
Dont revenus réguliers & récurrents	808,6	695,4	+16,3%
EBITDA	246,6	207,6	+18,8%
Marge EBITDA	20,7%	20,6%	+0,1 point
Résultat d'exploitation	196,4	163,5	+20,1%
Marge d'exploitation	16,5%	16,2%	+0,3 point
Résultat net (part du groupe)	99,9	117,1	-14,6%
Marge nette	8,4%	11,6%	-3,2 points
Recherche et Développement	145,5	129,7	+12,2%
Trésorerie fin de période	211,0	238,3	-11,4%
Backlog	820,8	934,9	-12,2%

Dynamique solide de l'activité Paiement avec une forte hausse des revenus dans les principales zones géographiques liée à l'accélération du déploiement des projets PowerCARD

L'activité Paiement a réalisé des revenus en progression de 19,1% en 2023 pour atteindre 976,8 M MAD, représentant 86% des revenus consolidés du Groupe. Cette croissance a été portée par l'expansion géographique et l'accélération du déploiement des projets PowerCARD, aussi bien en mode SaaS qu'en mode On-Premise (+27,0%). Par ailleurs les revenus liés à la licence ont enregistré une forte croissance au titre de l'année (+38,8%).

L'année 2023 a également été marquée par l'acquisition de clients importants, notamment au Canada et en Australie, ce qui a permis au Groupe d'élargir considérablement son exposition géographique aux régions à fort potentiel de développement.

HPS a également ouvert deux nouveaux bureaux, au Canada et en Inde et a agrandi ses locaux à Singapour, afin de soutenir son développement et d'accompagner les besoins croissants de ses clients en Amérique du Nord et en Asie.

Croissance solide des revenus Switching grâce au développement de nouveaux services et à l'intégration de nouveaux clients

Les revenus de l'activité Switching ont connu une croissance solide de 13,0% en 2023, par rapport à l'année précédente, pour s'établir à 77,7 M MAD. Au cours de l'année 2023, l'activité Switching a déployé plusieurs initiatives visant à promouvoir l'adoption de nouveaux moyens de paiement électronique et à renforcer la sécurité des transactions.

Ces initiatives ont généré une nette augmentation des transactions interoperables, avec des opérations de retrait en hausse de 15,5%, une augmentation de 14,7% pour celles du paiement et une progression de 18,8% pour les transactions e-commerce.

Le développement de nouveaux services à valeur ajoutée et l'essor des paiements mobiles constituent des relais de croissance pour le développement futur de l'activité.

Environnement économique et géopolitique défavorable à l'activité Testing

L'activité Testing reste affectée par l'environnement économique défavorable et les tensions géopolitiques en Europe, qui ont conduit au report de plusieurs projets. En 2023, l'activité a réalisé des revenus de 83,4 M MAD, en baisse de 4,3% par rapport à l'année précédente et a maintenu ses efforts en matière de référencement et de consolidation de son portefeuille clients.

Profitabilité en amélioration, en ligne avec la hausse des revenus et légère augmentation de la marge malgré des coûts d'exploitation plus élevés

L'EBITDA a augmenté de 18,8% à 246,6 M MAD en 2023, avec une marge EBITDA de 20,7% et de 22,6% hors éléments exceptionnels, contre 20,6% en 2022. En effet, après une légère baisse durant le premier semestre (-1,7%) l'EBITDA a progressé fortement durant le second semestre (+45%) soulignant les gains importants en profitabilité enregistrés durant la période. Cette amélioration de la rentabilité s'est faite en dépit de la hausse des coûts d'exploitation pour soutenir le rythme de croissance rapide des activités Paiement et Switching. L'augmentation des coûts d'exploitation a été principalement causée par :

Le renforcement des effectifs au cours de l'année 2023 (+14,3%) pour soutenir la croissance, ainsi que l'augmentation des charges sociales liées au projet d'octroi de stock-option, mis en place dans le cadre des initiatives stratégiques du Groupe en faveur de la durabilité et du partage de la valeur créée.

L'augmentation des coûts de sous-traitance liée à la croissance des projets Paiement et à la forte demande pour le déploiement de la version 4 de la plateforme PowerCARD auprès des clients.

Par ailleurs, l'évolution de certains éléments hexogènes, tels que la parité de change et l'entrée en vigueur des nouvelles dispositions de la loi de finances en matière d'impôt sur les sociétés au Maroc, ont impacté le résultat net consolidé.

Backlog : robuste malgré la contraction avec des revenus essentiellement récurrents et réguliers

À fin 2023, le carnet de commandes s'établit à 820,8 M MAD, en baisse de 12,2% par rapport à 2022, et de 11,3% à taux de change constant. Cette baisse reflète l'exécution accélérée de plusieurs projets de grande envergure et s'explique également par des délais plus importants dans la finalisation de certains contrats majeurs. Cependant, le carnet de commandes à fin 2023 est constitué à hauteur de 78,5% de revenus récurrents ou réguliers, contre 64,4% en 2022, offrant une visibilité et une stabilité renforcées des revenus futurs du Groupe.

Recherche & Développement

L'innovation et la fourniture d'une technologie de premier ordre sont au cœur des engagements de HPS en tant que fournisseur mondial de premier plan de technologie de paiement de bout en bout. À ce titre, et compte tenu de l'expansion continue des activités de HPS, les investissements en R&D ont augmenté de 12,2 % en 2023 pour atteindre 11,5 % des revenus consolidés. Ces investissements stratégiques ont porté essentiellement sur la version 4 de la plateforme PowerCARD.

Position de trésorerie & solidité financière

Dans un contexte de forte croissance, HPS a continué à optimiser sa trésorerie en 2023, grâce à un cashflow opérationnel positif de 43 M MAD contre 19 M MAD en 2022. Ceci a permis de financer le déploiement des projets, de réaliser les investissements réguliers et de continuer à alléger l'endettement contracté pour le financement des initiatives de croissance externe. Au terme de l'année 2023, la trésorerie de HPS s'élève à 211,0 M MAD contre 238,3 M MAD à fin 2022.

Rapport de développement durable

- 40 Un Groupe citoyen, engagé pour la durabilité et l'impact positif
- 42 Cultiver le bien-être et développer les compétences de nos collaborateurs
- 46 Développer des technologies de paiement innovantes, inclusives et responsables
- 48 Réduire notre empreinte environnementale
- 50 Accompagner la jeunesse & soutenir l'éducation

UN GROUPE CITOYEN, ENGAGÉ POUR LA DURABILITÉ ET L'IMPACT POSITIF

En 2023, HPS a enrichi ses engagements en matière de durabilité. Adoptant une démarche participative et inclusive, l'entreprise a engagé un dialogue continu avec une variété de parties prenantes, incluant employés, régulateurs, clients, et communautés locales. Ce processus a permis d'identifier les principaux enjeux de durabilité et d'élaborer une stratégie RSE articulée autour de cinq axes stratégiques, soutenue par cinq piliers fondamentaux, et alignée sur neuf objectifs de développement durable.

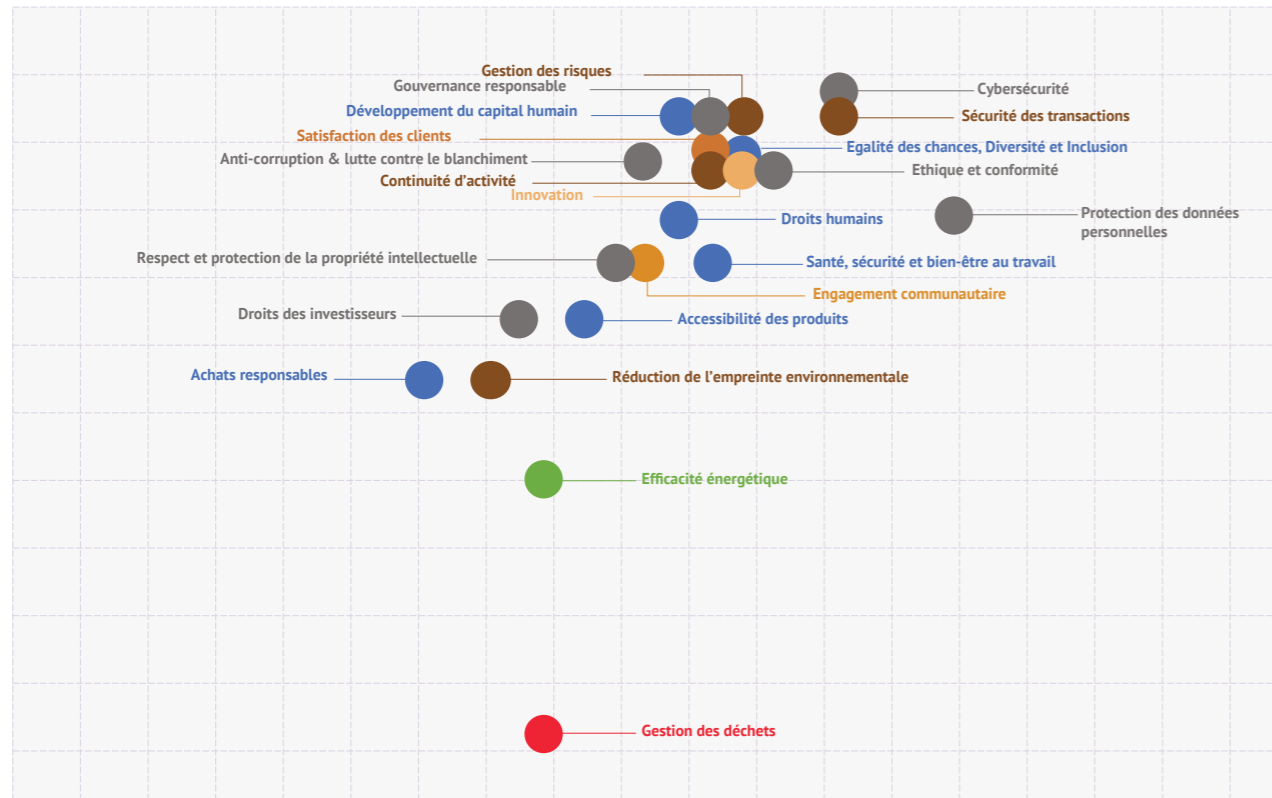
Cette progression notable renforce l'intégration de la RSE dans la culture de HPS, une démarche reconnue depuis l'obtention du label RSE de la CGEM en 2012, et son renouvellement en 2017 et 2021. De plus, l'année 2023 a vu l'intégration de HPS à l'indice boursier MASI.ESG, qui regroupe les entreprises marocaines cotées exemplaires en termes de pratiques ESG.

Un Groupe à l'écoute de ses parties prenantes

L'élaboration de la stratégie RSE de HPS s'appuie fondamentalement sur un dialogue continu et constructif avec l'ensemble de ses parties prenantes. En 2023, une démarche exhaustive d'écoute a été mise en œuvre, impliquant 41 parties prenantes diverses, incluant des employés, des clients, des fournisseurs, des partenaires, des régulateurs, et des communautés locales. Cette initiative vise à intégrer de manière inclusive les attentes et les besoins de tous les acteurs significatifs à la stratégie globale de l'entreprise.

Le processus d'écoute s'est traduit par la définition d'une matrice de matérialité, ayant permis d'identifier et de prioriser les enjeux RSE clés selon leur importance pour les parties prenantes et leur impact sur l'entreprise. Au total, 22 enjeux ont été définis, parmi lesquels 11 ont été classés comme prioritaires, reflétant les domaines d'action critique pour HPS et ses interlocuteurs.

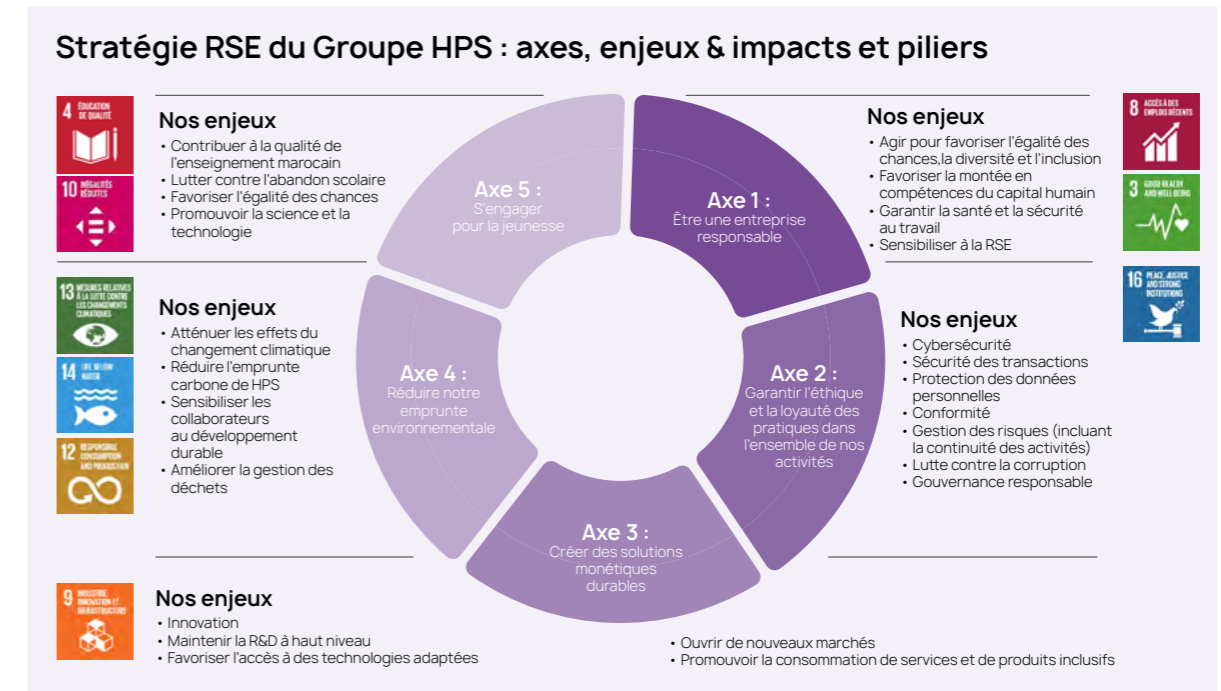
IMPORTANCE DE L'ENJEU POUR LES PARTIES PRENANTES



41 parties prenantes internes & externes / 22 enjeux définis / 11 enjeux prioritaires

Une stratégie RSE alignée aux enjeux de développement et à la vision du Groupe HPS

L'identification des enjeux issus du dialogue constructif auprès des parties prenantes a guidé HPS dans la définition de ses axes stratégiques de durabilité. Ces derniers visent à répondre de manière directe et indirecte à 9 objectifs de développement durable. Pour assurer l'application efficace de cette stratégie RSE et favoriser une culture de responsabilité partagée, HPS a développé une charte RSE basée sur 5 piliers stratégiques et a mis en place des ambassadeurs RSE dans différents niveaux de l'organisation. Ces ambassadeurs jouent un rôle crucial en promouvant les principes de responsabilité sociétale au sein de leur périmètre d'action, en sensibilisant leurs collègues, et en facilitant la communication et la coordination des initiatives RSE.



En termes de gouvernance, le comité Stratégie & ESG de HPS joue un rôle crucial en identifiant et en évaluant les orientations et les initiatives clés pour l'entreprise. Sa mission inclut l'analyse et la compréhension approfondie des risques et des opportunités sociaux, environnementaux et sociétaux. Responsable de la conception et du suivi d'une feuille de route axée sur la responsabilité sociale de l'entreprise, le Comité veille également à la bonne application des principes de gouvernance, notamment ceux énoncés dans le Code de bonne gouvernance pour les sociétés cotées, tout en s'assurant de l'adoption des meilleures pratiques en la matière.

CULTIVER LE BIEN-ÊTRE ET DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES DE NOS COLLABORATEURS

Premier axe de la stratégie RSE de HPS, le développement des compétences et l'épanouissement des collaborateurs constituent un véritable moteur de la dynamique de croissance. Engagé à promouvoir un environnement de travail sain et stimulant, HPS initie diverses activités sportives et programmes de bien-être qui renforcent la cohésion d'équipe, le dépassement personnel et le respect mutuel. Parallèlement, l'entreprise déploie un plan de formation rigoureux et ambitieux via la HPS Academy, consolidant ainsi le développement professionnel continu des collaborateurs. La santé et la sécurité au travail sont également prioritaires, avec l'implémentation de mesures strictes pour assurer un environnement sécurisé pour tous les collaborateurs, ce qui démontre l'engagement profond du groupe envers ses responsabilités sociales. En 2023, l'engagement de HPS auprès de ses collaborateurs s'est traduit par la réalisation d'une augmentation de capital réservé, portant sur 5% du capital social.

Un environnement de travail favorable à l'épanouissement et au dépassement

L'épanouissement des collaborateurs est au centre de l'approche RSE du Groupe HPS, affirmant ainsi que le bien-être des équipes est essentiel à sa dynamique de croissance. Des initiatives dédiées encouragent l'esprit sportif, qui nourrit l'esprit d'équipe, le dépassement personnel et le respect mutuel. Lors de la 2ème édition des Jeux Marocains du Sport en Entreprise qui a réuni 40 entreprises autour de plusieurs disciplines sportives, la cohésion et la camaraderie ont été des atouts majeurs, avec la participation de 47 collaborateurs. Le respect de l'environnement et la rigueur physique se sont imposés au TBET Tamuda Bay Eco Triathlon, marquant l'engagement en faveur de la santé



collective et de la durabilité environnementale. Le Marathon international de Marrakech, célébrant sa 35ème édition, a été un terrain propice pour mettre en évidence la persévérance et la force de caractère, reflet des valeurs clés de l'entreprise. Ces épreuves sportives, au-delà de leur caractère compétitif, représentent des moments clés où chaque défi est relevé avec ardeur et chaque réussite, une célébration collective d'expériences enrichissantes.

Le bien-être et la santé des collaborateurs, priorité stratégique du Groupe

La santé et la sécurité des collaborateurs continuent d'être une priorité absolue pour HPS, surtout quand il s'agit des déplacements réguliers inhérents aux projets, qui ne sont pas exempts de risques. Dans cette optique, une cellule dédiée au sein de l'entité HPS Corporate Services surveille attentivement les conditions de déplacement et assure le respect des protocoles de vigilance pour préserver la sécurité de l'ensemble des employés. En 2023, pour assurer la santé et le bien-être des équipes, HPS a mené 1 708 examens et analyses de nature médicale dépistage pulmonaire, accompagnés d'une campagne de vaccination contre la grippe bénéficiant à tous les collaborateurs intéressés. De plus, en continuant ses efforts de prévention des cancers parmi les collaboratrices et les collaborateurs, le Groupe a réalisé 28 examens de dépistage au cours de l'année.

Dans le cadre de l'engagement envers la préservation de la sécurité, de la santé et de la dignité des collaborateurs, le groupe HPS a intégré en 2023 les principes fondamentaux d'une charte de la santé et de la sécurité au travail. HPS s'assure de la mise en œuvre de toutes les mesures nécessaires pour sauvegarder l'intégrité physique et morale des

collaborateurs pendant l'exécution de leurs missions. En outre, une information exhaustive est fournie aux collaborateurs sur les réglementations en vigueur et sur les dispositifs de protection instaurés pour minimiser les risques professionnels.

La responsabilité de HPS quant à la santé et la sécurité des salariés se concrétise notamment par la création d'un service de santé au travail. Ce service est dirigé par un médecin du travail, engagé sous contrat et opérant dans le respect de la déontologie médicale, en toute indépendance vis-à-vis de la direction de HPS et des salariés. La mission préventive de ce médecin couvre plusieurs domaines cruciaux tels que la surveillance des conditions d'hygiène, la protection des collaborateurs contre les risques et accidents, et l'adaptation des postes de travail à la santé des employés.

Parallèlement, le Comité Hygiène, Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT) agit en tant qu'organe vigilant, dédié à la prévention des risques professionnels, y compris les risques psychosociaux. Ce comité veille à l'application des normes légales en matière de sécurité, à l'entretien adéquat des équipements de protection et à la promotion d'initiatives visant à améliorer les conditions et les méthodes de travail. Il joue un rôle essentiel dans la réadaptation des collaborateurs en situation d'handicap et dans la prévention active au sein de l'entreprise. En cas d'accident ou de maladie liée au travail, le CHSCT mène une enquête approfondie et produit un rapport annuel sur l'évolution des risques professionnels, affirmant ainsi son rôle fondamental dans le maintien d'un environnement de travail sain et sécurisé.

Le développement des compétences comme levier de croissance

Chez HPS, la formation des collaborateurs est fondamentale pour le développement de l'activité. Cela se manifeste par la part croissante des collaborateurs bénéficiant d'un éventail enrichi de programmes de formation : 73% contre 62% en 2022 et 47% en 2021. Chaque année, l'investissement dans le capital humain, à travers les formations, représente plus de 1,4% de la masse salariale.

À travers son centre de formation, HPS Academy, le groupe vise à répondre aux besoins d'évolution de ses différents métiers en proposant des parcours diplômants et certifiant, valorisant ainsi l'expérience professionnelle des collaborateurs. Ces initiatives de formation sont soigneusement élaborées pour rester à l'avant-garde des avancées technologiques, assurant que chaque membre de l'équipe dispose des outils et des connaissances nécessaires pour exceller et progresser dans sa carrière au sein de l'entreprise.

HPS Academy élargit constamment son offre pour intégrer des formations visant l'excellence dans les soft skills, indispensables à une gestion d'équipe efficace et à une communication interpersonnelle optimisée. Ces compétences, combinées au savoir-faire technique, permettent aux collaborateurs de naviguer avec succès dans les complexités des environnements de travail modernes. HPS Academy élargit constamment son offre pour intégrer des formations visant l'excellence dans les soft skills, indispensables à une gestion d'équipe efficace et à une communication interpersonnelle optimisée. Ces compétences, combinées au savoir-faire technique, permettent aux collaborateurs de naviguer avec succès dans les complexités des environnements de travail modernes.

Une gestion proactive des carrières des collaborateurs

La mobilité interne occupe une position clé dans la stratégie RH du Groupe HPS, illustrant l'engagement du groupe à promouvoir le développement professionnel de ses collaborateurs à travers une diversité de parcours possibles. Avec des opérations étendues sur plusieurs continents, HPS offre à ses collaborateurs des opportunités uniques de croissance à l'international, en exploitant sa présence mondiale et la diversification de ses métiers.

Cette politique de mobilité est particulièrement avantageuse pour les collaborateurs désirant élargir leurs horizons professionnels au sein des différentes filiales du groupe, que ce soit sur le plan local ou international. L'utilisation d'outils digitaux modernes simplifie les démarches nécessaires à cette mobilité. Les collaborateurs peuvent ainsi postuler en ligne à des offres internes avec facilité, grâce à des systèmes de notification et de suivi en temps réel qui améliorent leur expérience et optimisent le processus de candidature. Ce dispositif dynamique ne se limite pas à faciliter la mobilité, mais vise également à attirer, gérer et retenir les talents au sein de l'organisation. En 2023, 28 collaborateurs du Groupe ont bénéficié d'une mobilité nationale et internationale. En permettant à chacun de naviguer et de se développer au sein de l'éventail de services et de localisations offerts par HPS, le groupe renforce son image en tant qu'employeur de choix et encourage un environnement professionnel où chacun peut trouver sa place et s'épanouir.

Un groupe engagé pour la diversité, l'inclusion et la parité

Pour HPS, la diversité est perçue non seulement comme une nécessité, mais comme une richesse. Avec des collaborateurs issus de 22 nationalités différentes, le groupe profite d'une variété de perspectives qui enrichit son approche et améliore sa performance globale. Cette diversité culturelle témoigne de la nature ouverte et universelle de HPS, où chaque talent, indépendamment de son origine, est valorisé et reçoit les mêmes opportunités de développement professionnel. Afin de permettre une intégration facile et une vie professionnelle épanouie aux collaborateurs en situation d'handicap, HPS veille à aménager ses locaux pour améliorer l'accessibilité et le confort pour leur permettre de participer pleinement au quotidien de l'entreprise sans obstacle.

En matière de parité entre les genres, HPS affiche un taux actuel de 30% de femmes dans l'ensemble des équipes. Conscient de la nécessité d'aller plus loin, HPS s'est fixé comme objectif ambitieux d'atteindre 50% de représentation féminine à tous les niveaux de l'entreprise d'ici 2030.

Tableau de bord des indicateurs du capital humain

	2021	2022	2023
Répartition par genre			
Effectif salarié	804	920	1050
Femmes	233	274	311
Hommes	571	646	739
Répartition par activité			
Paielement	664	786	786
Switching	8	8	8
Testing	52	41	41
Corporate Services	80	85	85
Nature du contrat de travail			
Salariés CDD	8	10	8
Salariés CDI	792	906	1042
Intérimaires	4	4	4
Par catégories & grades			
Femmes cadres	178	244	278
Femmes non cadres	55	30	33
Total femmes	233	274	311
Hommes cadres	444	538	608
Hommes non cadres	127	108	131
Total hommes	571	646	739
Répartition par ancienneté			
De 0 à 2 ans	263	420	508
Entre 2 et 5 ans	243	203	217
Entre 5 et 10 ans	130	141	167
Entre 10 et 20 ans	139	124	129
20 ans et plus	29	32	29
Evolution de l'emploi			
Nombre de recrutements	188	329	324
Nombre de démissions	118	180	166
Nombre de licenciements	8	6	1
Diversité culturelle			
Nombre de nationalité	18	20	22
Santé & sécurité au travail			
Accidents de travail	1	4	4
Dialogue social			
Jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	24	23	20
Formation & développement des compétences			
Total jours de formation	1 922	3 424	3 679
Total d'heures de formation (6h/jour)	11 529	20 541	22 074
Part des salariés bénéficiant d'une formation	47%	62%	73%
Budget formation en % de la masse salariale	2%	2%	1,4%
Répartition des formations par nature			
Technique	81%	56%	85%
Soft skills	12%	25%	12%
Management	7%	19%	3%

DÉVELOPPER DES TECHNOLOGIES DE PAIEMENT INNOVANTES, INCLUSIVES ET RESPONSABLES

Fidèle à son esprit avant-gardiste, HPS continue d'apporter des solutions novatrices à ses clients et partenaires, visant à démocratiser les technologies de paiement et à contribuer au développement économique de ses zones d'activité. Ces efforts collectifs et ces réalisations notables démontrent l'engagement continu de HPS non seulement à maintenir sa réputation de leader dans le secteur des paiements électroniques, mais aussi à contribuer activement à la démocratisation des moyens de paiement.

Offrir des solutions novatrices dans les pays en développement

Durant cette année, HPS a été reconnu pour son engagement envers l'innovation et l'excellence. Lors de la 13^{ème} édition de l'Africa Bank 4.0 Summit organisée par BillWorld, le Groupe a remporté le prix de la «Most Innovative Payment Security Technology of the Year». Cette récompense souligne l'engagement de HPS à repousser les limites des technologies de paiement sécurisé, affirmant son rôle de pionnier dans l'amélioration des infrastructures financières.

HPS s'est également distingué en remportant deux autres prix lors des MEA Finance Leaders in Payments Awards 2023, décernés par MEA Finance Magazine. Ces prix, dans les catégories «Best Payments as a Service» et «Overall Best Payments Platform in the Middle East», reconnaissent l'excellence de HPS dans la fourniture de solutions de paiement innovantes et performantes. Ces distinctions témoignent de la qualité et de l'avancée technologique des solutions PowerCARD, qui continuent de définir les standards de l'industrie.

Contribuer à l'émergence de solutions inclusives

Dans un développement significatif, HPS a participé au lancement officiel du projet de Tokenisation avec la Banque de Mongolie, réalisé en partenariat avec Tridum. Cette initiative marque un tournant majeur dans l'adoption des technologies NFC mobiles et des services de Tokenisation à l'échelle nationale, offrant une infrastructure de paiement plus sécurisée et innovante.

Au Maroc, le Groupe a développé un programme innovant en collaboration avec Bank Al-Maghrib, centré sur l'amélioration de l'accessibilité des services de paiement pour les personnes malvoyantes. Ce programme inclut la participation à l'élaboration d'une charte d'accessibilité qui définit les normes pour les banques marocaines, assurant la conformité et l'adaptation des services bancaires aux besoins des utilisateurs malvoyants. HPS étend également ses efforts pour aider diverses institutions financières à intégrer ces standards d'accessibilité, particulièrement dans les opérations de paiement.



RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

Bien qu'étant dans une industrie à faible impact direct sur l'environnement, HPS veille à mesurer son empreinte carbone dans une approche proactive et de façon régulière. Cette démarche a permis de définir une série d'actions qui démontrent l'engagement du Groupe envers des activités éco-responsables, en contribuant non seulement à lutter contre le réchauffement climatique, mais aussi à l'établissement de pratiques commerciales innovantes et respectueuses de l'environnement.

Un suivi régulier de l'impact des activités sur l'environnement

Depuis son premier bilan en 2020, HPS a rigoureusement évalué l'impact environnemental de ses activités, mettant en lumière l'importance significative des déplacements dans son empreinte carbone. Cette évaluation a établi une feuille de route comprenant des initiatives précises, telles que la réduction des déplacements physiques au profit des interventions à distance, l'utilisation optimisée du papier, et l'installation d'éclairage basse consommation.

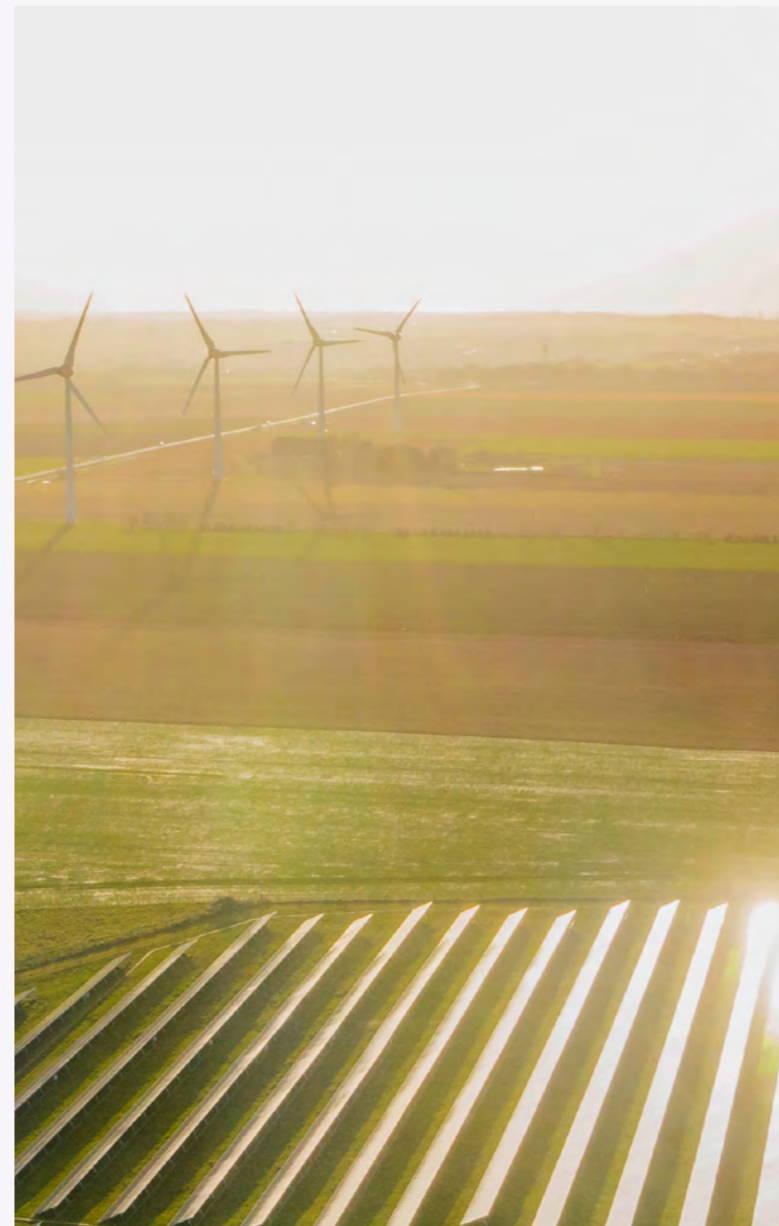
Ces mesures sont régulièrement réévaluées pour en tester l'efficacité et ajuster les actions selon les besoins, intégrant parfois de nouvelles pratiques pour améliorer continuellement la performance environnementale de l'entreprise.

Le suivi de ces initiatives est conforme à la norme ISO 14064-3:2019, englobant la consommation d'énergie thermique et électrique et la production indirecte de gaz à effet de serre à travers l'utilisation des consommables, la dépréciation des actifs, et les déplacements.

Des initiatives clés pour limiter la consommation des ressources naturelles et réduire les émissions des GES

En 2023, HPS a poursuivi ses initiatives visant à réduire la consommation de ressources naturelles et les émissions de gaz à effet de serre (GES). Un parcours de formation et de sensibilisation, proposé tant en présentiel qu'à distance, a été déployé pour l'ensemble des collaborateurs, visant à intégrer les considérations environnementales dans tous les aspects liés aux activités (notamment la sélection de fournisseurs).

Pour une activité numérique responsable, HPS a implémenté une stratégie visant à optimiser l'utilisation de ses ressources informatiques, une approche qui favorise le recyclage et la réutilisation des équipements, réduisant ainsi l'empreinte écologique du parc informatique. Un projet pilote a également été lancé en collaboration avec Greenie Web, une société ClimateTech basée à Singapour, pour développer des services numériques éco-responsables, promouvoir l'éco-conception parmi les collaborateurs, et encourager l'adoption de pratiques numériques réduisant l'impact environnemental.



Consciente de l'impact significatif des déplacements professionnels sur son empreinte carbone, HPS a pris des mesures proactives en optant pour l'acquisition de véhicules hybrides pour ses cadres. Cette initiative aligne la flotte de fonction de l'entreprise avec ses objectifs de durabilité et marque un pas important vers la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Cette décision s'inscrit dans une démarche plus large incluant la collaboration avec Air France pour le développement de carburants alternatifs. Ce partenariat spécifique permet de réduire jusqu'à 80% les émissions de CO2 comparativement aux carburants traditionnels, contribuant ainsi de manière significative à l'atténuation du changement climatique.

Pour contribuer à atténuer les effets du changement climatique, la filiale ICPS s'est engagée dans la conservation des environnements côtiers et marins de l'île Maurice, en partenariat avec l'association REEF. Ce projet cible la revitalisation des écosystèmes locaux, affirmant l'engagement du Groupe envers la préservation de la biodiversité globale.

ACCOMPAGNER LA JEUNESSE & SOUTENIR L'ÉDUCATION

Les initiatives de la Fondation HPS, centrées sur l'éducation et le développement professionnel des jeunes, constituent des investissements stratégiques dans l'avenir de la jeunesse marocaine et s'inscrivent dans les objectifs de développement durable de l'entreprise. Ces actions démontrent l'engagement de HPS à contribuer au progrès social et économique, tout en alignant ses efforts de responsabilité sociétale avec sa stratégie de croissance globale. En engageant activement les étudiants et en ouvrant ses portes, HPS non seulement renforce son image de marque employeur de choix, mais participe aussi significativement à l'essor de la région.

Offrir de nouvelles perspectives aux jeunes lauréat(e)s et étudiant(e)s

Dans le cadre de son engagement envers la jeunesse et le développement professionnel des étudiants, HPS a participé à plusieurs journées portes ouvertes ainsi que des journées de recrutement, ciblant les universités et les écoles supérieures à travers le Maroc. Ces initiatives s'inscrivent dans le cadre du programme «Open Innovation WelInnov8», qui est une extension du plan de développement «AccelR8» auprès des partenaires académiques de HPS. À travers ce programme, le groupe ouvre ses portes aux talents émergents et renforce le lien entre le milieu académique et le secteur professionnel.

En 2023, HPS a accueilli de nombreux étudiants, tant nationaux qu'internationaux, leur permettant de découvrir de près les opérations, les innovations technologiques, et les opportunités de carrière offertes par l'entreprise. Lors de ces événements, les participants ont eu l'occasion de visiter les locaux de HPS, de rencontrer des professionnels expérimentés et de discuter avec des membres de la direction. Ces interactions ont aidé les étudiants non seulement à mieux comprendre le fonctionnement interne de HPS, mais aussi à envisager des carrières potentielles au sein de l'entreprise et à présenter des projets innovants en lien avec les activités du groupe.

Parallèlement, HPS a organisé des journées de recrutement spécifiquement conçues pour les étudiants et les récents diplômés des écoles supérieures et universités. Ces journées sont essentielles pour attirer des jeunes talents prêts à débiter leur carrière professionnelle dans les domaines des technologies de l'information, de la gestion de projets monétiques, et d'autres secteurs clés où HPS est active. Durant ces sessions, les candidats ont participé à des entretiens, des tests de compétences, et des simulations de projets, ce qui leur a fourni une plateforme pour démontrer leurs compétences et leur motivation. Au cours de l'année 2023, les équipes RH de HPS ont organisé plusieurs journées de recrutement, rencontrant de nombreux lauréats et étudiants.

Promouvoir un enseignement riche et de qualité

Depuis 2015, la Fondation HPS contribue à l'amélioration de la qualité de l'enseignement public au Maroc et lutte contre l'abandon scolaire à travers l'épanouissement et la promotion des sciences et des nouvelles technologies.

En 2023, la Fondation HPS a parrainé des événements significatifs tels que la conférence scientifique JANO et le festival d'astronomie à Ifrane, qui ont joué un rôle crucial dans l'inspiration des jeunes marocain(e)s. En collaboration avec l'université Al Akhawayn, la conception et la réalisation d'un robot capable de cueillir ont non seulement encouragé l'innovation, mais aussi offert une plateforme pratique pour les étudiants pour appliquer leurs connaissances en robotique.

Reconnaissant l'importance de la technologie moderne, la Fondation a également soutenu la participation de deux équipes d'écoles publiques à la compétition internationale de robotique à Marrakech, ainsi que le regroupement de robotique à l'ENSA Agadir, qui ont ensemble renforcé les compétences techniques des participants et leur compréhension de l'ingénierie et de l'informatique.

En parallèle, des initiatives telles que les ateliers d'observation de la lune avec télescope, impliquant 280 bénéficiaires, ont été essentielles pour éveiller l'intérêt pour l'astronomie. L'organisation d'activités STEM (science, technologie, ingénierie, mathématiques) pour les écoles de Bin Lemdoune et Al Jadida AlBouhtouri, en collaboration avec Mad Science, a complété ces initiatives d'apprentissage en exposant les étudiants à des expériences pratiques enrichissantes qui stimulent leur curiosité et leur désir d'apprendre. La Fondation a également étendu son soutien au-delà des activités ludiques en prenant en charge les frais de scolarité de deux étudiants méritants.



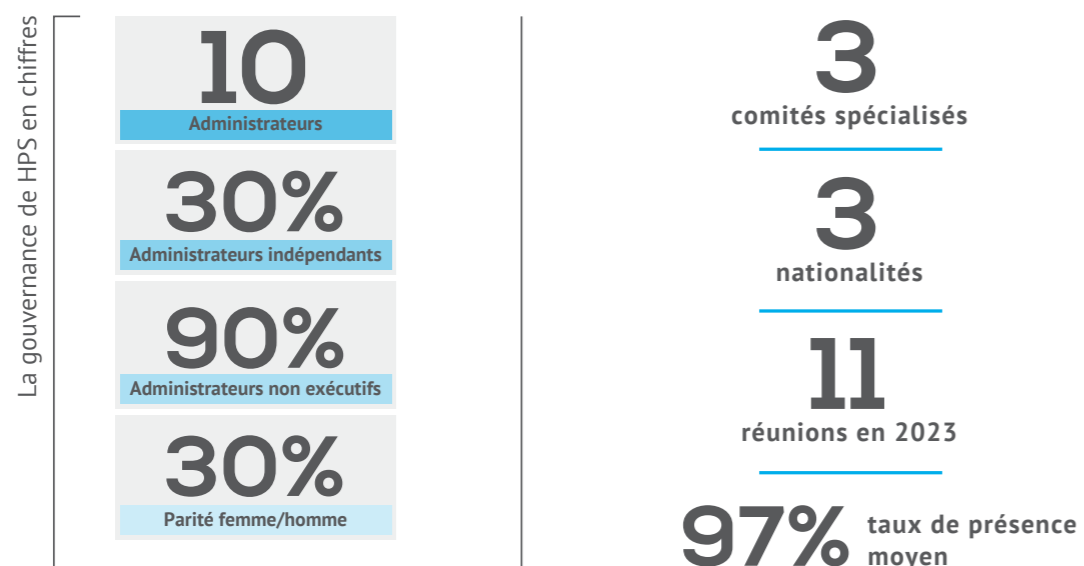
Rapport de la gouvernance

- 54 Une gouvernance adaptée aux enjeux de développement du Groupe
- 61 Un respect strict des standards d'éthique et des règles de déontologie

UNE GOUVERNANCE ADAPTÉE AUX ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT DU GROUPE

La gouvernance chez HPS a évolué de manière significative, reflétant l'expansion et les ambitions stratégiques du Groupe. Aujourd'hui, elle est incarnée par un conseil d'administration principalement constitué d'administrateurs non exécutifs, garantissant ainsi une supervision indépendante et objective des activités de l'entreprise. Cette structure est complétée par l'existence de comités spécialisés, qui apportent une expertise pointue et un regard aiguisé sur des domaines spécifiques de la gouvernance. La séparation claire entre la présidence du conseil d'administration et la direction générale consolide ce dispositif, en alignant les intérêts stratégiques avec la vision globale de HPS et en assurant une gestion durable et responsable.

La gouvernance de HPS en chiffres



Comité d'Audit

Exclusivement composé d'administrateurs non exécutifs et d'indépendants n'ayant aucun intérêt particulier avec HPS, le Comité d'Audit supervise la mise en œuvre de la politique de gestion des risques de HPS, contrôle les comptes et l'information financière, et assure la fiabilité des indicateurs financiers et extra financiers produits par les différentes entités de HPS.

Quatre membres

50%
Administrateurs indépendants

100%
Administrateurs non exécutifs

Comité des Nominations et de Rémunération

Le Comité des Nominations et de Rémunération chez HPS s'attache à l'évaluation et à l'optimisation des structures de rémunération et des plans de prévoyance pour les cadres dirigeants et les directeurs exécutifs. Il propose des recommandations stratégiques pour le recrutement des cadres et la planification de leur succession. En outre, le comité examine les programmes d'actionnariat destinés aux salariés et détermine la rémunération des membres du conseil d'administration, assurant ainsi l'alignement des intérêts de la direction avec ceux de l'entreprise.

Quatre membres

50%
Administrateurs indépendants

100%
Administrateurs non exécutifs

Comité Stratégie et ESG

Ce Comité joue un rôle crucial en identifiant et en évaluant les orientations et les initiatives clés pour l'entreprise. Sa mission inclut l'analyse et la compréhension approfondie des risques et des opportunités sociaux, environnementaux et sociétaux. Responsable de la conception et du suivi d'une feuille de route axée sur la responsabilité sociale de l'entreprise, le Comité veille également à la bonne application des principes de gouvernance, notamment ceux énoncés dans le code de bonne gouvernance pour les sociétés cotées, tout en s'assurant de l'adoption des meilleures pratiques en la matière.

Cinq membres

40%
Administrateurs indépendants

100%
Administrateurs non exécutifs

Indépendance des administrateurs

HPS s'attache à maintenir une gouvernance d'entreprise responsable, alignée aux attentes de ses actionnaires et investisseurs. Les administrateurs non exécutifs et indépendants représentent 90% du Conseil d'Administration, ils sont dotés d'une expertise technique approfondie dans le secteur du paiement et d'excellentes compétences managériales. Au 31 décembre 2023, le Conseil d'Administration est composé de neuf administrateurs non exécutifs, parmi lesquels cinq ne sont soumis à aucun conflit d'intérêt ni participation dans le capital de la société.

Conformément à l'article 41 bis de la loi 20-19, qui complète la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, trois des neuf administrateurs non exécutifs satisfont à tous les critères d'indépendance définis par cette réglementation. Cette structure reflète l'engagement de HPS envers la transparence et l'imputabilité, affirmant son attachement au respect strict des meilleures pratiques de gouvernance d'entreprise.

Membre exécutif/ non exécutif/ indépendant	Nom et prénom	H/ F	Nationalité	Âge	Date de nomination	Date d'échéance ou renouvellement du mandat	Mandats dans d'autres soc			Assiduité	Appartenance à des comités	Fonction au sein des comités
							Liste des mandats dans d'autres sociétés	Nombre global de mandats	Dont les sociétés faisant appel public à l'épargne			
Président	HORANI Mohamed	H	Marocaine	70 ans	1995	2022	ICPS - ANRT - HPS Europe - HPS Switch	4	0	100%	Comité Stratégie et ESG	Président
Administrateur exécutif	ALAOUI SMAILI Abdeslam	H	Marocaine	60 ans	1995	2022	HPS Europe	1	0	100%	-	-
Administrateur non-exécutif	KHALLOUQUI Samir	H	Marocaine	57 ans	1995	2022	HPS Europe, HPS Switch, ICPS	3	0	100%		
	SABBAHE Driss	H	Marocaine	72 ans	1995	2022	-	-		90%	-	-
	VIGAND Philippe	H	Française	58 ans	2011	2022	Président TforPay	1		90%	Comité Stratégie et ESG	Membre
	POMERLEAU Pierre André	H	Canadienne	78 ans	2006	2022	AIXOR	1		100%	Comité d'Audit Comité des Nominations et de Rémunération	Membre
	LAZIRI Hassan	H	Marocaine	52 ans	2013	2022	Fonds Capmezzanine - Fonds Capmezzanine II - Fonds ACAMSA CDG Invest PME - PREV INVEST SA - Folly Fashion - Maymana	9	1	90%	Comité d'Audit Comité des Nominations et de Rémunération	Membre
Administrateurs indépendants	CHAMI Meryem	F	Marocaine	47 ans	2021	2022	AXA Assurance Maroc & CIMA, Société Immobilière Assia AXA Cameroun; ADMIE (Agence Marocaine des Investissements Directs Etrangers) AGMA - CGEM - HPS - ONA Courtage - AXA Assistance AXA Crédit - Takaful - AXA Al Maghrib - BMCI - CFG Groupe - Compagnie D'Assurance Transport - AXA Cameroun - AXA Sénégal - AXA Gabon - AXA Côte d'Ivoire	20	2	100%	Comité d'Audit Comité des Nominations et de Rémunération Comité Stratégie et ESG	Présidente Membre
	ROUVET Natalie	F	Française	62 ans	2021	2022	-	-		100%	Comité des Nominations et de Rémunération Comité Stratégie et ESG Comité d'Audit	Présidente Membre
	BENABDALLAH Rachida	F	Marocaine	58 ans	2022	2022	CIMR - Wafa Assurance - OPTORG - Attijariwafa Bank Europe	4	1	100%	Comité des Nominations et de Rémunération Comité Stratégie et ESG	Membre



Nationalité : Marocaine
Premier mandat HPS : 1995
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Président du Conseil d'Administration : HPS- HPS Europe - HPS Switch
 Administrateur : ICPS - ANRT
Appartenance aux comités :
 Président du Comité Stratégie et ESG

HORANI Mohamed

Président du Conseil d'Administration

Biographie

Pionnier de la monétique au Maroc, Mohamed HORANI est l'un des principaux fondateurs de HPS. Il a également occupé la fonction de Président de la CGEM (Confédération Générale des Entreprises du Maroc) et de Président de l'APEBI (Fédération des Technologies de l'Information, des Télécommunications et de l'Offshoring).

Il est également très actif dans différents organismes gouvernementaux.



Nationalité : Marocaine
Premier mandat HPS : 1995
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Administrateur : HPS Europe
Appartenance aux comités :
 Membre du Comité Stratégie et ESG

ALAOUI SMAILI Abdeslam

CEO

Biographie

Abdeslam ALAOUI SMAILI a cofondé une SSI avant de rejoindre HPS en tant que membre fondateur, en participant activement à la conception et au développement du logiciel PowerCARD. Après avoir occupé plusieurs postes de responsabilités commerciales et opérationnelles au sein du Groupe, il a pris en charge l'ensemble des activités monétiques de HPS, avant d'être nommé Directeur Général du Groupe.



Nationalité : Française
Premier mandat HPS : 2021
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Aucun mandat autre que celui du Conseil d'Administration de HPS
Appartenance aux comités :
 Présidente du Comité des Nominations et de Rémunération
 Membre du Comité d'Audit

ROUVET Natalie

Administratrice
Indépendante

Biographie

Diplômée de HEC (1984), Administrateur de société Certifié IFA/Sciences Po (2011), Mme Nathalie ROUVET LAZARE a acquis, au fil de 35 années d'expérience professionnelle, une connaissance approfondie de la stratégie et de la direction d'entreprise, des enjeux de développement et de transformation digitale, ainsi que des problématiques de gouvernance et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Rive-Sud.



Nationalité : Marocaine
Premier mandat HPS : 2013
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Président du Directoire : Fonds Capmezzanine II
 Directeur Général : Fonds Capmezzanine, Fonds ACAMSA
 Administrateur Directeur Général : CDG Invest PME
 Administrateur : PREV INVEST SA, Folly Fashion, Maymana Traiteur, SCE Chemicals, LMPS
Appartenance aux comités :
 Membre du Comité d'Audit
 Membre du Comité des Nominations et de Rémunération

LAAZIRI Hassan

Administrateur
non exécutif

Biographie

Directeur Général de CDG Invest PME (ex- CDG Capital Private Equity). Il a participé à la création et au lancement de la société qui gère aujourd'hui plus de 250 M\$ de fonds sous gestion. Il exerce depuis près de 20 ans dans le secteur du capital investissement au Maroc et siège au Conseil d'Administration de plusieurs entreprises.



Nationalité : Marocaine
Premier mandat HPS : 1995
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Administrateur : HPS Europe, HPS Switch, ICPS
Appartenance aux comités :
 Néant

KHALLOUQUI Samir

Administrateur
non exécutif

Biographie

Après avoir créé une première entreprise IT, spécialisée dans les technologies Unix et Oracle, Samir KHALLOUQUI a cofondé HPS en 1995 et a fortement contribué au design et à l'architecture technique de la solution PowerCARD. Il a occupé plusieurs postes de responsabilités techniques et opérationnelles au sein du Groupe. Enfin, Samir KHALLOUQUI fut en charge de l'activité Processing jusqu'à fin 2021.



Nationalité : Marocaine
Premier mandat HPS : 1995
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Néant
Appartenance aux comités :
 Néant

SABBAHE Driss

Administrateur
Exécutif

Biographie

Co-fondateur de HPS en 1995. A accompagné la croissance de HPS jusqu'à sa retraite fin 2021.



Nationalité : Marocaine
Premier mandat HPS : 2021
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Directeur Général : AXA Assurance Maroc & CIMA
 Président Directeur Général : Société Immobilière Assia
 Président du Conseil d'Administration : AXA Cameroun
 Administrateur à titre personnel : ADMIE, AGMA, CGEM, HPS, ONA Courtage
 Administrateur représentant permanent de AXA Assurance Maroc : AXA Assistance, AXA Crédit, Takaful, AXA Al Maghrib, BMCI, CFG Groupe, Compagnie d'Assurance Transport
 Administrateur représentant permanent de AXA S.A AXA Cameroun, AXA Sénégal, AXA Gabon, AXA Côte d'Ivoire
Appartenance aux comités :
 Présidente du Comité d'Audit
 Membre du Comité des Nominations et de Rémunération
 Membre du Comité Stratégie et ESG

CHAMI Meryem

Administratrice
Indépendante

Biographie

Meryem CHAMI compte 22 ans d'expérience en management, Pilotage de P&L Investissement, Transformation, IT & Digital et ce, dans différents secteurs : IT, Banques, Assurances, Industries et Mines, Automobile & Aéronautique.



Nationalité : Marocaine
Premier mandat HPS : 2022
Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 CIMR – Wafa Assurance – OPTORG – Attijariwafa Bank Europe
Appartenance aux comités :
 Membre du Comité des Nominations et de Rémunération
 Membre du Comité Stratégie et ESG

BENABDALLAH Rachida

Administratrice
Indépendante

Biographie

De formation ingénieur polytechnicienne et ingénieur Télécom Paris, Rachida BENABDALLAH a occupé les fonctions de PDG, de juin 2017 à février 2022, de la société AGMA, courtier d'assurance leader sur le marché marocain et coté à la Bourse de Casablanca. AGMA est une participation contrôlée par le groupe ALMADA. Avant ce poste, elle comptait à son actif un parcours de 25 ans dans le secteur financier où elle avait démarré sa carrière à la banque Crédit du Maroc, au sein de laquelle elle avait passé 11 ans en occupant successivement des responsabilités à la DSI (3 ans) puis en tant que Directrice Marketing et Communication (8 ans). Ensuite, elle avait été désignée par le GPBM (Groupement Professionnel des Banques Marocaines) en tant que DG du CMI (Centre Monétique Interbancaire), filiale des banques marocaines qu'elle avait mise en route et développée pendant 11 ans. Après ces 2 premières expériences au service du secteur bancaire, Rachida BENABDALLAH avait rejoint le secteur des assurances en intégrant le directoire de la compagnie RMA WATANYA en tant que DG, en charge des fonctions supports, et cela durant 3 années.



Nationalité : Française
Premier mandat HPS : 2011
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Président : TforPay
Appartenance aux comités :
 Membre du Comité Stratégie et ESG

VIGAND Philippe

Administrateur
non Exécutif

Biographie

Philippe VIGAND a été responsable des opérations de traitement des cartes pour l'Europe Occidentale chez Experian, après un début de carrière chez SG2. Il a par la suite cofondé Acpqualife, puis rejoint HPS dans le cadre de l'opération d'acquisition conclue en 2010. Philippe s'est occupé de l'ensemble des activités des régions Europe et Amérique, ainsi que de la R&D du Groupe. Il fut Directeur Général de l'activité HPS Solution jusqu'à fin 2021.



Nationalité : Canadienne
Premier mandat HPS : 2006
Renouvellement de mandat : 2022
Date d'échéance du mandat actuel :
 Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2027
Liste des mandats :
 Administrateur : AIXOR
Appartenance aux comités :
 Membre du Comité d'Audit
 Membre du Comité des Nominations et de Rémunération

POMERLEAU Pierre André

Administrateur
non exécutif

Biographie

Pierre André POMERLEAU est l'un des pionniers dans le domaine du capital-risque au Québec avec une expérience de plus de 30 ans. Il a participé à plus de 125 opérations d'investissement dans des entreprises industrielles et de services au Canada et à l'international. Pierre André a été administrateur de la Corporation Professionnelle des Administrateurs Agréés, de l'Association des Commissaires Industriels du Québec et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Rive-Sud.

Rémunération des administrateurs

La rémunération des administrateurs non exécutifs du Conseil d'Administration de l'entreprise est basée sur les jetons de présence, dont la distribution est déterminée par le Conseil d'administration et approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire. Le montant total des jetons de présence attribués au cours de l'année 2023 a été fixé à 2 900 000 MAD lors de l'Assemblée Générale tenue le 22 juin 2023. Il convient de noter que ces jetons de présence ne sont alloués qu'aux administrateurs non exécutifs.

Rémunération des dirigeants

La rémunération totale des membres du Comité Exécutif de HPS pour l'année 2023, y compris les charges sociales, s'élève à 37,4 M MAD.

Réunions du Conseil d'Administration & évaluation des travaux

HPS réalise une évaluation systématique de l'efficacité de son conseil d'administration, en mettant l'accent sur l'impact et la pertinence des recommandations émises. Cette évaluation périodique est effectuée par une entité externe et son suivi est assuré par le Comité des Nominations et de Rémunération.

Au cours de l'année 2023, le conseil s'est penché sur plusieurs thématiques essentielles, détaillées comme suit :

Date réunion	Ordre du jour de la réunion
30 Janvier 2023	• Mise en œuvre du programme d'attribution d'options de souscription d'actions, attribution du reliquat et liste des bénéficiaires.
23 Mars 2023	• Arrêté des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022. • Présentation du rapport respectivement du comité d'audit, du comité des nominations et de rémunération et du comité Stratégie ESG
18 Mai 2023	• Présentation des comptes au 31 mars 2023. • Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire et arrêté des termes du rapport du Conseil d'Administration et du projet de texte des résolutions.
19 Mai 2023	• Mise en œuvre du programme d'attribution d'options de souscription d'actions, attribution du reliquat et liste des bénéficiaires.
5 Juin 2023	• Fixation des modalités et conditions définitives de l'augmentation de capital par exercice d'options de souscription réservée au profit des salariés et consultants éligibles. • Ouverture de delivery centers : Canada et Inde. • Projets stratégiques. • Programme de M&A.
15 Juin 2023	
18 Juillet 2023	• Constatation de la réalisation définitive de l'augmentation de capital décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 3 août 2020. • Modifications corrélatives de l'article 6 des statuts. • Arrêté des termes du rapport complémentaire du Conseil d'administration sur l'usage des délégations de pouvoirs qui lui ont été conférées par l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la Société en date du 3 août 2020.
15 Août 2023	• Proposition de division de la valeur nominale des actions de la Société. • Proposition de modification corrélative de l'article 6 des statuts de la Société. • Proposition de modification des articles 7.1.2, 9, 10, 13, 14.7, 17, 21 et 28 des statuts de la Société. • Proposition d'adoption de nouveaux statuts de la Société. • Arrêté des termes du rapport du Conseil d'Administration et du projet de texte des résolutions. • Convocation d'une Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la Société.
21 Septembre 2023	• Arrêté des comptes au 30 juin 2023. • Présentation du rapport respectivement du comité d'audit et du comité des nominations et de rémunération.
23 Novembre 2023	• Présentation des comptes au 30 septembre 2023. • Projets stratégiques. • Présentation du code de déontologie boursière.
21 Décembre 2023	• Présentation du rapport du comité Stratégie ESG. • Approbation du budget pour l'exercice 2024.

UN RESPECT STRICT DES STANDARDS D'ÉTHIQUE ET DES RÈGLES DE DÉONTOLOGIE

Un engagement fort pour un approvisionnement éthique et durable

Dans son engagement pour un achat responsable et éthique, le Groupe HPS a établi une charte de conduite pour ses fournisseurs, en écho aux principes du Pacte Mondial des Nations Unies. La charte énonce des engagements réciproques, soulignant l'importance de l'équité, de la lutte contre la corruption, et de la transparence. HPS s'attend à ce que ses fournisseurs respectent les lois environnementales, garantissent des conditions de travail équitables, soutiennent l'éthique des affaires et promeuvent ces valeurs dans toute la chaîne d'approvisionnement.

Chaque année, HPS mène des enquêtes d'évaluation en utilisant des critères stricts en termes de fiabilité, de respect des lois et règlements, notamment en matière de respect des droits humains, de protection des salariés et de respect de la concurrence. Cette initiative sert non seulement à renforcer les pratiques d'achat durables, mais aussi à affirmer l'engagement de HPS envers la responsabilité sociale et la gouvernance corporative.

Une gestion transparente de la relation avec les actionnaires et les investisseurs

HPS offre à ses actionnaires et investisseurs un accès complet à ses publications institutionnelles,

disponibles en français et en anglais. Ce corpus de documentation, qui inclut les rapports annuels, les communiqués de presse, les résultats financiers et les présentations associées, est publié sur une section spécifique de son site web : HPS Relations Investisseurs. Cette plateforme offre également un aperçu détaillé de l'activité de la société et des profils de son équipe dirigeante.

Dans le respect strict des exigences réglementaires, HPS diffuse un communiqué de presse et ses comptes financiers juste après la réunion de son Conseil d'Administration qui arrête les comptes annuels ou semestriels. En complément, une conférence de presse est organisée pour une présentation détaillée des résultats.

L'engagement envers ses investisseurs est une priorité pour HPS, qui manifeste sa disponibilité via des rencontres institutionnelles et par la présence d'une équipe dédiée, joignable par courriel à l'adresse : invest@hps-worldwide.com.

Soucieux d'assurer à ses actionnaires et investisseurs une visibilité sur la publication de ses différents supports, un calendrier est publié au début de chaque année.

Au cours de l'exercice 2023, HPS a publié les informations suivantes :

Objet	Date de publication
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 4ème trimestre 2022	28 février 2023
Communiqué de presse relatif aux résultats de l'exercice 2022	25 mars 2023
Résultats financiers 2022 et CP RFA 2022	30 avril 2023
Avis de convocation à l'AGO du 22 juin 2023	25 mai 2023
Visa du prospectus relatif à l'augmentation du capital social	05 juin 2023
Avis de convocation à l'assemblée générale extraordinaire du 20 septembre 2023	18 août 2023
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 2ème trimestre 2023	28 août 2023
Résultats financiers du 1er semestre 2023	25 septembre 2023
Communiqué de presse relatif à la finalisation de l'augmentation de capital et split de la valeur nominale	05 octobre 2023
Communiqué de presse relatif à la division effective de la valeur nominale des actions	13 octobre 2023
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 3e trimestre 2023	27 novembre 2023

Rapport financier

64	Rapport de gestion
75	Proposition d'affectation du résultat
76	Comptes consolidés
79	Notes aux comptes consolidés
112	Rapport général des commissaires aux comptes (comptes consolidés)
118	Comptes sociaux
136	Rapport général des commissaires aux comptes (comptes sociaux)
171	Rapport spécial
171	Déclaration des honoraires des commissaires aux comptes

RAPPORT DE GESTION

I. Faits marquants de l'année

1. Croissance solide des revenus

En 2023, les résultats ont atteint un niveau record de 1 191,5 M MAD, ce qui représente une hausse significative de 18,3 % par rapport à l'année précédente, en dépit de l'impact négatif du taux de change. Cette performance témoigne de la robustesse des activités de HPS, notamment dans le domaine de son activité « Paiement » qui demeure un moteur majeur de croissance. Par ailleurs, malgré une légère baisse par rapport à 2022, le backlog s'établit à 820,8 M MAD, avec une forte dominance des revenus récurrents et réguliers (78,5 % versus 64,4 %), ce qui confirme une perspective de croissance durable et continue. Cette tendance prometteuse est soutenue par le déploiement réussi de la nouvelle version 4 de PowerCARD, par la montée en puissance de la plateforme SaaS, avec l'expansion en Australie, ainsi que par l'élargissement de la présence géographique du groupe en Amérique du Nord et en Asie.

2. Activité Paiement

L'activité Paiement du groupe HPS s'est développée davantage en 2023, avec une évolution de 19,1% à 976,9 M MAD de ses revenus en comparaison avec 2022. Ceci grâce au déploiement de la nouvelle version 4 de PowerCARD, de l'expansion géographique stratégique du groupe et l'acquisition de nouveaux clients de taille

3. Activité Switching

En 2023, l'activité Switching a connu une augmentation de 13,0% pour un total de 77,7 M MAD. Cette progression souligne le potentiel de croissance des revenus de HPS, favorisée par la mise en place d'initiatives afin d'inciter l'adoption de nouveaux modes de paiement électronique et renforcer la sécurité des transactions.

4. Activité Testing

Malgré l'expansion de la clientèle et le renouvellement de contrats en France, l'activité Testing a enregistré des revenus de 83,4 M MAD, en baisse de 4,3%. Cette diminution est principalement attribuable à la conjoncture économique instable et aux tensions géopolitiques en Europe, qui ont entraîné le report de plusieurs projets prévus pour 2023.

5. Recherche & Développement

Les dépenses consacrées à la recherche et au développement continuent leur ascension, atteignant 145,5 M MAD en 2023, ce qui représente une augmentation de 12,2%. Cette croissance est principalement due à l'enrichissement de la plateforme PowerCARD V4.

II. Revue financière

1. Analyse des revenus

En 2023, les revenus totaux de HPS ont atteint un niveau record de 1 191,5 M MAD, enregistrant une hausse de 18,3% par rapport à 2022. Ces résultats ont dépassé les objectifs prévus qui étaient entre 12 et 17%.

Répartition des produits d'exploitation consolidés par activité en MAD

Nature	Afrique (y.c Maroc)	Amériques	Europe	Moyen-Orient	Asie	Groupe 2023	Groupe 2022	Variation
Paiement	407 942 527	56 396 358	194 454 433	178 071 012	140 003 947	976 868 279	820 276 324	19,1%
Testing	-	-	83 409 021	-	-	83 409 021	87 146 556	-4,3%
Switching	77 707 862	-	-	-	-	77 707 862	68 793 109	13,0%
Autres	-	-	-	-	-	53 476 296	30 847 496	73,4%
Total	485 650 390	56 396 358	277 863 454	178 071 012	140 003 947	1 191 461 458	1 007 063 486	18,3%

1.1. Activité Paiement

L'activité paiement a progressé significativement grâce au déploiement de la version 4 de PowerCARD et l'expansion dans plusieurs pays, ce qui a eu un impact important sur les revenus des licences qui représentent à eux seuls 38,8% du revenu global de l'activité paiement. Au terme de l'année 2023, l'activité affiche une croissance des revenus de 19,1% par rapport à 2022, avec une concentration toujours en Afrique, en Europe et au Moyen-Orient.

Produits d'exploitation en MAD	2023	2022	Variation
Paiement	976 868 279	820 276 324	19,1%
Contribution aux revenus du Groupe (hors autres produits d'exploitation)	85,8%	84,0%	1,8 pts
Projets PowerCARD	245 933 097	193 632 374	27,0%
Upselling	253 106 924	223 845 117	13,1%
Licence	76 342 083	55 008 709	38,8%
Saas	190 140 144	170 378 175	11,6%
Maintenance	211 346 030	177 411 949	19,1%

1.1.1. Projets PowerCARD

Ventes en MAD	2023	2022	Variation
Project PowerCARD	56 109 305	271 696 806	-384,2%
Afrique	11 067 446	183 525 624	-NA
Amériques	16 305 577	8 259 952	-49,3%
Europe	10 365 127	14 411 884	+39,0%
Asie	15 106 498	60 005 946	+297,2%
Moyen-Orient	3 264 657	5 493 401	+68,3%

Les revenus en relations avec les Projets PowerCARD ont progressé de 27,0% par rapport à 2022, une évolution qui s'explique par l'acquisition de nouvelles références au Canada et en Australie.

Ventes en MAD	2023	2022	Variation
Project PowerCARD	245 933 097	193 632 374	27,0%
Afrique	46 929 691	47 154 016	-0,5%
Amériques	18 122 152	20 010 248	-9,4%
Europe	70 915 299	42 354 001	67,4%
Asie	106 633 323	66 461 746	60,4%
Moyen-Orient	3 332 633	17 652 362	-81,1%

1.1.2. Upselling

Ventes en MAD	2023	2022	Variation
Upselling	289 009 399	274 137 878	5,4%
Afrique	84 200 899	92 101 757	-8,6%
Amériques	22 639 800	12 974 885	74,5%
Europe	88 753 107	66 507 547	33,4%
Asie	47 467 624	47 356 608	0,2%
Moyen-Orient	45 947 970	55 197 080	-16,8%

En 2023, les revenus Upselling augmentent de 13,1%, grâce au renforcement du portefeuille client en Asie et au Moyen-Orient et à la présence effective des équipes, à travers les différents bureaux de représentation dans la région.

Produits d'exploitation en MAD	2023	2022	Variation
Upselling	253 106 924	223 845 117	13,1%
Afrique	93 083 340	92 425 387	0,7%
Amériques	13 714 493	13 192 927	4,0%
Europe	69 878 215	75 029 690	-6,9%
Asie	18 909 757	6 212 343	204,4%
Moyen-Orient	57 521 119	36 984 769	55,5%

1.1.3. Maintenance

Les efforts intensifs liés au déploiement des projets PowerCARD en Asie, au Moyen-Orient et en Afrique ont constitué un vecteur majeur de la croissance des revenus « maintenance » en 2023 qui progressent de 19,1% par rapport à l'année précédente.

Produits d'exploitation en MAD	2023	2022	Variation
Maintenance	211 346 030	177 411 949	19,1%
Afrique	71 199 027	60 004 081	18,7%
Amériques	14 242 438	14 828 331	-4,0%
Europe	30 478 530	31 822 399	-4,2%
Asie	12 432 823	4 780 440	160,1%
Moyen-Orient	82 993 212	65 976 698	25,8%

1.1.4. Redevances SaaS

Les redevances SaaS enregistrent une hausse de 11,6% et réalisent 190,1 M MAD de revenus pour l'année 2023. Cette performance résulte principalement de la croissance de l'activité avec les clients historiques notamment en Afrique, Moyen-Orient et Europe, ainsi que de l'entrée en production de nouveaux clients en Amériques et en Asie. Par ailleurs, la plateforme SaaS a accueilli en 2023 trois nouveaux clients, au Canada, à Oman et en Australie.

Produits d'exploitation en MAD	2023	2022	Variation
Redevances SaaS	190 140 144	170 378 175	11,6%
Afrique	147 840 952	137 909 867	7,2%
Amériques	3 055 650	-	
Europe	11 188 947	7 925 328	41,2%
Asie	2 028 044	-	
Moyen-Orient	26 026 549	24 542 980	6,0%

1.1.5. Licence

Grâce à un effort commercial soutenu, l'offre « Licence » connaît une croissance robuste de ses ventes, avec un total de 76,3 M MAD et une évolution de 38,8% par rapport à 2022. Cette évolution s'explique par l'augmentation de l'activité des clients historiques et l'activation de nouvelles licences liées aux nombres de GAB et cartes traitées.

Produits d'exploitation en MAD	2023	2022	Variation
Licence	76 342 083	55 008 709	38,8%
Afrique	48 889 517	27 815 323	75,8%
Amériques	7 261 625	8 023 294	-9,5%
Europe	11 993 441	10 083 905	18,9%
Asie	-	-	
Moyen-Orient	8 197 500	9 086 187	-9,8%

1.2. Activité Switching

Les revenus de l'activité Switching enregistrent une hausse de 13,0% par rapport à 2022 avec un total de 77,7 MMAD, grâce à l'évolution du nombre de transactions et au développement des nouvelles offres de produits de l'activité Switching. Cette activité s'inscrit dans la dynamique de développement du paiement par carte au Maroc et s'adapte à l'essor du paiement mobile et à l'émergence de nouvelles technologies de paiement.

Produits d'exploitation en MAD	2023	2022	Variation
Switching	77 707 862	68 793 109	13,0%
Contribution aux revenus du Groupe (hors autres produits d'exploitation)	6,8%	7,0%	-0,2 pts

1.3. Activité Testing

L'activité Testing a connu une baisse de ses revenus de 4,3% en 2023, avec une contribution aux revenus globaux passant de 8,9% en 2022 à 7,3% en 2023. Malgré ce contexte économique difficile, l'entité Testing a poursuivi ses efforts de référencement auprès de ses clients et de réorganisation interne.

Produits d'exploitation en MAD	2023	2022	Variation
Testing	83 409 021	87 146 556	-4,3%
Contribution aux revenus du Groupe (hors autres produits d'exploitation)	7,3%	8,9%	+1,6 pts

2. Revue du Backlog

Le Backlog au titre de l'année 2023 enregistre une baisse de 12,2%, en raison principalement du décalage constaté dans la signature des nouveaux contrats et des travaux préliminaires nécessaires à la finalisation des accords auprès des clients.

	2023		2022		Variation
	en MAD	en %	en MAD	en %	
Backlog	820 760 511		934 876 318		-12,2%
Paiement	744 276 394	90,7%	866 917 800	92,7%	-14,1%
Projets	176 791 186	21,5%	332 651 643	35,6%	-46,9%
Upselling	103 933 158	12,7%	125 988 253	13,5%	-17,5%
Licence	17 435 920	2,1%	17 435 920	1,9%	0,0%
Maintenance	229 703 534	28,0%	217 570 186	23,3%	5,6%
Redevances Saas	216 412 596	26,4%	173 271 799	18,5%	24,9%
Switching	76 484 117	9,3%	67 958 517	7,3%	12,5%

3. Analyse des charges

L'augmentation des charges d'exploitation en 2023 est le reflet direct de l'intensification des activités et de l'élan commercial de l'année, avec une progression de 18% en comparaison à l'année 2022.

Cette croissance est essentiellement attribuable à l'élargissement du volume d'affaires, se traduisant par une élévation des coûts liés aux achats. Parallèlement, le renforcement des initiatives commerciales a exercé une pression sur les charges externes. En outre, l'élargissement des équipes et la révision des échelles salariales ont également joué un rôle dans l'accroissement des dépenses de personnel au cours de cette période.

en MAD	2023	2022	Variation
Charges d'exploitations	995 107 851	843 605 078	18,0%
Achats revendus	5 697 804	5 848 620	-2,6%
Achats consommés	202 625 656	149 319 821	35,7%
Charges externes	224 697 793	174 418 171	28,8%
Charges de personnel	498 267 763	443 239 513	12,4%
Autres charges d'exploitation	3 813 653	5 174 285	-26,3%
Impôts et taxes	9 762 001	21 413 129	-54,4%
Dotations d'exploitation	50 243 182	44 191 539	13,7%
Résultat d'exploitation	196 353 611	163 458 408	20,1%
Marge d'exploitation	16,5%	16,2%	+0,3 Pts

3.1. Charges de personnel

Afin d'accompagner l'essor de ses activités, HPS a pris des mesures actives pour étoffer son équipe, marquant une croissance nette de 132 collaborateurs au cours de l'année. Cette expansion des effectifs, accompagnée d'une révision à la hausse des rémunérations à fin 2022, s'est répercutée par une hausse de 12,4% des charges de personnel.

en MAD	2023	2022	Variation
Charges de personnel	498 267 763	443 239 513	12,4%
Rémunération fixe & charges sociales	426 427 424	372 416 400	14,5%
Rémunération variable	48 984 255	53 614 761	-8,6%
Autres charges de personnel	22 856 085	17 208 351	32,8%
Effectif	1 052	920	14,3%

3.2. Achats consommés

HPS poursuit sa politique de gestion rigoureuse des coûts, à travers les achats en sous-traitance auprès de partenaires stratégiques, permettant de maîtriser les dépenses et de calibrer efficacement le déploiement des projets. Conformément à l'expansion des opérations de HPS, le volume des achats consommés a enregistré une hausse de 22,8%.

en MAD	2023	2022	Variation
Achats consommés	202 625 656	149 319 821	35,7%
Sous-traitance	191 781 899	139 560 696	37,4%
Autres achats consommés	10 843 757	9 759 125	11,1%

3.3. Charges externes

En 2023, les dépenses externes ont augmenté de 28,8%, atteignant 224,7 M MAD, en raison d'une dynamique soutenue de l'activité commerciale du Groupe. En effet, durant cette année, HPS a assuré une forte présence de plus de 9 évènements à travers le Monde. Le Groupe a également tenu son évènement biennuel, le PowerCARD User Meeting ayant réuni plus de 500 experts et professionnels des technologies du paiement pour un coût global de presque 16 M MAD. La hausse des autres charges d'exploitation s'explique également par l'augmentation des charges de location de 38,9%, en raison des extensions des locaux à Singapour, à Dubaï et à Casablanca et les coûts liés à l'opération de Stock-Option et à la réalisation de la mission stratégique du Groupe.

en MAD	2023	2022	Variation
Charges externes	224 697 793	174 418 171	28,8%
Frais commerciaux	47 244 818	33 578 574	40,7%
Frais de déplacement	21 283 949	18 007 461	18,2%
Autres charges externes	156 169 026	122 832 136	27,1%

3.4. Autres éléments de charges et résultat net consolidé

L'évolution du résultat financier en 2023 souligne l'impact de la parité de change USD/MAD sur la performance opérationnelle et financière de HPS. Par ailleurs, la forte augmentation de l'impôt sur les sociétés, suite à l'entrée en vigueur des nouvelles dispositions de la loi de finances 2024 (23,75% sur l'activité à l'export, au lieu de 20% et 32% sur l'activité locale au lieu de 31%), a fortement impacté l'évolution du résultat net consolidé au titre de l'année 2023, s'établissant à 99,9 M MAD contre 117,1 M MAD en 2022.

en MAD	2023	2022	Variation
Charges et produits financiers	(26 423 522)	19 451 129	-235,8%
Résultat courant des entreprises intégrées	169 930 090	182 909 536	-7,1%
Charges et produits non courants	(14 350 488)	(26 901 605)	-46,7%
Impôts sur les résultats	(61 052 087)	(44 039 793)	38,6%
Résultat net des entreprises intégrées	94 527 514	111 968 138	-15,6%
Quote-part dans les résultats des entreprises MEE	16 676 322	16 379 327	1,8%
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions	(11 268 869)	(11 268 869)	0,0%
Résultat net de l'ensemble consolidé	99 934 967	117 078 596	-14,6%
Intérêts des minoritaires	-	-	-
Résultat Net Part du Groupe	99 934 967	117 078 596	-14,6%
Marge nette	8,4%	11,6%	-3,2 Pts

4. Investissement et financement

L'exercice 2023 a été caractérisé par une expansion significative des activités opérationnelles qui s'est accompagnée d'une gestion rigoureuse des besoins en fonds de roulement. Cependant, l'accélération du rythme des investissements pour l'équipement des nouveaux bureaux, s'est traduite par un recul de 11,4% de la trésorerie nette, passant de 238,3 M MAD à 211,0 M MAD.

En MAD	2023	2022	Variation
Résultat net	99 934 967	117 078 596	-14,6%
Élimination des charges et produits nets sans effet sur la trésorerie ou non liés à l'activité		-	
- Dotations aux amortissements	38 292 910	34 700 113	10,4%
- Variation des impôts différés	2 050 782	656 307	212,5%
- Plus ou moins-value de cession	703 007	-	-
- Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie	-	112 166	-100,0%
- Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	(3 037 446)	(6 743 044)	-55,0%
Capacités d'autofinancement des sociétés intégrées	137 944 220	145 804 138	-5,4%
- Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-	-
- Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(94 444 197)	(126 662 493)	-25,4%
Flux net de trésorerie liés à l'activité	43 500 023	19 141 645	127,3%
- Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(29 248 431)	(14 516 926)	101,5%
- Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	-	-	-
- Cession de titres de sociétés mises en équivalence	-	-	-
- Acquisition nette de titre de société consolidée	-	-	-
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements	(29 248 431)	(14 516 926)	101,5%
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(42 215 937)	(38 697 945)	9,1%
Augmentation du capital en numéraire	55 530 000	-	-
Autres	(1 214 038)	(1 123 460)	8,1%
Variations des emprunts	(49 455 578)	(42 104 774)	17,5%
Flux des opérations de financement	(37 355 553)	(81 926 179)	-54,4%
Mouvements de conversion	(4 116 635)	10 394 284	-139,6%
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(27 220 596)	(66 907 176)	-59,3%
Trésorerie au début de l'exercice	238 264 666	305 171 842	-21,9%
Trésorerie à la fin de l'exercice	211 044 070	238 264 666	-11,4%

5. Recherche et développement

En 2023, HPS a intensifié ses efforts en matière de Recherche & Développement en investissant 145,5 M MAD, soit une augmentation de 12,2%. Cette progression illustre l'amplitude des initiatives en cours et illustre la volonté du groupe de proposer une technologie de paiement innovante. Les principaux projets de l'année ont principalement porté sur la finalisation des nouvelles fonctionnalités de la version 4 de PowerCARD et son adaptation aux différents besoins des clients du Groupe.

En MAD	2023	2022	Variation
Recherche & Développement	145 526 773	129 734 944	12,2%
En % du produit d'exploitation	12,2%	12,9%	-0,7 Pts

6. Activité des filiales et des participations

6.1. Indicateurs des filiales de HPS

HPS Switch

L'activité Switching est en charge de la gestion du hub national de paiement électronique, elle a été acquise par le Groupe HPS en 2016. Elle assure depuis le traitement et la centralisation de toutes les opérations monétiques interbancaires à l'échelle nationale pour le bénéfice des banques domestiques. Elle a également développé une infrastructure dédiée aux transactions mobiles dédiées aux institutions agréées par la Banque Centrale.

En 2023, le résultat net de HPS Switch était de 23 MMAD contre 20,9 MMAD en 2022, une évolution de 12,7%.

HPS Switch en MAD	2023	2022	Variation
Produits d'exploitation	80 298 127	71 423 458	12,4%
Résultat net	23 614 668	20 946 671	12,7%

Acpqualife

Acpqualife a pour objectif l'accompagnement des entreprises en France pour effectuer des tests et des qualifications de leurs systèmes d'information, afin d'en garantir la performance et l'efficacité de leurs infrastructures IT.

Malgré une légère augmentation de 1,7% de ses revenus, l'activité d'Acpqualife a enregistré une diminution de son résultat net, qui a chuté de 50,4%.

acpqualife en MAD	2023	2022	Variation
Produits d'exploitation	170 020 704	167 114 187	1,7%
Résultat net	1 461 739	2 948 179	-50,4%

Acpqualife Suisse

L'entité Acpqualife Suisse a été sortie du périmètre de consolidation du groupe durant l'exercice 2023.

HPS Singapour

Après avoir assuré la représentation du Groupe HPS et la commercialisation des différentes offres des produits PowerCARD, HPS Singapour est désormais en charge du développement du portefeuille client au niveau de la région et de la réalisation des différents projets.

HPS Singapour a enregistré une hausse de ses revenus de 77,7% à 93,3 MMAD. Cependant, le résultat net est en baisse, du fait des nombreux investissements réalisés en 2023 pour établir les nouveaux locaux, ainsi que l'augmentation de l'effort commercial, en ligne avec les objectifs « AccerIR8 » visant à intensifier les activités en Asie.

HPS Singapour en MAD	2023	2022	Variation
Produits d'exploitation	93 223 888	52 456 507	77,7%
Résultat net	(6 599 806)	472 010	N/A

HPS Europe

Entité en charge de la commercialisation dans la région, HPS Europe assure la vente des solutions du Groupe en Europe grâce à une équipe dédiée.

Au titre de l'année 2023, les revenus de HPS Europe se sont établis à 14,3 M MAD en baisse de 14,2%. Le résultat net a par contre connu une hausse de 24,6% par rapport à 2022.

HPS Europe en MAD	2023	2022	Variation
Produits d'exploitation	14 247 287	16 602 698	-14,2%
Résultat net	447 756	359 453	24,6%

ICPS

Créée initialement en partenariat avec Mauritius Commercial Bank (MCB), ICPS fournit des services de traitement des paiements aux groupes bancaires et financiers de la région Afrique australe et des pays de l'océan Indien. Cette entité a fait l'objet d'une prise de contrôle totale par HPS au premier trimestre 2021.

De ce fait, ICPS a enregistré des revenus en baisse de 17,8% tandis qu'un résultat net qui passe de 16,7 MMAD en 2022 à 17,8 MMAD en 2023. Pour rappel, les comptes de 2022 de ICPS, sont faits sur une base de 18 mois (de juillet 2021 à décembre 2022), et ce afin d'harmoniser les dates de clôture des comptes avec le groupe.

ICPS en MAD*	2023	2022	Variation
Produits d'exploitation	107 297 876	130 498 752	-17,8%
Résultat net	17 870 233	16 796 088	6,4%

IPRC

Acquise en 2021 par le Groupe HPS, la filiale IPRC apporte aux groupes bancaires et financiers, tant au Maroc qu'à l'international, des services de monitoring de leurs réseaux de GAB et le suivi de la fraude. IPRC est responsable du suivi de plus de 5 000 GAB et contrôle plus de 7 millions de cartes, ce qui témoigne de son expérience et de son expertise dans ce domaine.

En 2023, IPRC a enregistré un niveau de revenus de 26,9 M MAD, en hausse de 14,7%, malgré le repli constaté au niveau de son résultat net de -19,3%.

IPRC en MAD	2023	2022	Variation
Produits d'exploitation	26 986 863	23 528 923	14,7%
Résultat net	3 779 362	4 684 750	-19,3%

6.2. Performances des participations de HPS

Global Payment Services (GPS)

L'entité Global Payment Services continue d'enregistrer une forte croissance de ses revenus tout en améliorant significativement sa profitabilité. En 2023, GPS a réalisé des revenus en légère hausse de 2,7% mais un résultat net en diminution de 3,3%.

Présente au Bahreïn et détenue à hauteur de 30% par le Groupe HPS, Global Payment Services offre des solutions de paiement en mode SaaS et accompagne les entreprises du Moyen-Orient de tous les secteurs pour la personnalisation de leurs cartes monétiques.

Global Payment Services (GPS) en MAD	2023	2022	Variation
Produits d'exploitation	140 947 650	137 272 408	2,7%
Résultat net	54 401 310	56 268 028	-3,3%

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT 2023

AFFECTATION DES RESULTATS	SITUATION AU 31/12/2023	AFFECTATION RESULTAT 2023	SITUATION APRES AFFECTATION
Capital social	74 061 900		74 061 900
Prime d'émission	83 451 410		83 451 410
Réserve légale	7 035 990		7 035 990
Report à nouveau	341 595 762	50 705 650	392 301 412
Résultat net de l'exercice	101 067 742		-
Dividende		50 362 092	50 362 092
TOTAUX	607 212 804	101 067 742	607 212 804

Il sera distribué un dividende de 0,07 MAD par action, qui sera mis en paiement le 20 juillet 2024.

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF

Actif	31/12/2023	31/12/2022
Actif immobilisé	306 153 376	300 052 568
Ecart d'acquisition	81 052 209	92 321 077
Immobilisations incorporelles	89 167 199	88 102 765
Immobilisations corporelles	58 511 796	42 480 826
Immobilisations financières	6 201 049	4 987 012
Titres mis en équivalence	71 221 122	72 160 888
Actif circulant	1 311 643 750	1 253 249 269
Stocks et en cours	121 181 678	81 515 590
Clients et comptes rattachés	861 700 452	850 584 345
Impôts différés actifs	1 985 642	4 163 908
Autres créances et comptes de régularisation	115 731 907	78 720 759
Valeurs mobilières de placement	-	-
Disponibilités	211 044 070	238 264 666
Total de l'Actif	1 617 797 126	1 553 301 837

Bilan consolidé - Passif

PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capitaux propres	757 160 757	652 158 218
- Capital	74 061 900	70 359 900
- Primes d'émission	83 451 410	31 623 410
- Réserves consolidées	499 712 480	433 096 313
- Résultats consolidés	99 934 967	117 078 596
Capitaux propres part du Groupe	757 160 757	652 158 218
- Intérêts minoritaires	-	-
Total Capitaux propres	757 160 757	652 158 218
Passifs à long terme	122 107 512	155 123 635
- Dettes financières à long terme	116 146 177	149 919 881
- Subvention reçue	-	-
- Provisions pour risques et charges	-	-
Passif circulant	5 961 335	5 203 754
- Fournisseurs et comptes rattachés	738 528 857	746 019 984
- Autres dettes et comptes de régularisation	79 535 715	53 474 136
- Impôts différés passifs	657 526 670	690 996 683
- Trésorerie passif	1 466 472	1 549 165
Total du Passif	-	-
Total du Passif	1 617 797 126	1 553 301 837

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDÉS

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDÉS	31/12/2023	31/12/2022	Var 2023 Vs 2022
Chiffres d'affaires	1 116 805 978	980 722 582	13,9%
Variation de stocks de produits	39 655 144	1 989 444	1893,3%
Production immobilisée	-	-509 252	-100,0%
Autres produits d'exploitation	35 000 340	24 860 711	40,8%
Produits d'Exploitation	1 191 461 462	1 007 063 486	18,3%
Achats revendus de Marchandises	-5 697 804	-5 848 620	-2,6%
Achats consommés	-202 625 656	-165 036 487	22,8%
Charges externes	-224 697 793	-158 701 505	41,6%
Charges de personnel	-498 267 763	-443 239 513	12,4%
Autres charges d'exploitation	-3 813 653	-5 174 285	-26,3%
Impôts et taxes	-9 762 001	-21 413 129	-54,4%
Dotations d'exploitation	-50 243 182	-44 191 539	13,7%
Charges d'Exploitation	- 995 107 851	-843 605 078	18,0%
Résultat d'exploitation	196 353 611	163 458 408	20,1%
Marge d'exploitation	16,5%	16,2%	+ 0,3 Pts
Charges et produits financiers	-26 423 522	19 451 129	-235,8%
Résultat courant des entreprises intégrées	169 930 090	182 909 536	-7,1%
Charges et produits non courants	-14 350 488	-26 901 605	-46,7%
Impôts sur les résultats	-61 052 087	-44 039 793	38,6%
Résultat net des entreprises intégrées	94 527 514	111 968 138	-15,6%
Quote part dans les résultats des entreprises MEE	16 676 322	16 379 327	1,8%
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-11 268 869	-11 268 869	0,0%
Résultat net de l'ensemble consolidé	99 934 967	117 078 596	-14,6%
Intérêts minoritaires	-	-	N/A
Résultat net (Part du groupe)	99 934 967	117 078 596	-14,6%
Marge nette	8,4%	11,6%	- 3,2 Pts
Résultat net par action	13,5	166,4	

Tableau de flux de trésorerie

	31/12/2023	31/12/2022
Résultat net	99 934 967	117 078 596
Elimination des charges et produits nets sans effet sur la trésorerie ou non liés à l'activité	-	-
-Dotations aux amortissements	38 292 910	34 700 113
-Variation des impôts différés	2 050 782	656 307
-Plus ou moins value de cession	703 007	-
-Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie	-	112 166
-Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	-3 037 446	- 6 743 044
Capacités d'autofinancement des sociétés intégrées	137 944 220	145 804 138
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 94 444 197	-126 662 493
Flux net de trésorerie liés à l'activité	43 500 023	19 141 645
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-29 248 431	- 4 516 926
Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	-	-
Cession de titres de sociétés mises en équivalence	-	-
Acquisition nette de titre de société consolidée	-	-
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements	- 29 248 431	-14 516 926
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 42 215 937	-38 697 945
Augmentation du capital en numéraire	55 530 000	-
Autres	- 1 214 038	-1 123 460
Variations des emprunts	-49 455 578	-42 104 774
Flux des opérations de financement	-37 355 553	- 81 926 179
Mouvements de conversion	-4 116 635	10 394 284
Augmentation (diminution) de la trésorerie	-27 220 596	- 66 907 177
Trésorerie au début de l'exercice	238 264 666	305 171 842
Trésorerie à la fin de l'exercice	211 044 070	238 264 665

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX

Tableau de variation des capitaux	Capital	Primes d'émission	Ecart de changes	réserves et résultat consolidés	Total part groupe	Minoritaires	Total
Situation au 31 décembre 2021	70 359 900	31 623 410	- 7 242 330	461 841 166	556 582 146	-	556 582 146
Distribution de dividendes	-	-	-	- 38 697 945	- 38 697 945	-	- 38 697 945
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	117 078 596	117 078 596	-	117 078 596
Ecart de change	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	17 195 420	-	17 195 420	-	17 195 420
Situation au 31 décembre 2022	70 359 900	31 623 410	9 953 090	540 221 817	652 158 218	-	652 158 218
Distribution de dividendes	-	-	-	- 42 215 940	- 42 215 940	-	- 42 215 940
Augmentation de capital	3 702 000	51 828 000	-	-	55 530 000	-	55 530 000
Résultat net de l'exercice	-	-	-	99 934 967	99 934 967	-	99 934 967
Ecart de change	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	- 8 246 488	-	- 8 246 488	-	- 8 246 488
Situation au 31 décembre 2023	74 061 900	83 451 410	1 706 603	597 940 844	757 160 757	-	757 160 757

Notes annexes aux comptes consolidés

1. Activité du Groupe

Le Groupe HPS intervient essentiellement dans le domaine de la monétique : éditions de logiciel, conseil, formation, audit et traitements monétiques pour tiers.

2. Faits marquants de l'exercice

Le Groupe HPS a totalisé à fin 2023 des revenus consolidés de 1 191,5 millions de dirhams, en évolution de 18,3% par rapport à l'exercice 2022.

Tout en maintenant l'investissement en R&D avec 145,5 millions de dirhams comptabilisés en charges de l'exercice, la rentabilité opérationnelle s'est établit à 16,5% soit +0,3 pt, et la marge nette à 8,4% soit -3,2 pt. Il est à noter que cette baisse de la marge nette est causée par un fort impact du résultat financier (-26,4 millions de dirhams en 2023 Vs +19,5 millions de dirhams en 2022), ainsi qu'une augmentation de l'impôt sur les sociétés conformément aux dispositions de la loi de finance 2023 au Maroc (-61,0 millions de dirhams en 2023 Vs -44,0 millions de dirhams en 2022)..

3. Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les comptes sociaux des entreprises entrant dans le périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés suivant les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

3.1 Méthodes et modalités de consolidation

Tel que prévu le code des circulaires de l'Autorité Marocaine des Marchés de Capitaux (AMMC), le Groupe HPS a opté pour la présentation de ses comptes consolidés conformément à la méthodologie du Conseil National de la Comptabilité (CNC) relative aux comptes consolidés (avis n°5).

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation, après avoir effectué les retraitements préalables d'homogénéisation et de consolidation.

3.1.1 Méthodes et périmètre de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50%. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. L'influence notable est présumée exister lorsque HPS détient, directement ou indirectement, 20% ou davantage de droits de vote d'une entité, sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du Groupe HPS se détaille au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2022

comme suit :

Société	Périmètre au 31/12/2023			Périmètre au 31/12/2022		
	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
HPS SA	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS Europe	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACP Qualife	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACP Qualife Suisse	-	-	Exclue	100%	100%	IG
HPS Switch	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS Singapour	100%	100%	IG	100%	100%	IG
IPRC	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ICPS	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS South Africa	100%	100%	IG	-	-	-
GPS	30%	30%	MEE	30%	30%	MEE
Involia	0%	30%	Exclue	0%	30%	Exclue

La prise de participation dans les sociétés GPS, HPS Europe, HPS Switch, HPS Singapour et HPS South Africa a été réalisée au moment de leur création et n'a donc pas donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition.

La société Involia a été exclue du périmètre de consolidation compte tenu de la perte de l'influence notable suite à la mise en liquidation de cette société.

La prise de participation dans les sociétés ICPS et IPRC en 2021 a donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition amorti au niveau des comptes consolidés du groupe.

La société ACPQualife Suisse, détenue directement par la filiale ACPQualife, a été liquidée durant l'exercice 2023, et a donc été sortie du périmètre de consolidation du groupe durant cet exercice.

3.1.2 Dates de clôture

En 2023, toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre.

3.1.3 Conversion des comptes des filiales en monnaie étrangère

Pour les filiales qui ont pour devise de fonctionnement leur monnaie locale (HPS South Africa, ICPS, GPS), dans laquelle est libellée l'essentiel de leurs transactions, leur bilan est converti en dirhams sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Leur compte de résultat est converti au cours moyen de la période. Les différences de conversion qui en résultent sont inscrites en écart de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Les comptes des filiales étrangères ayant une autonomie financière (HPS Europe, Acpqualife et HPS Singapour) sont convertis également selon la méthode du cours de clôture. Leur bilan est converti en dirhams sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture et leur compte de résultat est converti au cours moyen de la période. Les écarts de conversion résultant de cette méthode tant sur les éléments monétaires ou non monétaires qui figurent au bilan que sur les éléments du compte de produits et charges sont inscrits au compte de résultat en « Charges et produits financiers ».

3.1.4 Immobilisations incorporelles

Elles comprennent essentiellement le logiciel VISION acquis dans le cadre de la prise de contrôle d'Acqualife. Ce logiciel est amorti sur une durée de 10 ans. Ces immobilisations comprennent également le Fonds de Commerce acquis par HPS Switch dans le cadre de l'opération de reprise de l'activité du Switching du Centre Monétique Interbancaire. Ce fonds de commerce n'est pas amortissable.

Les frais de recherche et développement engagés par le Groupe sont comptabilisés en charges.

3.1.5 Immobilisations corporelles

Elles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue, comme suit :

Constructions	25 ans
Matériel informatique	3 ans à 5 ans
Installations techniques, matériel et outillage	10 ans
Matériel de transport	5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations lorsqu'elles sont significatives. Elles sont inscrites au bilan sous forme d'une immobilisation corporelle et d'un emprunt correspondant et au compte de produits et charges, sous forme d'une dotation aux amortissements et d'une charge financière. En outre, les plus-values à l'occasion d'opérations de cessions-bails devraient être étalées sur la durée du contrat, lorsque le bien est repris dans le cadre d'une opération de financement.

Les plus-values de cessions intra-groupes sont annulées lorsqu'elles sont significatives. Lorsque la cession d'une immobilisation a été faite par une société consolidée par intégration globale à une société mise en équivalence le résultat de la vente est annulé, en contrepartie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la filiale. La quote-part dans le résultat de cession est reprise en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement de l'immobilisation par la filiale.

3.1.6 Immobilisations financières

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est éventuellement constituée après analyse au cas par cas des situations financières de ces sociétés.

Les créances rattachées à des participations correspondent aux prêts accordés à des entreprises dans lesquelles le Groupe détient une participation et qui ne sont pas consolidées par intégration.

3.1.7 Stocks

Les stocks sont composés de travaux à long terme en cours et sont valorisés à leur coût de production. Toute perte future probable constatée au cours de l'exécution d'un contrat est provisionnée pour sa totalité.

Tout bénéfice estimé avec une sécurité suffisante est constaté en tant que produit net partiel au prorata de l'avancement dans la réalisation du contrat. Les prestations associées aux contrats, et les licences pour certains projets, sont prises en compte en fonction de la méthode du bénéfice net partiel.

Les stocks comprennent également, pour certains projets, des montants de vente de licences et services non encore facturés à la date du 31 décembre 2023, qui sont valorisés à leur prix de vente.

3.1.8 Créances & chiffre d'affaires

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement.

Les créances (ainsi que les dettes) libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice ou de la période. Les pertes de change latentes ainsi que les gains latents sont enregistrés en résultat.

Le chiffre d'affaires est enregistré au moment où le service a été rendu au client.

Les contrats en cours à la date de clôture sont comptabilisés selon la méthode du bénéfice net partiel, et sont inclus au niveau des comptes clients.

3.1.9 Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs mobilières de placement sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

3.1.10 Provisions réglementées

Les provisions réglementées à caractère fiscal sont annulées en consolidation.

3.1.11 Provisions pour risques et charges

Il s'agit de provisions évaluées à l'arrêt des comptes, destinées à couvrir des risques et des charges que des événements survenus ou en cours rendent probables, nettement précisés quant à leur objet mais dont la réalisation est incertaine.

3.1.12 Retraitement des impôts

Les impôts sur le résultat regroupent tous les impôts assis sur le résultat, qu'ils soient exigibles ou différés.

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société.

L'évaluation des actifs et des passifs d'impôt différé repose sur la façon dont le Groupe s'attend à recouvrer ou régler la valeur comptable des actifs et passifs, en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. Tous les passifs d'impôts différés sont comptabilisés ; en revanche, les actifs d'impôts différés ne sont portés à l'actif du bilan que si leur récupération est probable.

3.1.13 Résultat non courant

Les comptes de produits et charges non courants sont destinés à enregistrer les produits et les charges ne se rapportant ni à l'exploitation normale, ni à l'activité financière de l'entreprise, et ayant par conséquent un caractère non récurrent.

3.1.14 Écart d'acquisition

L'écart d'acquisition dégagé suite à l'acquisition d'une filiale est amorti sur la durée du business plan ayant servi à déterminer le prix d'acquisition.

L'écart d'acquisition comptabilisé au 31 décembre 2023 est relatif aux acquisitions de IPRC et ICPS, et sont amortis sur 10 ans à compter respectivement du 01 janvier 2021 et du 01 Avril 2021.

Écart d'Acquisition en MILLIERS DE MAD	31/12/2022	Variations	31/12/2023
Valeur Brute	149 598	-	149 598
Amortissement	-57 277	-11 269	- 68 546
Écart d'Acquisition Net	92 321	-11 269	81 052

3.1.15 Résultat par action

Le résultat net consolidé par action est calculé en fonction du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

3.1.16 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte, suivant laquelle le résultat net est corrigé pour tenir compte de l'incidence des opérations n'ayant pas un caractère monétaire, de la variation du besoin en fond de roulement lié à l'activité, ainsi que des éléments de produits ou de charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

3.1.17 Crédit d'impôt recherche

Les crédits d'impôt recherche dont bénéficient les filiales françaises sont enregistrés en moins de la charge d'impôt de l'exercice.

3.2 Détail et explication des postes du bilan et du compte de produits et charges et de leurs variations

3.2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

	31/12/2022	Acquisitions dotations	Cession retrait	Entrée de périmètre	Reclassement	Ecart de conversion	31/12/2023
Brut		-	-	-	-	-	
Fonds de commerce	74 350	-	-	-	-	-	74 350
Brevets, marques, droits et valeurs	2 893	1 081	-	-	-	94	3 881
Autres immobilisations incorporelles	40 262	4 884	548	-	-	22	45 672
Immobilisations incorporelles	117 505	5 965	548	-	-	115	123 903
Terrains	-	-	-	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-	-	-	-
Matériel et Outillage	30 999	7 126	-	-	-	38	38 087
Matériel de transport	7 698	-	831	-	-	-	8 529
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	129 635	30 900	76	-	-	2 369	158 242
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	168 332	38 026	907	-	-	2 407	204 858
Amortissement							
Fonds de commerce	-	-	-	-	-	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs	-	1 424	187	-	-	15	1 596
Autres immobilisations incorporelles	-	27 979	5 170	-	-	10	33 140
Immobilisations incorporelles	-	29 403	5 357	-	-	25	34 736
Terrains	-	-	-	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-	-	-	-
Matériel et Outillage	-	24 169	5 251	-	-	23	29 398
Matériel de transport	-	4 450	1 307	693	-	-	6 450
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	-	97 232	15 108	59	-	1 901	110 498
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	125 852	21 667	752	-	1 924	146 346
Valeur Nette des immobilisations incorporelles	88 102	608	548	-	-	91	89 167
Valeur Nette des immobilisations corporelles	42 480	16 359	155	-	-	483	58 512

- En 2023, les acquisitions d'immobilisations corporelles ont concerné essentiellement du matériel informatique et de l'aménagement.
- En 2023, les acquisitions d'immobilisations incorporelles ont concerné essentiellement des achats de logiciels.
- Les immobilisations acquises par le biais de contrats de crédit-bail sont amorties suivant les durées telles que décrites au niveau des règles et méthodes d'évaluation.

3.2.2 Titres mis en équivalence

	Pourcentage de contrôle	
	31-Déc-2023	31-Déc-2022
GPS	30%	30%
	Résultat des sociétés mises en équivalence	
	2023	2022
GPS (en milliers BHD)	2 063	2 020

Les principaux agrégats en normes IFRS des sociétés mises en équivalence sont détaillés comme suit :

(en milliers BHD)	GPS	
	31-Décembre-2023	31-Décembre-2022
Actif à court terme	6 747	6 671
Actif à long terme	2 658	2 737
Passif à court terme	403	772
Passif à long terme	9 002	8 636
Chiffre d'affaires	5 345	4 989
Charges d'exploitation	3 264	2 963

3.2.3 Stocks et en cours

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Stocks et en-cours	121 182	81 516
Dépréciation (-)	0	0
TOTAL NET	121 182	81 516

Les stocks et en cours sont composés principalement de projets en cours.

3.2.4 Créances clients

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Clients et comptes rattachés	930 290	906 970
Dépréciation	-68 589	-56 385
TOTAL NET	861 700	850 584

L'ensemble des créances clients à fin 2023 et à 2022 a une échéance de moins d'un an.

3.2.5 Actifs et passifs d'impôts différés et Impôt sur le résultat

3.2.5.1. Actifs et passifs d'impôts différés

Les actifs et passifs d'impôts différés se détaillent comme suit :

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Impôts différés actifs	1 986	4 164
Impôts différés passifs	1 466	1 549

Les impôts différés actifs et passifs sont relatifs à des retraitements de consolidation dont essentiellement :

- les impôts différés actifs relatifs à l'annulation de l'activation des frais de recherche et de développement d'ACPQualife ;
- les impôts différés actifs relatifs au retraitement de constatation de la provision d'indemnité de fin de carrière et de droit individuel à la formation constaté chez la filiale ACPQualife ;
- les impôts différés actifs relatifs aux retraitements du crédit-bail ;

Les impôts différés passifs sont relatifs à l'activation d'une immobilisation incorporelle amortissable lors de la détermination du goodwill définitif relatif à l'acquisition d'ICPS.

3.2.5.2. Preuve d'impôt

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Impôt sur les sociétés	59 001	43 383
Impôts différés	2 051	656
Charge d'impôt	61 052	44 040
Résultat Net Consolidé	99 935	117 079
Impôt Comptabilisé	61 672	44 869
Crédit d'impôt recherche inclus dans la charge d'impôt	- 620	- 829
Résultat consolidé avant impôt (1)	160 987	161 118
Résultat des sociétés mises en équivalence (2)	16 676	16 379
Résultat avant impôts HPS Dubai (non soumis à l'IS) (3)		
Amortissement d'écart d'acquisition non déductible (4)	11 269	11 269
Résultat taxable avant impôt des sociétés intégrées (1) - (2) - (3) + (4)	155 580	156 008
Taux d'impôt en vigueur	31%	31%
Impôt théorique au taux en vigueur	48 230	48 362
Economie d'impôt liée aux avantages fiscaux export (environ 10% de taux d'impôt) et différentiel de taux ACPQualife, HPS Europe (France) et HPS singapore	-20 130	-18 095
Crédit impôt recherche	- 620	- 829
Impôt différé actif sur report déficitaire non constaté par HPS SA		
Autres différences dont notamment charges non déductibles	33 573	14 602
Cotisation minimale HPS SA		
Impôt Effectif	61 052	44 040

3.2.6 Autres créances et comptes de régularisation

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	60	1 959
Personnel	4 556	3 154
Etat- débiteurs	65 480	52 302
Autres débiteurs	25 545	12 512
Autres comptes de régularisation actif	20 091	8 793
TOTAL NET	115 732	78 721

3.2.7 Fournisseurs et comptes rattachés

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Fournisseurs et comptes rattachés	79 536	53 474
TOTAL	79 536	53 474

3.2.8 Emprunts et dettes financières et subventions

(en milliers MAD)	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	TOTAL
Dettes de financement	26 574	89 572	0	116 146
Emprunts et dettes financières et Avances conditionnées	26 574	89 572	0	116 146

3.2.9 Autres dettes et comptes de régularisation

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Clients créditeurs, avances et acomptes	16 556	4 841
Dettes sociales et fiscales	77 314	99 959
Autres dettes et comptes de régularisation	563 657	586 197
TOTAL	657 527	690 997

3.2.10 Trésorerie

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Disponibilités	211 044	238 265

La trésorerie nette a diminué de 27,2 millions de dirhams entre 2022 et 2023, pour s'établir à 211,0 millions de dirhams. Cette évolution négative résulte essentiellement des variations suivantes

- Flux net de trésorerie liés à l'activité en hausse de plus de 19,1 millions de dirhams suite à la baisse des créances clients dû à l'effort de recouvrement effectué en 2023, ainsi que le niveau élevé des créances en fin 2022 qui s'explique en majorité par des facturation émises en fin de période 2022 non encore échues.
- Flux net lié aux opérations d'investissement de l'exercice 2023 pour - 29,2 millions de dirhams en 2023
- Flux net lié aux opérations de financement de l'exercice 2023 pour -37,4 millions de dirhams en 2023
- Un impact de conversion de change de -4 millions de dirhams en 2023, contre +10,3 millions de dirhams en 2022.

3.2.11 Chiffre d'affaires

Les ventes de services sont essentiellement relatives à des projets PowerCARD et Vision qui comprennent aussi bien la vente de licences que l'intégration et le paramétrage des solutions, les développements spécifiques, et la maintenance.

Elles comprennent également des prestations de service et d'ingénierie informatique pour le compte de tiers.

3.2.12 Charges externes

Charges externes (en milliers de dirhams)	2023	2022	VARIATIONS
Frais commerciaux	47 245	33 579	41%
Honoraires	30 453	24 586	24%
Autres charges externes	147 000	100 537	46%
TOTAUX	224 698	158 702	42%

3.2.13 Charges du personnel

Au 31 décembre 2023, les charges du personnel du Groupe HPS, y compris les charges patronales, s'élèvent à 498,3 millions de dirhams contre 443,3 millions de dirhams au 31 décembre 2022.

3.2.14 Dotations d'exploitations

Dotations d'exploitation (en milliers de dirhams)	2023	2022	VARIATIONS
Dotations aux amortissements	27 000	23 470	15,0%
Dotations aux provisions	23 244	20 722	12,2%
TOTAUX	50 243	44 192	13,7%

Au 31 décembre 2023, les dotations aux amortissements des immobilisations comprennent principalement les dotations aux amortissements des immobilisations acquises par fonds propres de toutes les filiales pour un montant de 16,2 millions de dirhams contre 16 millions de dirhams en 2022, ainsi que les dotations aux amortissements des biens acquis en contrat de location financement pour 10,8 millions de dirhams contre 7,5 millions de dirhams au 31 décembre 2022.

88

Les dotations aux provisions pour dépréciation comprennent principalement la dotation pour dépréciation de l'actif circulant pour environ 14,8 millions de dirhams, ainsi que des provisions pour risques et charges de 8,5 millions de dirhams

3.2.15 Résultat financier

(en milliers MAD)	2023	2022
Produits des titres de participations	5 531	1 265
Gains de change	18 144	37 090
Reprises financières	7 786	2 863
Produits financiers	31 461	41 218
Charges d'intérêt	9 794	7 750
Pertes de changes	24 929	6 231
Autres charges financières	-	-
Dotations financières	23 163	7 786
Charges financières	57 885	21 767
TOTAL	-	19 451

Le résultat financier baisse fortement du fait de la dépréciation de la parité USD / MAD entre 2022 et 2023.

3.2.16 Résultat non courant

(en milliers MAD)	2023	2022
Produits non courants	1 816	28
Charges non courantes	16 166	26 930
TOTAL	14 350	- 26 902

3.2.17 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et cautions		
BANKSOHAR SAOG	60 000	60 000
BANK OF GHANA	511 200	511 200
FINANCE AND TREASURY	36 000	36 000
CENTRAL BANK OF THE U.A.E	697 620	697 620
BANQUE TUNISIE LIBEYENNE	319 150	319 150
NSIA BANK	147 280	147 280
PALESTINE MONETARY AUTHORITY	556 800	556 800
BANK MISR	558 096	558 096
BANK MISR	621 400	621 400
BANK MISR	278 400	278 400
BARAWA BANK	1 151 220	1 151 220
NAITORBI CITY WATER	47 800	47 800
BANQUE CENTRALE DE TUNISIE	49 100	49 100
LAXMI BANK LTD	81 260	81 260
BADR ALGERIE	161 372	161 372
POSTE MAROC	14 400	14 400
DOHA BANK	139 524	139 524
NIC ASIA BANK	93 016	93 016
UNITE D'EXECUTION DU PROJET D'INCLUSION FINANCIERE DE MADAGASCAR	92 800	92 800
BANK OF SIERRA LEONE	929 628	929 628
SG ALGER	167 055	167 055
POOYA	1 024 065	1 024 065
CAC BANK	1 728 289	1 728 289
CO-OPERATIVE CENTRAL BK-CHYPRE	569 650	569 650
BANKY FOIBEN'I MADAGASIKARA	464 000	464 000
BANQUE ZITOUNA	96 900	96 900
SATIM	432 000	432 000
AWACH INTERNATIONAL BANK	360 000	360 000
UNION DES MUTUELLES KOMOR	67 230	67 230
BANK OF SIERRA LEONE		
ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	180 000	180 000
CBCEAO	216 000	216 000
MINISTRES DE L'INDUST-PME	140 400	140 400
COMMERCIALE BANK OF ETHIOPIE	324 000	324 000
BANK OF ABYSSINA	81 750	81 750
BANK MISR	281 466	281 466
ADN	100 000	100 000
PCA	300 000	300 000
SNAM	200 115	200 115
SOFAC	50 000	50 000
POSTE MAROC	35 158	35 158

89

AL BARID BANK	32 400	32 400
AL BARID BANK	75 600	75 600
AL BARID BANK	10 000	10 000
AL BARID BANK	72 000	72 000
AL BARID BANK	2 000	2 000
AL BARID BANK	58 017	58 017
AL BARID BANK	166 633	166 633
AL BARID BANK	300 000	300 000
AL BARID BANK	28 728	28 728
AL BARID BANK	71 964	71 964
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	27 230	27 230
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	106 566	106 566
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	107 568	107 568
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	100 000	100 000
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
BANQUE POPULAIRE	37 649	37 649
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	60 000	60 000
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	126 950	126 950
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	25 190	25 190
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	200 000	200 000
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	20 000	20 000
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
BARID ALMAGHRIB	40 000	40 000
BARID BANK	70 000	70 000
BARID BANK	83 920	83 920
BARID BANK	6 000	6 000
ADN	6 000	6 000
ADN	85 158	85 158
BARID BANK	105 840	105 840
MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	1 843 663	1 843 663
MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	942 364	942 364
MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	309 555	309 555
ANRT	194 990	194 990
MINISTRE DE TRANSPORT	100 000	100 000
BANQUE POPULAIRE	12 000	12 000
BANQUE POPULAIRE	2 500	2 500
BANQUE POPULAIRE	60 000	60 000
FONDATION BANQUE POPULAIRE	150 000	150 000
POSTE MAROC	19 000	19 000
POSTE MAROC	56 720	56 720
MAROC TELECOM	195 000	195 000
TGR	50 000	50 000
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
Autres engagements donnés		
TOTAL	20.105.929	20.105.929
ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et cautions	-	-
CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	2 423 240	2 423 240
CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	969 296	969 296
ASSOCIATED BUSINESS MACHINES (ABM)	2 558 476	2 558 476
* Autres engagements reçus	-	-
TOTAL	5 951 012	5 951 012

3.2.18 Information sectorielle

Activité Paiement

Au terme de l'année 2023, l'activité Paiement a enregistré une forte dynamique, portée par le déploiement de la version 4 de PowerCARD et par l'expansion de la couverture géographique du Groupe. Les revenus de cette activité au titre de cette année ont progressé de 19,1% par rapport à 2022, grâce notamment à la forte demande des clients existants pour l'intégration de nouvelles fonctionnalités de la plateforme PowerCARD. Avec l'acquisition de nouvelles références, notamment au Canada et en Australie, l'activité Paiement a également bénéficié d'une contribution significative des revenus liés aux projets PowerCARD (+27,0%). Les revenus de l'activité Paiement au titre de l'année représentent désormais 85,8% des revenus consolidés du Groupe (vs. 84,0% en 2022). Afin de mieux accompagner ses clients en Asie et en Amérique du Nord, HPS a ouvert deux nouveaux bureaux au Canada et en Inde et a procédé à l'extension de son bureau à Singapour.

Activité Switching

Dans le cadre du développement de son activité autour de sa plateforme monétique et grâce au renforcement continu de son infrastructure, l'activité Switching a accéléré sa croissance avec des revenus en hausse de 13,0% au titre de l'année 2023 par rapport à 2022. Cette évolution s'explique par le développement de nouveaux services à forte valeur ajoutée destinés aux institutions bancaires et financières et par l'intérêt croissant pour sa plateforme dédiée au Mobile Payment.

Activité Testing

avec le report et la mise en attente de plusieurs projets. Les différentes synergies déployées avec les autres activités du Groupe ont permis de limiter la baisse des revenus à -4,3% au titre de l'année 2023.

Activité par Région et par nature

Revenus d'exploitations	31/12/2023						31/12/2022 Proforma	
	Afrique	Amériques	Europe	Moyen-Orient	Asie	Total Groupe	Total Groupe	Var Vs 2022
TOTAL	485 650 390	56 396 358	277 863 454	178 071 012	140 003 947	1 191 461 458	1 007 063 486	18,3%
HPS Market	407 942 527	56 396 358	194 454 433	178 071 012	140 003 947	976 868 279	820 276 324	19,1%
Projets	46 929 691	18 122 152	70 915 299	3 332 633	106 633 323	245 933 097	193 632 374	27,0%
New requests	83 744 388	13 714 493	70 301 617	50 400 601	18 909 757	237 070 856	202 681 052	17,0%
V3 Migrations	9 338 952	-	423 402	7 120 519	-	16 036 069	21 164 064	-24,2%
Maintenance	71 199 027	14 242 438	30 478 530	82 993 212	12 432 823	211 346 030	177 411 949	19,1%
Upgrade licences	48 889 517	-	2 517 235	6 782 188	-	58 188 940	36 732 122	58,4%
Click fees	-	7 261 625	9 476 206	1 415 312	-	18 153 143	18 276 587	-0,7%
Run	147 840 952	3 055 650	11 188 947	26 026 549	2 028 044	190 140 144	170 378 175	11,6%
HPS Testing	-	-	83 409 021	-	-	83 409 021	87 146 556	-4,3%
HPS Switching	77 707 862	-	-	-	-	77 707 862	68 793 109	13,0%
Switching transactions	76 484 117	-	-	-	-	76 484 117	67 958 517	12,5%
Switching Set up et autres revenus	1 223 745	-	-	-	-	1 223 745	834 592	46,6%
HPS autres revenus						53 476 296	30 847 496	73,4%

3.2.19 Entreprises liées

HPS S.A. réalise des opérations commerciales avec la société GPS portant sur la vente de licence PowerCARD et services associés.

Le montant total facturé par HPS S.A. à GPS au titre de ces opérations commerciales au cours de l'exercice 2023 s'élève à 9,8 millions de dirhams.

La marge interne réalisée par HPS S.A. sur ces opérations est annulée en consolidation en contrepartie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la participation. La quote-part dans le résultat de cession est reprise en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement des licences par chacune de ces deux entités.

Au 31 décembre 2023, le solde client GPS chez HPS S.A. s'élève à 1,4 millions de dirhams.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Switch, pour l'exercice 2023 s'élève à 31,8 millions de dirhams hors taxes (20,3 millions de dirhams de refacturations des ressources et 11,4 millions de dirhams de refacturation des clics fees pour l'utilisation de la plateforme PowerCARD pour les transactions de switching).

Le montant des prestations facturées par HPS SWITCH, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 2,7 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Europe, pour l'exercice 2023 s'élève à 5,3 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Europe, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 7,2 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Acpqualife, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 87,9 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Singapour, pour l'exercice 2023 s'élève à 52,8 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Singapour, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 19,7 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par IPRC, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 2,1 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS South Africa, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 1,6 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Europe, à Acpqualife, pour l'exercice 2023 s'élève à 0,8 millions de dirhams hors taxes.

3.2.20 Événement post-clôture

Événements importants survenus entre la date de clôture et la date du rapport financier annuel, perspectives d'évolution et difficultés rencontrées

La société HPS SA a reçu une notification de la part d'une administration fiscale étrangère en Afrique en date du 27 mars 2024, ultérieurement à la réunion du Conseil d'Administration du 22 mars 2024 qui a arrêté les comptes au 31 décembre 2023. Cette notification concerne un redressement fiscal relatif à l'impôt sur les sociétés pour un contrat avec un client en Afrique, couvrant les exercices 2018, 2019 et 2020.

Perspectives d'évolution :

Dans une industrie en constante évolution, le Groupe HPS dispose d'un positionnement solide, basé sur des choix technologiques pertinents, des modèles d'affaires diversifiés et une culture d'entreprise orientée vers l'innovation et la recherche & développement. La consolidation de la nouvelle organisation adoptée en 2021 et l'intégration réussie des acquisitions permettent au Groupe de continuer à étendre son empreinte géographique et d'explorer de nouvelles perspectives de développement auprès de partenaires et de clients de taille mondiale. Par ailleurs, le succès rencontré par le lancement de la version 4 de PowerCARD et la dynamique de développement portée par l'entité Business Innovation, devraient permettre de renforcer le profil de croissance et de rentabilité du Groupe.

En parallèle à son rôle en matière d'inclusion financière et de généralisation des moyens de paiement, le Groupe HPS demeure attaché à ses valeurs d'entreprise engagée auprès de ses différentes parties prenantes (régulateurs, usagers,

clients & partenaires, salariés et communautés locales).

La performance opérationnelle du Groupe HPS au titre de l'année 2023 confirme son engagement dans la réalisation des objectifs stratégiques à long terme établis dans le cadre du plan de développement « AccelR8 ». La dynamique commerciale robuste et la réussite des divers projets de Recherche & Développement devraient contribuer au maintien de la marge EBITDA pour la prochaine année.

Par ailleurs, il est à souligner qu'aucun événement important entre la date de clôture et la date du rapport financier annuel n'est à signaler, ni de difficultés particulières rencontrées importantes.

3.2.21 Présentation des questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée.

Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Comptes sociaux :

- Comptabilisation du chiffre d'affaires sur les contrats à long terme

• Risque identifié

L'installation des solutions Powercard ainsi que les nouvelles demandes (NRF) sont réalisées sur plusieurs années. Ainsi, leur chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure de la réalisation de la prestation selon le degré d'avancement, déterminé par comparaison des coûts engagés à la clôture aux coûts totaux prévus sur la durée du contrat. Cette méthode du bénéfice net partiel vise à reconnaître la marge uniquement sur le chiffre d'affaires comptabilisé.

Nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires comme un point clé de l'audit dans la mesure où les coûts estimés sur ces contrats sont fondés sur des hypothèses opérationnelles et que leur estimation a une incidence directe sur le niveau du chiffre d'affaires et de la marge comptabilisés au titre de chaque exercice.

• Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Prendre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif à la comptabilisation des contrats ainsi que des contrôles que nous avons jugé clés pour notre audit, mis en oeuvre par les contrôleurs financiers et les responsables opérationnels ;
- Vérifier le calcul arithmétique du chiffre d'affaires résultant de la méthode du bénéfice net partiel ;
- Rapprocher les données issues (chiffre d'affaires et marge) de la comptabilité analytique avec celles de la comptabilité générale ;
- Analyser les variations de chiffres d'affaires et de coûts à terminaison significatives d'une période à l'autre.

Pour une sélection de contrats, nous avons réalisé les diligences suivantes :

- Nous avons rapproché les données financières (chiffre d'affaires, factures et encours de production) figurant dans la fiche de suivi du contrat élaborée par le contrôleur de gestion, avec la comptabilité ;
- Nous avons corroboré le montant des encours avec les données de saisie des heures par projet ;
- Nous avons comparé les montants prévus dans les contrats et/ou avenants avec le chiffre d'affaires retenu pour déterminer le chiffre d'affaires à comptabiliser sur l'exercice.

• Dépréciation des créances clients

Risque identifié

Les créances clients s'élèvent à MAD 963 656 654 en valeur nette au 31 décembre 2023 dont un montant de MAD 66 276 295 de provision pour dépréciation.

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique, décrite dans l'état des principales méthodes d'évaluation (Etat A1), qui se base sur l'ancienneté de la créance. La direction complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet concerné, feed-back des opérationnels).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

- **Réponse d'audit**

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Apprécier la fiabilité de l'ageing des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ;
- Tester l'apurement des créances en période subséquente ;
- Recalculer la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société.

Comptes consolidés :

- Comptabilisation du chiffre d'affaires sur les contrats à long terme

- **Risque identifié**

L'installation des solutions Powercard ainsi que les nouvelles demandes (NRF) sont réalisées sur plusieurs années. Ainsi, leur chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure de la réalisation de la prestation selon le degré d'avancement, déterminé par comparaison des coûts engagés à la clôture aux coûts totaux prévus sur la durée du contrat. Cette méthode du bénéfice net partiel vise à reconnaître la marge uniquement sur le chiffre d'affaires comptabilisé.

Nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires comme un point clé de l'audit dans la mesure où les coûts estimés sur ces contrats sont fondés sur des hypothèses opérationnelles et que leur estimation a une incidence directe sur le niveau du chiffre d'affaires et de la marge comptabilisés au titre de chaque exercice.

- **Réponse d'audit**

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Prendre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif à la comptabilisation des contrats ainsi que des contrôles que nous avons jugé clés pour notre audit, mis en oeuvre par les contrôleurs financiers et les responsables opérationnels ;
- Vérifier le calcul arithmétique du chiffre d'affaires résultant de la méthode du bénéfice net partiel ;
- Rapprocher les données issues (chiffre d'affaires et marge) de la comptabilité analytique avec celles de la comptabilité générale ;
- Analyser les variations de chiffres d'affaires et de coûts à terminaison significatives d'une période à l'autre.

Pour une sélection de contrats, nous avons réalisé les diligences suivantes :

- Nous avons rapproché les données financières (chiffre d'affaires, factures et encours de production) figurant dans la fiche de suivi du contrat élaborée par le contrôleur de gestion, avec la comptabilité ;
- Nous avons corroboré le montant des encours avec les données de saisie des heures par projet ;
- Nous avons comparé les montants prévus dans les contrats et/ou avenants avec le chiffre d'affaires retenu pour déterminer le chiffre d'affaires à comptabiliser sur l'exercice.

- **Dépréciation des créances clients**

Risque identifié

Les créances clients s'élèvent à MAD 861 700 452 en valeur nette au 31 décembre 2023 dont un montant de MAD 68 589 173 de provision pour dépréciation.

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique, décrite dans l'état des principales méthodes d'évaluation (Etat A1), qui se base sur l'ancienneté de la créance. La direction complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet concerné, feed-back des opérationnels).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

- **Réponse d'audit**

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Apprécier la fiabilité de l'ageing des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ;
- Tester l'apurement des créances en période subséquente ;
- Recalculer la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société.

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES (COMPTES CONSOLIDÉS)

Aux Actionnaires de la société
HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Casablanca Nearshore Park
Shore 1, Secteur A
1100 boulevard Al Qods
Sidi Maârouf, Casablanca

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2023

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 757 160 757 dont un bénéfice net consolidé de MAD 99 934 967.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2023, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les situations suivantes :

- La société HPS Switch S.A. a reçu, en date du 25 décembre 2023, un avis de vérification fiscale portant sur l'impôt sur les sociétés (IS), la taxe sur la valeur ajoutée (TVA), l'impôt sur le revenu (IR) et la contribution sociale de solidarité (CSS) au titre des exercices allant de 2020 à 2022. A la date d'émission de notre rapport, la direction nous a informé que la société HPS Switch S.A. n'a reçu aucune notification de redressements.
- L'évènement postérieur à la clôture de l'exercice tel qu'indiqué dans les notes annexes des comptes consolidés.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée.

Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

- **Comptabilisation du chiffre d'affaires sur les contrats à long terme**

Risque identifié

L'installation des solutions Powercard et celle des nouvelles demandes (NRF) sont réalisées sur plusieurs années. Ainsi, leur chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode du bénéfice net partiel. Cette méthode vise à reconnaître en chiffre d'affaires la marge au fur et à mesure de la réalisation des prestations, en fonction du degré d'avancement déterminé par comparaison des coûts déjà engagés à la clôture et des coûts totaux prévisionnels sur la durée des contrats.

Nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires comme un point clé de l'audit dans la mesure où les coûts prévisionnels sur ces contrats sont fondés sur des hypothèses opérationnelles et que leur estimation a une incidence directe sur le niveau du chiffre d'affaires comptabilisé au titre de chaque exercice.

Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Prendre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif à la comptabilisation des contrats et tester les contrôles que nous avons jugé clés pour notre audit, mis en œuvre par les contrôleurs financiers et les responsables opérationnels ;
- Vérifier le calcul arithmétique du chiffre d'affaires résultant de la méthode du bénéfice net partiel ;
- Rapprocher les données issues de la comptabilité analytique avec celles de la comptabilité générale ;
- Analyser les variations significatives d'une période à l'autre des coûts prévisionnels totaux et du chiffre d'affaires.

Pour une sélection de contrats, nous avons réalisé les diligences suivantes :

- nous avons rapproché les données analytiques historiques avec les pièces justificatives correspondantes ;
- nous avons corroboré le montant des encours avec les données de saisie des heures par projet ;
- nous avons comparé les montants prévus dans les contrats et/ou avenants avec le chiffre d'affaires retenu pour déterminer le chiffre d'affaires à comptabiliser sur l'exercice.

• **Dépréciation des créances clients**Risque identifié

Les créances clients s'élèvent à KMAD 861 700 en valeur nette au 31 décembre 2023 dont un montant de KMAD 68 589 de provision pour dépréciation.

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 2 ans et 50% pour les créances antérieures à 1 an). La direction complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet concerné, encaissements reçus postérieurement à la clôture).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances client comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, nos travaux ont principalement consisté à :

- tester pour un échantillon de créances l'ancienneté retenue pour le calcul de la provision pour dépréciation ;
- tester sur la base d'un échantillon l'apurement des créances en période subséquente ;
- recalculer la provision sur la base de la méthode retenue par la société.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 30 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit et Conseil
MAZARS AUDIT ET CONSEIL
76, Bd Abdelmoumen
Résidence Koutoubia, 7^{ème} Etage
Casablanca - Maroc
Tél. : +212 522 423 423
www.mazars.ma

Adnane Loukili
Associé

PwC Maroc



Mounsi Ighiouer
Associé

Comptes consolidés

BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF

ACTIF	31/12/2023	31/12/2022
Actif immobilisé	306 153 376	300 052 568
Ecart d'acquisition	81 052 209	92 321 077
Immobilisations incorporelles	89 167 199	88 102 765
Immobilisations corporelles	58 511 796	42 480 826
Immobilisations financières	6 201 049	4 987 012
Titres mis en équivalence	71 221 122	72 160 888
Actif circulant	1 311 643 750	1 253 249 269
Stocks et en cours	121 181 678	81 515 590
Clients et comptes rattachés	861 700 452	850 584 345
Impôts différés actifs	1 985 642	4 163 908
Autres créances et comptes de régularisation	115 731 907	78 720 759
Valeurs mobilières de placement	-	-
Disponibilités	211 044 070	238 264 666
Total de l'Actif	1 617 797 126	1 553 301 837

BILAN CONSOLIDÉ - PASSIF

PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capitaux Propres	757 160 757	652 158 218
- Capital	74 061 900	70 359 900
- Primes d'émission	83 451 410	31 623 410
- Réserves consolidées	499 712 480	433 096 313
- Résultats consolidés	99 934 967	117 078 596
Capitaux propres part du Groupe	757 160 757	652 158 218
- Intérêts minoritaires	-	-
Total Capitaux propres	757 160 757	652 158 218
Passifs à long terme	122 107 512	155 123 635
- Dettes financières à long terme	116 146 177	149 919 881
- Subvention reçue	-	-
- Provisions pour risques et charges	5 961 335	5 203 754
Passif circulant	738 528 857	746 019 984
- Fournisseurs et comptes rattachés	79 535 715	53 474 136
- Autres dettes et comptes de régularisation	657 526 670	690 996 683
- Impôts différés passifs	1 466 472	1 549 165
- Trésorerie passif	-	-
Total du Passif	1 617 797 126	1 553 301 837

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification /

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDÉ

	31/12/2023	31/12/2022	Var 2023 Vs 2022
Chiffres d'affaires	1 116 805 978	980 722 582	13,9%
Variation de stocks de produits	39 655 144	1 989 444	1893,3%
Production immobilisée	-	509 252	-100,0%
Autres produits d'exploitation	35 000 340	24 860 711	40,8%
Produits d'Exploitation	1 191 461 462	1 007 063 486	18,3%
Achats revendus de Marchandises	5 697 804	5 848 620	-2,6%
Achats consommés	202 625 656	165 036 487	22,8%
Charges externes	224 697 793	158 701 505	41,6%
Charges de personnel	498 267 763	443 239 513	12,4%
Autres charges d'exploitation	3 813 653	5 174 285	-26,3%
Impôts et taxes	9 762 001	21 413 129	-54,4%
Dotations d'exploitation	50 243 182	44 191 539	13,7%
Charges d'Exploitation	995 107 851	843 605 078	18,0%
Résultat d'exploitation	196 353 611	163 458 408	20,1%
<i>Marge d'exploitation</i>	<i>16,5%</i>	<i>16,2%</i>	<i>+ 0,3 Pts</i>
Charges et produits financiers	26 423 522	19 451 129	-235,8%
Résultat courant des entreprises intégrées	169 930 090	182 909 536	-7,1%
Charges et produits non courants	14 350 488	26 901 605	-46,7%
Impôts sur les résultats	61 052 087	44 039 793	38,6%
Résultat net des entreprises intégrées	94 527 514	111 968 138	-15,6%
Quote part dans les résultats des entreprises MEE	16 676 322	16 379 327	1,8%
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	11 268 869	11 268 869	0,0%
Résultat net de l'ensemble consolidé	99 934 967	117 078 596	-14,6%
Intérêts minoritaires	-	-	N/A
Résultat net (Part du groupe)	99 934 967	117 078 596	-14,6%
<i>Marge nette</i>	<i>8,4%</i>	<i>11,6%</i>	<i>- 3,2 Pts</i>
<i>Résultat net par action</i>	<i>13,49</i>	<i>166,4</i>	<i>-18,9%</i>

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

	31/12/2023	31/12/2022
Résultat net	99 934 967	117 078 596
Elimination des charges et produits nets sans effet sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
-Dotations aux amortissements	38 292 910	34 700 113
-Variation des impôts différés	2 050 782	656 307
-Plus ou moins value de cession	703 007	-
-Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie	-	112 166
-Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	- 3 037 446	- 6 743 044
Capacités d'autofinancement des sociétés intégrées	137 944 220	145 804 138
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 94 444 197	- 126 662 493
Flux net de trésorerie liés à l'activité	43 500 023	19 141 645
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 29 248 431	- 14 516 926
Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	-	-
Cession de titres de sociétés mises en équivalence	-	-
Acquisition nette de titre de société consolidée	-	-
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements	- 29 248 431	- 14 516 926
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 42 215 937	- 38 697 945
Augmentation du capital en numéraire	55 530 000	-
Autres	- 1 214 038	- 1 123 460
Variations des emprunts	- 49 455 578	- 42 104 774
Flux des opérations de financement	- 37 355 553	- 81 926 179
Mouvements de conversion	- 4 116 635	10 394 284
Augmentation (diminution) de la trésorerie	- 27 220 596	- 66 907 177
Trésorerie au début de l'exercice	238 264 666	305 171 842
Trésorerie à la fin de l'exercice	211 044 070	238 264 665

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX

Tableau de variation des capitaux	Capital	Primes d'émission	Ecart de changes	réserves et résultat consolidés	Total part groupe	Minoritaires	Total
Situation au 31 décembre 2021	70 359 900	31 623 410	- 7 242 330	461 841 166	566 582 146	-	566 582 146
Distribution de dividendes	-	-	-	- 38 697 945	- 38 697 945	-	- 38 697 945
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	117 078 596	117 078 596	-	117 078 596
Ecart de change	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	17 195 420	-	17 195 420	-	17 195 420
Situation au 31 décembre 2022	70 359 900	31 623 410	9 953 090	540 221 817	652 158 218	-	652 158 218
Distribution de dividendes	-	-	-	- 42 215 940	- 42 215 940	-	- 42 215 940
Augmentation de capital	3 702 000	51 828 000	-	-	55 530 000	-	55 530 000
Résultat net de l'exercice	-	-	-	99 934 967	99 934 967	-	99 934 967
Ecart de change	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	8 246 488	-	8 246 488	-	8 246 488
Situation au 31 décembre 2023	74 061 900	83 451 410	1 706 603	597 940 844	757 160 757	-	757 160 757

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

1. Activité du Groupe

Le Groupe HPS intervient essentiellement dans le domaine de la monétique : éditions de logiciel, conseil, formation, audit et traitements monétiques pour tiers.

2. Faits marquants de l'exercice

Le Groupe HPS a totalisé à fin 2023 des revenus consolidés de 1 191,5 millions de dirhams, en évolution de 18,3% par rapport à l'exercice 2022.

Tout en maintenant l'investissement en R&D avec 145,5 millions de dirhams comptabilisés en charges de l'exercice, la rentabilité opérationnelle s'est établie à 16,5% soit +0,3 pt, et la marge nette à 8,4% soit -3,2 pt. Il est à noter que cette baisse de la marge nette est causée par un fort impact du résultat financier (-26,4 millions de dirhams en 2023 Vs +19,5 millions de dirhams en 2022), ainsi qu'une augmentation de l'impôt sur les sociétés conformément aux dispositions de la loi de finance 2023 au Maroc (-61,0 millions de dirhams en 2023 Vs -44,0 millions de dirhams en 2022).

3. Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les comptes sociaux des entreprises entrant dans le périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés suivant les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

3.1 Méthodes et modalités de consolidation

Tel que prévu le code des circulaires de l'Autorité Marocaine des Marchés de Capitaux (AMMC), le Groupe HPS a opté pour la présentation de ses comptes consolidés conformément à la méthodologie du Conseil National de la Comptabilité (CNC) relative aux comptes consolidés (avis n°5).

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation, après avoir effectué les retraitements préalables d'homogénéisation et de consolidation.

3.1.1 Méthodes et périmètre de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50%. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. L'influence notable est présumée exister lorsque HPS détient, directement ou indirectement, 20% ou davantage de droits de vote d'une entité, sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du Groupe HPS se détaille au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2022, comme suit

Société	Périmètre au 31/12/2023			Périmètre au 31/12/2022		
	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
HPS SA	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS Europe	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACPQualife	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACPQualife Suisse	-	-	Exclue	100%	100%	IG
HPS Switch	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS Singapour	100%	100%	IG	100%	100%	IG
IPRC	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ICPS	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS South Africa	100%	100%	IG	-	-	-
GPS	30%	30%	MEE	30%	30%	MEE
Involia	0%	30%	Exclue	0%	30%	Exclue

La prise de participation dans les sociétés GPS, HPS Europe, HPS Switch, HPS Singapour et HPS South Africa a été réalisée au moment de leur création et n'a donc pas donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition.

La société Involia a été exclue du périmètre de consolidation compte tenu de la perte de l'influence notable suite à la mise en liquidation de cette société.

La prise de participation dans les sociétés ICPS et IPRC en 2021 a donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition amorti au niveau des comptes consolidés du groupe.

La société ACPQualife Suisse, détenue directement par la filiale ACPQualife, a été liquidée durant l'exercice 2023, et a donc été sortie du périmètre de consolidation du groupe durant cet exercice.

3.1.2 Dates de clôture

En 2023, toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre.

3.1.3 Conversion des comptes des filiales en monnaie étrangère

Pour les filiales qui ont pour devise de fonctionnement leur monnaie locale (HPS South Africa, ICPS, GPS), dans laquelle est libellée l'essentiel de leurs transactions, leur bilan est converti en dirhams sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Leur compte de résultat est converti au cours moyen de la période. Les différences de conversion qui en résultent sont inscrites en écart de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Les comptes des filiales étrangères ayant une autonomie financière (HPS Europe, Acqualife et HPS Singapour) sont convertis également selon la méthode du cours de clôture. Leur bilan est converti en dirhams sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture et leur compte de résultat est converti au cours moyen de la période. Les écarts de conversion résultant de cette méthode tant sur les éléments monétaires ou non monétaires qui figurent au bilan que sur les éléments du compte de produits et charges sont inscrits au compte de résultat en « Charges et produits financiers ».

3.1.4 Immobilisations incorporelles

Elles comprennent essentiellement le logiciel VISION acquis dans le cadre de la prise de contrôle d'Acqualife. Ce logiciel est amorti sur une durée de 10 ans. Ces immobilisations comprennent également le Fonds de Commerce acquis par HPS Switch dans le cadre de l'opération de reprise de l'activité du Switching du Centre Monétique Interbancaire. Ce fonds de commerce n'est pas amortissable.

Les frais de recherche et développement engagés par le Groupe sont comptabilisés en charges.

3.1.5 Immobilisations corporelles

Elles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue, comme suit :

• Constructions	25 ans
• Matériel informatique	3 ans à 5 ans
• Installations techniques, matériel et outillage	10 ans
• Matériel de transport	5 ans
• Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations lorsqu'elles sont significatives. Elles sont inscrites au bilan sous forme d'une immobilisation corporelle et d'un emprunt correspondant et au compte de produits et charges, sous forme d'une dotation aux amortissements et d'une charge financière. En outre, les plus-values à l'occasion d'opérations de cessions-bails devraient être étalées sur la durée du contrat, lorsque le bien est repris dans le cadre d'une opération de financement.

Les plus-values de cessions intra-groupes sont annulées lorsqu'elles sont significatives. Lorsque la cession d'une immobilisation a été faite par une société consolidée par intégration globale à une société mise en équivalence le résultat de la vente est annulé, en contrepartie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la filiale. La quote-part dans le résultat de cession est reprise en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement de l'immobilisation par la filiale.

3.1.6 Immobilisations financières

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est éventuellement constituée après analyse au cas par cas des situations financières de ces sociétés.

Les créances rattachées à des participations correspondent aux prêts accordés à des entreprises dans lesquelles le Groupe détient une participation et qui ne sont pas consolidées par intégration.

3.1.7 Stocks

Les stocks sont composés de travaux à long terme en cours et sont valorisés à leur coût de production. Toute perte de valeur probable constatée au cours de l'exécution d'un contrat est provisionnée pour sa totalité.

Tout bénéfice estimé avec une sécurité suffisante est constaté en tant que produit net partiel au prorata de l'avancement dans la réalisation du contrat. Les prestations associées aux contrats, et les licences pour certains projets, sont prises en compte en fonction de la méthode du bénéfice net partiel.

Les stocks comprennent également, pour certains projets, des montants de vente de licences et services non encore facturés à la date du 31 décembre 2023, qui sont valorisés à leur prix de vente.

3.1.8 Créances & chiffre d'affaires

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement.

Les créances (ainsi que les dettes) libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice ou de la période. Les pertes de change latentes ainsi que les gains latents sont enregistrés en résultat.

Le chiffre d'affaires est enregistré au moment où le service a été rendu au client.

Les contrats en cours à la date de clôture sont comptabilisés selon la méthode du bénéfice net partiel, et sont inclus au niveau des comptes clients.

3.1.9 Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs mobilières de placement sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

3.2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

	31/12/2022	Acquisitions Dotations	Cessions Retrait	Entrée de dépréciation	Reclassement	Effet de conversion	31/12/2023
Brut							
Fonds de commerce	74 350						74 350
Brevets, marques, droits et valeurs	2 893	1 081					3 974
Autres immobilisations incorporelles	40 262	4 884	5 48			-94	45 671
Immobilisations incorporelles	117 505	5 965	5 48			-115	123 503
Terrains							
Constructions							
Matériel et Outillage	30 999	7 126				-38	38 087
Matériel de transport	7 698			831			8 529
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	129 635	30 900		76		-2 369	158 242
Autres immobilisations corporelles							
Immobilisations corporelles en cours							
Immobilisations corporelles	168 333	38 026	907			-2 407	204 858
Amortissement							
Fonds de commerce							
Brevets, marques, droits et valeurs	1 424	187				-15	1 596
Autres immobilisations incorporelles	27 979	5 170				-10	33 140
Immobilisations incorporelles	29 403	5 357				-25	34 736
Terrains							
Constructions							
Matériel et Outillage	24 169	5 251				-23	29 398
Matériel de transport	4 460	1 307		693			6 450
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	97 232	15 108		59		-1 901	110 498
Autres immobilisations corporelles							
Immobilisations corporelles	125 852	21 667	752			-1 924	146 346
Valeur Nette des immobilisations incorporelles	88 102	608	648			-91	89 167
Valeur Nette des immobilisations corporelles	42 480	16 359	155			-483	58 512

• En 2023, les acquisitions d'immobilisations corporelles ont concerné essentiellement du matériel informatique et de l'aménagement.

• En 2023, les acquisitions d'immobilisations incorporelles ont concerné essentiellement des achats de logiciels.

• Les immobilisations acquises par le biais de contrats de crédit-bail sont amorties suivant les durées telles que décrites au niveau des règles et méthodes d'évaluation.

3.2.2 Titres mis en équivalence

Pourcentage de contrôle	
31-04-2023	31-04-2022
30%	30%

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

	Résultat des sociétés mises en équivalence	
	2023	2022
GPS (en millions BMD)	2 063	2 020

Les principaux agrégats en normes IFRS des sociétés mises en équivalence sont détaillés comme suit :

[en milliers BMD]	GPS	
	31-04-23	31-04-22
Actif à court terme	6 747	6 671
Actif à long terme	2 658	2 737

Passif à court terme	403	772
Passif à long terme	9 002	6 636

Chiffre d'affaires	5 345	4 989
Charges d'exploitation	3 264	2 962

3.2.3 Stocks et en cours

[en milliers MAD]	31/12/2023	31/12/2022
Stocks et en-cours	121 182	81 516
Dépréciation (-)	0	0
TOTAL NET	121 182	81 516

Les stocks et en cours sont composés principalement de projets en cours.

3.2.4 Créances clients

[en milliers MAD]	31/12/2023	31/12/2022
Clients et comptes rattachés	930 290	906 970
Dépréciation	-68 389	56 365
TOTAL NET	861 900	850 584

L'ensemble des créances clients à fin 2023 et à 2022 a une échéance de moins d'un an.

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

3.2.5 Actifs et passifs d'impôts différés et Impôt sur le résultat

3.2.5.1. Actifs et passifs d'impôts différés

Les actifs et passifs d'impôts différés se détaillent comme suit :

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Impôts différés actifs	1 986	4 164
Impôts différés passifs	1 466	1 549

Les impôts différés actifs et passifs sont relatifs à des retraitements de consolidation dont essentiellement :

- les impôts différés actifs relatifs à l'annulation de l'activation des frais de recherche et de développement d'ACPQualife ;
- les impôts différés actifs relatifs au retraitement de constatation de la provision d'indemnité de fin de carrière et de droit individuel à la formation constaté chez la filiale ACPQualife ;
- les impôts différés actifs relatifs aux retraitements du crédit-bail ;

Les impôts différés passifs sont relatifs à l'activation d'une immobilisation incorporelle amortissable lors de la détermination du goodwill définitif relatif à l'acquisition d'ICPS.

3.2.5.2. Preuve d'impôt

	31/12/2023	31/12/2022
Impôt sur les sociétés	59 001	43 383
Impôts différés	2 051	656
Charge d'impôt	61 052	44 040
Résultat net consolidé	99 935	117 079
Empôt comptabilisé	61 672	44 869
Crédit d'impôt recherche inclus dans la charge d'impôt	-620	-829
Résultat consolidé avant impôt (1)	160 987	161 118
Résultat des sociétés mises en équivalence (2)	16 676	16 379
Résultat avant impôts HPS Dubai (non soumis à l'IS) (3)	11 269	11 269
Amortissement d'écart d'acquisition non déductible (4)	155 630	156 008
Résultat taxable avant impôt des sociétés intégrées (1) - (2) - (3) + (4)	131 6	31 6
Taux d'impôt en vigueur	48 220	48 862
Impôt économique au taux en vigueur	-20 130	-18 095
Exonération d'impôt liée aux avantages fiscaux export (environ 10% de taux d'impôt) et différentiel de taux ACPQualife, HPS Europe (France) et HPS Singapour	-620	-829
Crédit impôt recherche		
Impôt différé actif sur report déductible non constaté par HPS SA	33 573	14 602
Autres différences dont notamment charges non déductibles		
Cotisation minimale HPS SA		
Impôt Effectif	61 052	44 040

3.2.6 Autres créances et comptes de régularisation

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	60	0
Personnel	4 556	13
Etat- débiteurs	65 480	6 592
Autres débiteurs	48 442	5 520
Autres comptes de régularisation actif	94 078	2 502
TOTAL NET	115 732	78 721

3.2.7 Fournisseurs et comptes rattachés

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Fournisseurs et comptes rattachés	79 536	53 474
TOTAL	79 536	53 474

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

La part des dettes fournisseurs à plus d'un an est respectivement pour 4,5 millions de dirhams en 2022 et 2,2 millions de dirhams en 2021.

3.2.8 Emprunts et dettes financières et subventions

(en milliers MAD)	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	TOTAL
Dettes de financement	26 574	89 572	0	116 146
Emprunts et dettes financières et Avances conditionnées	26 574	89 572	0	116 146

3.2.9 Autres dettes et comptes de régularisation

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Clients créanciers, avances et acomptes	16 556	4 841
Dettes sociales et fiscales	77 314	99 959
Autres dettes et comptes de régularisation	563 657	586 197
TOTAL	657 527	690 997

3.2.10 Trésorerie

(en milliers MAD)	31/12/2023	31/12/2022
Disponibilités	212 044	288 265

La trésorerie nette a diminué de 27,2 millions de dirhams entre 2022 et 2023, pour s'établir à 211,0 millions de dirhams. Cette évolution négative résulte essentiellement des variations suivantes :

- Flux net de trésorerie liés à l'activité en hausse de plus de 19,1 millions de dirhams suite à la baisse des créances clients dû à l'effort de recouvrement effectué en 2023, ainsi que le niveau élevé des créances en fin 2022 qui s'explique en majorité par des facturations émises en fin de période 2022 non encore échues.
- Flux net lié aux opérations d'investissement de l'exercice 2023 pour - 29,2 millions de dirhams en 2023
- Flux net lié aux opérations de financement de l'exercice 2023 pour -37,4 millions de dirhams en 2023
- Un impact de conversion de change de -4 millions de dirhams en 2023, contre +10,3 millions de dirhams en 2022.

3.2.11 Chiffre d'affaires

(en milliers MAD)	2023	2022
Ventes de marchandises	-	-
Ventes de services	1 116 806	960 723
TOTAL	1 116 806	960 723

Les ventes de services sont essentiellement relatives à des projets PowerCARD et Vision qui comprennent aussi bien la vente de licences que l'intégration et le paramétrage des solutions, les développements spécifiques, et la maintenance.

Elles comprennent également des prestations de service et d'ingénierie informatique pour le compte de tiers.

3.2.12 Charges externes

Charges externes (en milliers de dirhams)	2023	2022	VARIATION
Frais commerciaux	47 245	33 579	41%
Honoraires	30 453	24 586	24%
Autres charges externes	147 000	100 537	46%
TOTAUX	224 698	158 702	42%

3.2.13 Charges du personnel

Au 31 décembre 2023, les charges du personnel du Groupe HPS, y compris les charges patronales, s'élèvent à 498,3 millions de dirhams contre 443,3 millions de dirhams au 31 décembre 2022.

3.2.14 Dotations d'exploitations

Dotations d'exploitations (en milliers de dirhams)	2023	2022	VARIATION
Dotations aux amortissements	27 000	23 470	15,0%
Dotations aux provisions	23 244	20 722	12,2%
TOTAUX	50 244	44 192	13,7%

Au 31 décembre 2023, les dotations aux amortissements des immobilisations comprennent principalement les dotations aux amortissements des immobilisations acquises par fonds propres de toutes les filiales pour un montant de 16,2 millions de dirhams contre 16 millions de dirhams en 2022, ainsi que les dotations aux amortissements des biens acquis en contrat de location financement pour 10,8 millions de dirhams contre 7,5 millions de dirhams au 31 décembre 2022.

Les dotations aux provisions pour dépréciation comprennent principalement la dotation pour dépréciation de l'actif circulant pour environ 14,8 millions de dirhams, ainsi que des provisions pour risques et charges de 8,5 millions de dirhams.

3.2.15 Résultat financier

(en milliers MAD)	2023	2022
Produits des titres de participations	5 531	1 265
Gains de change	18 144	37 090
Reprises financières	7 785	2 863
Produits financiers	31 461	41 218
Charges d'intérêt	9 794	7 750
Pertes de changes	24 929	6 231
Autres charges financières	-	-
Dotations financières	23 163	7 786
Charges financières	57 885	21 767
TOTAL	- 26 424	19 451

Le résultat financier baisse fortement du fait de la dépréciation de la parité USD / MAD entre 2022 et 2023.

3.2.16 Résultat non courant

(en milliers MAD)	2023	2022
Produits non courants	1 816	20
Charges non courantes	16 166	26 930
TOTAL	- 14 350	- 26 910

3.2.17 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES	Exercice au 31-12-23	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* - BANKSOHAR SAOG	60 000	60 000
* - BANK OF GHANA	511 200	511 200
* - FINANCE AND TREASURY	36 000	36 000
* - CENTRAL BANK OF THE U.A.E	697 620	697 620
* - BANQUE TUNISIE LIBEYENNE	319 150	319 150
* - NSIA BANK	147 280	147 280
* - PALESTINE MONETARY AUTHORITY	556 800	556 800
* - BANK MISR	558 096	558 096
* - BANK MISR	621 400	621 400

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

* - BANK MISR	278 400	278 400
* - BARAWA BANK	1 151 220	1 151 220
* - NAITORBI CITY WATER	47 800	47 800
* - BANQUE CENTRALE DE TUNISIE	49 100	49 100
* - LAXMI BANK LTD	81 260	81 260
* - BADR ALGERIE	161 372	161 372
* - POSTE MAROC	14 400	14 400
* - DOHA BANK	139 524	139 524
* - NIC ASIA BANK	93 016	93 016
* - UNITE D'EXECUTION DU PROJET D'INCLUSION FINANCIERE DE MADAGASCAR	92 800	92 800
* - BANK OF SIERRA LEONE	929 628	929 628
* - SG ALGER	167 055	167 055
* - POOYA	1 024 065	1 024 065
* - CAC BANK	1 728 289	1 728 289
* - CO-OPERATIVE CENTRAL BK-CHYPRE	569 650	569 650
* - BANKY FOIBEN'I MADAGASIKARA	464 000	464 000
* - BANQUE ZITOUNA	96 900	96 900
* - SATIM	432 000	432 000
* - AWACH INTERNATIONAL BANK	360 000	360 000
* - UNION DES MUTUELLES KOMOR	67 230	67 230
* - BANK OF SIERRA LEONE	-	-
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	180 000	180 000
* - CBCEAO	216 000	216 000
* - MINISTRES DE L'INDUST-PME	140 400	140 400
* - COMMERCIALE BANK OF ETHIOPIE	324 000	324 000
* - BANK OF ABYSSINA	81 750	81 750
* - BANK MISR	281 466	281 466
* - ADN	100 000	100 000
* - PCA	300 000	300 000
* - SNAM	200 115	200 115

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

* - SOFAC	50 000	50 000
* -POSTE MAROC	35 158	35 158
* - AL BARID BANK	32 400	32 400
* - AL BARID BANK	75 600	75 600
* - AL BARID BANK	10 000	10 000
* - AL BARID BANK	72 000	72 000
* - AL BARID BANK	2 000	2 000
* - AL BARID BANK	58 017	58 017
* - AL BARID BANK	166 633	166 633
* - AL BARID BANK	300 000	300 000
* - AL BARID BANK	28 728	28 728
* - AL BARID BANK	71 964	71 964
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	27 230	27 230
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	106 566	106 566
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	107 568	107 568
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	100 000	100 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
* - BANQUE POPULAIRE	37 649	37 649
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	60 000	60 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	126 950	126 950
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	25 190	25 190
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	200 000	200 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	20 000	20 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
* - BARID ALMAGHRIB	40 000	40 000
* - BARID BANK	70 000	70 000
* - BARID BANK	83 920	83 920
* - BARID BANK	6 000	6 000
* - ADN	6 000	6 000
* - ADN	85 158	85 158
* - BARID BANK	105 840	105 840
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	1 843 663	1 843 663
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	942 364	942 364

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	309 555	309 555
* - ANRT	194 990	194 990
* - MINISTRE DE TRANSPORT	100 000	100 000
* - BANQUE POPULAIRE	12 000	12 000
* - BANQUE POPULAIRE	2 500	2 500
* - BANQUE POPULAIRE	60 000	60 000
* - FONDATION BANQUE POPULAIRE	150 000	150 000
* - POSTE MAROC	19 000	19 000
* - POSTE MAROC	56 720	56 720
* - MAROC TELECOM	195 000	195 000
* - TGR	50 000	50 000
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	-	-
* Autres engagements donnés	-	-
TOTAL (1)	20 105 929	20 105 929
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	-	-
TOTAL	20 105 929	20 105 929

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	-	-
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	2 423 240	2 423 240
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	969 296	969 296
* - ASSOCIATED BUSINESS MACHINES (ABM)	2 558 476	2 558 476
* Autres engagements reçus	-	-
TOTAL	5 951 012	5 951 012

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

3.2.18 Information sectorielle

Activité Paiement

Au terme de l'année 2023, l'activité Paiement a enregistré une forte dynamique, portée par le déploiement de la version 4 de PowerCARD et par l'expansion de la couverture géographique du Groupe. Les revenus de cette activité au titre de cette année ont progressé de 19,1% par rapport à 2022, grâce notamment à la forte demande des clients existants pour l'intégration de nouvelles fonctionnalités de la plateforme PowerCARD.

Avec l'acquisition de nouvelles références, notamment au Canada et en Australie, l'activité Paiement a également bénéficié d'une contribution significative des revenus liés aux projets PowerCARD (+27,0%). Les revenus de l'activité Paiement au titre de l'année représentent désormais 85,8% des revenus consolidés du Groupe (vs. 84,0% en 2022). Afin de mieux accompagner ses clients en Asie et en Amérique du Nord, HPS a ouvert deux nouveaux bureaux au Canada et en Inde et a procédé à l'extension de son bureau à Singapour.

Activité Switching

Dans le cadre du développement de son activité autour de sa plateforme monétique et grâce au renforcement continu de son infrastructure, l'activité Switching a accéléré sa croissance avec des revenus en hausse de 13,0% au titre de l'année 2023 par rapport à 2022. Cette évolution s'explique par le développement de nouveaux services à forte valeur ajoutée destinés aux institutions bancaires et financières et par l'intérêt croissant pour sa plateforme dédiée au Mobile Payment.

Activité Testing

La persistance d'une conjoncture économique défavorable en France et des tensions géopolitiques en Europe ont impacté la performance de l'activité Testing, avec le report et la mise en attente de plusieurs projets. Les différentes synergies déployées avec les autres activités du Groupe ont permis de limiter la baisse des revenus à -4,3% au titre de l'année 2023.

Activité par Région et par nature

Operating revenues	31/12/2023					Total Groupe	31/12/2022	
	Africa	America	Europe	Middle East	Asia		Total Groupe	Var Vs 2022
TOTAL	485 650 880	56 366 358	277 861 484	178 071 832	140 005 807	1 139 361 458	1 007 061 488	18,3%
HPS Market	407 942 527	56 366 358	198 454 433	170 071 012	140 003 547	976 468 273	820 275 324	19,1%
Projects	46 929 691	18 121 172	70 913 289	3 282 848	106 639 848	245 938 097	192 692 274	27,0%
New requests	88 784 288	11 214 493	70 301 617	50 400 601	18 909 757	237 070 856	202 061 952	17,0%
V3 Migrations	9 330 952	-	421 402	7 120 519	-	18 038 869	21 184 064	-24,2%
Maintenance	71 199 027	14 242 088	30 478 180	82 889 212	12 432 823	211 346 030	177 431 949	19,1%
Upgrade licenseart	48 889 517	-	2 517 235	6 782 185	-	58 168 940	56 712 122	56,4%
Click fees	-	7 261 025	9 976 206	1 415 312	-	18 153 143	18 274 587	-0,7%
Run	147 640 952	3 055 650	11 786 947	26 026 909	2 028 040	180 240 104	170 972 175	11,6%
HPS Testing	77 701 062	-	83 409 021	-	-	83 409 021	87 146 556	-4,3%
HPS Switching	77 701 062	-	83 409 021	-	-	77 701 062	68 799 109	13,0%
Switching transactions	76 484 137	-	-	-	-	76 484 137	67 950 517	12,5%
Switching set up & other revenues	1 216 925	-	-	-	-	1 216 925	84 852	46,6%
HPS Innovation	-	-	-	-	-	-	-	-
HPS Other Revenues	-	-	-	-	-	59 476 296	30 817 496	79,4%

3.2.19 Entreprises liées

HPS S.A. réalise des opérations commerciales avec la société GPS portant sur la vente de licence PowerCARD et services associés.

Le montant total facturé par HPS S.A. à GPS au titre de ces opérations commerciales au cours de l'exercice 2023 s'élève à 9,8 millions de dirhams.

La marge interne réalisée par HPS S.A. sur ces opérations est annulée en consolidation en contrepartie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la participation. La quote-part dans le résultat de cession est reprise en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement des licences par chacune de ces deux entités.

Au 31 décembre 2022, le solde client GPS chez HPS S.A. s'élève à 1,4 millions de dirhams.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Switch, pour l'exercice 2023 s'élève à 31,8 millions de dirhams hors taxes (20,3 millions de dirhams de refacturations des ressources et 11,4 millions de dirhams de refacturation des clics fees pour l'utilisation de la plateforme PowerCARD pour les transactions de

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Le montant des prestations facturées par HPS SWITCH, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 2,7 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Europe, pour l'exercice 2023 s'élève à 5,3 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Europe, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 7,2 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Acqualife, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 87,9 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Singapour, pour l'exercice 2023 s'élève à 52,8 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Singapour, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 19,7 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par IPRC, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 2,1 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS South Africa, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2023 s'élève à 1,6 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Europe, à Acqualife, pour l'exercice 2023 s'élève à 0,8 millions de dirhams hors taxes.

3.2.20 Événement post-clôture

Événements importants survenus entre la date de clôture et la date du rapport financier annuel, perspectives d'évolution et difficultés rencontrées

La société HPS SA a reçu une notification de la part d'une administration fiscale étrangère en Afrique en date du 27 mars 2024, ultérieurement à la réunion du Conseil d'Administration du 23 mars 2024 qui a arrêté les comptes au 31 décembre 2023. Cette notification concerne un redressement fiscal relatif à l'impôt sur les sociétés pour un contrat avec un client en Afrique, couvrant les exercices 2018, 2019 et 2020.

Dans une industrie en constante évolution, le Groupe HPS dispose d'un positionnement solide, basé sur des choix technologiques pertinents, des modèles d'affaires diversifiés et une culture d'entreprise orientée vers l'innovation et la recherche & développement. La consolidation de la nouvelle organisation adoptée en 2021 et l'intégration réussie des acquisitions permettent au Groupe de continuer à étendre son empreinte géographique et d'explorer de nouvelles perspectives de développement auprès de partenaires et de clients de taille mondiale. Par ailleurs, le succès rencontré par le lancement de la version 4 de PowerCARD et la dynamique de développement portée par l'entité Business Innovation, devraient permettre de renforcer le profil de croissance et de profitabilité du Groupe.

En parallèle à son rôle en matière d'inclusion financière et de généralisation des moyens de paiement, le Groupe HPS demeure attaché à ses valeurs d'entreprise engagée auprès de ses différentes parties prenantes (régulateurs, usagers, clients & partenaires, salariés et communautés locales).

La performance opérationnelle du Groupe HPS au titre de l'année 2023 confirme son engagement dans la réalisation des objectifs stratégiques à long terme établis dans le cadre du plan de développement « AccelR3 ». La dynamique commerciale robuste et la réussite des divers projets de Recherche & Développement devraient contribuer au maintien de la marge EBITDA pour la prochaine année.

Par ailleurs, il est à souligner qu'aucun autre événement important entre la date de clôture et la date du rapport financier annuel n'est à signaler, ni de difficultés particulières rencontrées importantes.

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

COMPTES SOCIAUX

BILAN ACTIF

Rubrique	Brut	Amortissements / Provisions	Net 31/12/2023	Net 31/12/2022
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 926 658	- 1 155 995	770 663	1 155 994
Frais préliminaires	-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 926 658	- 1 155 995	770 663	1 155 994
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	53 859 716	- 39 609 627	14 250 089	12 700 330
Immobilisation en recherche et développement	13 560 538	- 13 560 538	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	3 350 000	-	3 350 000	3 350 000
Autres immobilisations incorporelles	36 949 178	- 26 049 089	10 900 089	9 350 330
Immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	62 962 004	- 44 811 493	18 150 511	10 361 502
Terrains	-	-	-	-
Constructions & Agencement de construction	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	35 518 731	- 27 616 805	7 901 926	5 867 882
Matériel transport	3 245 462	- 2 736 701	508 761	853 680
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	24 197 811	- 14 457 987	9 739 824	3 639 940
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	286 356 188	- 1 200 000	285 156 188	282 686 537
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	1 082 909	-	1 082 909	750 458
Titres de participation	285 273 279	- 1 200 000	284 073 279	281 936 079
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	405 104 566	- 86 777 115	318 327 451	306 904 363
STOCKS (F)	120 982 481	-	120 982 481	81 327 337
Marchandises	-	-	-	-
Matières et fournitures, consommables	-	-	-	-
Produits en cours	120 982 481	-	120 982 481	81 327 337
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 121 041 411	- 66 416 295	1 054 625 116	1 008 323 830
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	200 000	- 140 000	60 000	1 959 476
Clients et comptes rattachés	1 029 932 949	- 66 276 295	963 656 654	944 230 021
Personnel	4 402 322	-	4 402 322	3 141 000
Etat et autres débiteurs	62 013 412	-	62 013 412	45 709 752
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	3 831 305	-	3 831 305	6 992 481
Comptes de régularisation-Actif	20 661 423	-	20 661 423	6 291 100
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	1 000 002	-	1 000 002	999 897
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	10 556 199	-	10 556 199	7 786 102
TOTAL II (F+G+H+I)	1 253 580 093	- 66 416 295	1 187 163 798	1 098 437 166
TRESORERIE - ACTIF	50 498 519	-	50 498 519	19 282 545
Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
Banques, TG et CCP	49 260 221	-	49 260 221	19 169 250
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	1 238 298	-	1 238 298	113 295
TOTAL III	50 498 519	-	50 498 519	19 282 545
TOTAL GENERAL I+II+III	1 709 183 178	- 153 193 410	1 555 989 769	1 424 624 074

BILAN PASSIF

Rubrique	NET 31/12/2023	NET 31/12/2022
CAPITAUX PROPRES (A)	607 212 804	492 831 002
Capital social ou personnel	74 061 900	70 359 900
Prime d'émission, de fusion, d'apport	83 451 410	31 623 410
Ecarts de réévaluation	-	-
Réserve légale	7 035 990	7 035 990
Autres réserves	-	-
Report à nouveau	341 595 762	298 310 904
Résultat nets en instance d'affectation	-	-
Résultat net	101 067 742	85 500 797
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	-	-
Subvention d'investissement	-	-
Provisions réglementées	-	-
DETTES DE FINANCEMENT (C)	86 628 903	111 378 958
Emprunts obligataires	-	-
Autres dettes de financement	86 628 903	111 378 958
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	-	-
Provisions pour risques	-	-
Provisions pour charges	-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	-	-
Augmentation des créances immobilisées	-	-
Diminution des dettes financières	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	693 841 707	604 209 960
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	824 460 788	777 710 744
Fournisseurs et comptes rattachés	218 291 501	159 829 587
Clients créditeurs, avances et acomptes	16 517 249	4 812 744
Personnel	44 362 335	52 173 352
Organismes sociaux	17 212 985	18 026 540
Etat	31 799 604	20 827 310
Comptes d'associés	-	-
Autres créanciers	22 657 499	24 346 877
Comptes de régularisation passif	473 619 615	497 694 334
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	31 661 412	22 979 567
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	6 025 862	19 723 803
TOTAL II (F+G+H)	862 148 062	820 414 114
TRESORERIE - PASSIF	-	-
Crédits d'escompte	-	-
Crédits de trésorerie	-	-
Banques (soldes créditeurs)	-	-
TOTAL III	-	-
TOTAL GENERAL I+II+III	1 555 989 769	1 424 624 074

COMPTE DE PRODUIT ET CHARGES

NATURE	31/12/2023	31/12/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
* Ventes de marchandises (en l'état)	-	-
* Ventes de biens et services produits	845 529 701	726 954 065
CHIFFRE D'AFFAIRES	845 529 701	726 954 065
* Variation de stocks de produits	39 655 144	1 989 444
* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-
* Subventions d'exploitation	27 094 090	11 101 465
* Autres produits d'exploitation		2 573 513
* Reprises d'exploitation et transferts de charges	6 167 430	12 021 805
TOTAL I	918 446 364	754 640 292
CHARGES D'EXPLOITATION		
* Achats revendus de marchandises	-	-
* Achats consommés de matières et fournitures	242 015 847	174 453 809
* Autres charges externes	170 001 001	131 270 706
* Impôts et taxes	6 446 554	18 799 830
* Charges de personnel	324 379 709	296 652 510
* Autres charges d'exploitation	2 915 999	4 669 047
* Dotations d'exploitation	32 811 204	28 133 468
TOTAL II	778 570 314	653 979 370
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	139 876 050	100 660 922
PRODUITS FINANCIERS		
* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	33 638 875	33 753 610
* Gains de change	16 303 679	20 034 565
* Interêts et autres produits financiers	52 196	120 363
* Reprises financier : transfert charges	7 786 102	2 862 839
TOTAL IV	57 780 852	56 771 377
CHARGES FINANCIERES		
* Charges d'interêts	8 261 487	5 934 589
* Pertes de change	24 818 358	6 175 362
* Autres charges financières	167 440	156 265
* Dotations financières	10 556 200	7 786 102
TOTAL V	43 803 484	20 052 318
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)	13 977 368	36 719 059
VII RESULTAT COURANT (III+VI)	153 853 418	137 379 981
PRODUITS NON COURANTS		
* Produits des cessions d'immobilisations	150 000	1 000
* Subventions d'équilibre	-	-
* Reprises sur subventions d'investissement	-	-
* Autres produits non courants	7	-
* Reprises non courantes transferts de charges	-	-
TOTAL VIII	150 007	1 000
CHARGES NON COURANTES		
* Valeurs nettes d'amo. des immobilisations cédées	168 802	8 292
* Subventions accordées	-	-
* Autres charges non courantes	7 937 737	24 729 126
* Dotations non courantes aux amortis. et aux provisions	-	-
Total IX	8 106 540	24 737 418
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	- 7 956 533	- 24 736 418
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)	145 896 885	112 643 563
XII IMPÔTS SUR LES RESULTATS	44 829 143	27 142 766
RESULTAT NET (XI-XII)	101 067 742	85 500 797

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)		31/12/2023	31/12/2022
1	+ Ventes de Marchandises (en l'état)		
2	- Achats revendus de marchandises	-	-
I	= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT	-	-
	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	885 184 845	728 943 509
II	3 Ventes de biens et services produits	845 529 701	726 954 065
	4 Variation stocks produits	39 655 144	1 989 444
	5 Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	-	-
	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	412 016 848	305 724 515
III	6 Achats consommés de matières et fournitures	242 015 847	174 453 809
	7 Autres charges externes	170 001 001	131 270 706
IV	= VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	473 167 997	423 218 994
	8 + Subventions d'exploitations	27 094 090	11 101 465
V	9 - Impôts et taxes	6 446 554	18 799 830
	10 - Charges de personnel	324 379 709	296 652 510
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	169 435 823	118 868 119
	11 + Autres produits d'exploitation	-	2 573 513
	12 - Autres charges d'exploitation	2 915 999	4 669 047
	13 + Reprises d'exploitation, transferts de charges	6 167 430	12 021 805
	14 - Dotations d'exploitation	32 811 204	28 133 468
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION(+OU-)	139 876 050	100 660 922
VII	+/- RESULTAT FINANCIER	13 977 368	36 719 059
VIII	= RESULTAT COURANT	153 853 418	137 379 981
IX	+/- RESULTAT NON COURANT (+OU-)	- 7 956 533	- 24 736 418
	15 - Impôts sur les résultats	44 829 143	27 142 766
X	= RESULTAT NET	101 067 742	85 500 797
II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT			
1	RÉSULTAT NET	101 067 742	85 500 797
	Bénéfice +	101 067 742	85 500 797
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	10 872 735	10 106 615
3	+ Dotations financières (1)	-	-
4	+ Dotations non courantes (1)	-	-
5	- Reprises d'exploitation (2)	-	-
6	- Reprises financières (2)	-	-
7	- Reprises non courantes (2) (3)	-	-
8	- Produits des cessions d'immobilisation	150 000	1 000
9	+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées (retrait)	168 802	8 292
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	111 959 279	95 614 704
10	DISTRIBUTIONS DE BÉNÉFICES	42 215 940	38 697 945
II	AUTOFINANCEMENT	69 743 339	56 916 759

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		31/12/2023 (a)	31/12/2022(b)	Emplois C	Ressources D
1	Financement Permanent	693 841 707	604 209 960	-	89 631 747
2	Actif Immobilisé	318 327 451	306 904 363	11 423 088	-
3 = 1-2	FOND DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A)	375 514 256	297 305 597	-	78 208 659
4	Actif Circulant	1 187 163 798	1 098 437 166	88 726 631	-
5	Passif Circulant	862 148 062	820 414 114	-	41 733 947
6 = 4-5	BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B)	325 015 736	278 023 052	46 992 684	-
7 = A - B	TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF)	50 498 520	19 282 545	31 215 976	-

II - EMPLOIS ET RESSOURCES		31/12/2023		31/12/2022	
		Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES					
AUTOFINANCEMENT (A)			69 743 339		56 916 759
* Capacité d'autofinancement			111 959 279		95 614 704
* - Distribution de bénéfice		42 215 940	-	38 697 945	-
CESSIONS & REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)			150 000		1 000
* Cessions d'immob. incorporelles			-		-
* Cessions d'immob. corporelles			150 000		1 000
* Cessions d'immob. financières			-		-
* Récupération sur créances immobilisées			-		-
AUG. DES CAPITAUX PROPRES & ASSIMILES (C)			55 530 000		-
* Augmentations de capital, Apports			55 530 000		-
* Subventions d'investissements			-		-
AUG. DES DETTES DE FINANCEMENTS (D)			-		-
* Autres dettes de financement			-		-
TOTAL I . RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		-	125 423 339	-	56 917 759
II. EMPLOIS STABLES					
ACQUISITIONS ET AUG. D'IMMOBILISATIONS (E)			22 464 625		6 583 001
* Acquisitions d'immob. incorporelles			5 921 524		2 934 088
* Acquisitions d'immob. corporelles			14 073 449		3 639 513
* Acquisitions d'immob. financières			2 137 200		-
* Augmentation des créances immobilisées			332 452		9 400
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)			-		-
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANC. (G)			24 750 054		26 410 807
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)			-		-
TOTAL II . EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		47 214 680	-	32 993 808	-
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANC. GLOBAL (B.F.G)			46 992 684		84 593 357
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE			31 215 976		-
TOTAL GENERAL		125 423 339	125 423 339	117 587 165	117 587 165

ETAT A1 : PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES A L'ENTREPRISE

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	Au 31/12/2023
I. ACTIF IMMOBILISE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Immobilisations en non-valeurs	Au coût d'acquisition
2. Immobilisations incorporelles	Au coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Au coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Au prix d'achat
B. CORRECTION DE VALEUR	
1. Méthodes d'amortissements	Mode linéaire
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur Nominale
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Cours au 31/12/2023
4. Immobilisations financières	Valeur Nominale
II. ACTIF CIRCULANT HORS TRESORERIE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Stocks	A l'avancement
2. Créances	Valeur Nominale
3. Titres et valeurs de placement	Au coût moyen pondéré
B. CORRECTION DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur Nominale
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Cours au 31/12/2023
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Valeur Nominale
3. Dettes de financement permanent	Valeur Nominale
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Valeur Nominale
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	Cours au 31/12/2023
IV. PASSIF CIRCULANT HORS TRESORERIE	
1. Dettes du passif circulant	Valeur Nominale
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour risques et charges	Valeur Nominale
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	Cours au 31/12/2023
V. TRESORERIE	
1. Trésorerie - Actif	Valeur Nominale
2. Trésorerie - Passif	Valeur Nominale
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Cours au 31/12/2023

VI. Conformément à la méthodologie du Code Général de Normalisation Comptable (CGNC)

1- Méthode de comptabilisation du bénéfice net partiel :

Conformément à la méthodologie du Code Général de Normalisation Comptable (CGNC), le chiffre d'affaires est enregistré au moment où le service a été rendu au client. Les contrats à long termes en cours à la date de clôture sont comptabilisés selon la méthode de l'avancement des projets, d'où peut en découler un bénéfice net partiel ou une perte à terminaison.

Ainsi, les travaux engagés sur les projets sont stockés au niveau de l'actif jusqu'à clôture du projet en termes de facturation et d'avancement (100%), et à ce titre nous constatons soit un bénéfice net partiel dans les comptes d'actif factures non encore émises (Avancement diminués des coûts engagés si le résultat est positif), soit une perte à terminaison par le biais d'une provision car la perte n'est pas définitive.

Lorsque le projet atteint 100% d'avancement et de facturation, les écritures d'inventaires sont annulées (Stock, bénéfice net partiel et pertes à terminaisons) pour ne constater que la somme des factures émises.

2- La dépréciation créances clients (méthode statistique) :

Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement. Ainsi les factures datant de plus d'un an sont dépréciées à 50% tandis que celles supérieures à deux ans sont dépréciées à 100%. Cette dépréciation est ajustée en fonction des règlements reçus en période subséquente et d'une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet concerné, encaissements postérieurs à la clôture)

3- La dépréciation des stock NRFs (méthode statistique) :

Pour les projets NRF, les prestations qui sont déjà constatées dans les revenus et non encore facturées suivent la méthode de dépréciation suivante :

La provision est à hauteur de 50% si la prestation stagne sur 1 an, tandis qu'elle est à hauteur de 100% si le projet stagne sur 2 ans.

4- La dépréciation des stock projets NPNC (méthode statistique) :

Pour les projets NPNC, les prestations qui sont déjà constatées dans les revenus et non encore facturées suivent la méthode de dépréciation suivante :

La provision est à hauteur de 50% si le projet stagne sur 2 ans, tandis qu'elle est à hauteur de 100% si le projet stagne sur 3 ans.

ETAT A.2 - ETAT DES DÉROGATIONS

Exercice clos le 31/12/2023		
Indication des dérogations	Justifications des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I. Dérogations aux principes Comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT

ETAT A.3 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice clos le 31/12/2023		
Indication des dérogations	Justifications des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

ETAT B1 : DÉTAIL DES NON-VALEURS

Exercice clos le 31/12/2023		
COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
21210000	Frais d'acquisition des immobilisations	1 926 658
	TOTAL	1 926 658

ETAT B2 : BIS

Exercice clos le 31/12/2023				
NATURE	CUMUL DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS SORTIES	CUMUL DES AMORTISSEMENTS FIN D'EXERCICE
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	770 664	385 332	-	1 155 996
Frais préliminaires	-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	770 664	385 332	-	1 155 996
Prime de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	35 237 863	4 371 764	-	39 609 627
Immobilisations en recherche et développement	13 560 538	-	-	13 560 538
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	21 677 325	4 371 764	-	26 049 089
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	38 695 855	6 115 639	-	44 811 494
Terrains	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	22 605 624	5 011 182	-	27 616 806
Matériel de transport	2 391 782	344 919	-	2 736 701
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	13 698 449	759 538	-	14 457 987
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	74 704 382	10 872 735	-	85 577 117

ETAT B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023							
NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION		Montant Brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	
* IMMOBILISATIONS NON VALEURS	1 926 658	-	-	-	-	-	1 926 658
Frais préliminaires	-	-	-	-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 926 658	-	-	-	-	-	1 926 658
Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	47 938 192	5 921 524	-	-	-	-	53 859 716
* Immobilisation en recherche et développement	13 560 538	-	-	-	-	-	13 560 538
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-	-	-	-
* Fonds commercial	3 350 000	-	-	-	-	-	3 350 000
* Autres immobilisations incorporelles	31 027 654	5 921 524	-	-	-	-	36 949 178
* Autres immobilisations incorporelles encours	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	49 057 358	14 073 448	-	-	168 802	-	62 962 004
* Terrains	-	-	-	-	-	-	-
* Constructions+Agenc-Construct*	-	-	-	-	-	-	-
* Installat. techniques, matériel et outillage	28 473 506	7 045 225	-	-	-	-	35 518 731
* Matériel de transport	3 245 463	168 802	-	-	168 802	-	3 245 463
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	17 338 389	6 859 421	-	-	-	-	24 197 810
* Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
* Immobilisations corporelles en cours	0	-	-	-	-	-	0

ETAT B.9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	Exercice clos le 31/12/2023	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* - BANKSOHAR SAOG	60 000	60 000
* - BANK OF GHANA	511 200	511 200
* - FINANCE AND TREASURY	36 000	36 000
* - CENTRAL BANK OF THE U.A.E	697 620	697 620
* - BANQUE TUNISIE LIBEYENNE	319 150	319 150
* - NSIA BANK	147 280	147 280
* - PALESTINE MONETARY AUTHORITY	556 800	556 800
* - BANK MISR	558 096	558 096
* - BANK MISR	621 400	621 400
* - BANK MISR	278 400	278 400
* - BARAWA BANK	1 151 220	1 151 220
* - NAITORBI CITY WATER	47 800	47 800
* - BANQUE CENTRALE DE TUNISIE	49 100	49 100
* - LAXMI BANK LTD	81 260	81 260
* - BADR ALGERIE	161 372	161 372
* - POSTE MAROC	14 400	14 400
* - DOHA BANK	139 524	139 524
* - NIC ASIA BANK	93 016	93 016
* - UNITE D'EXECUTION DU PROJET D'INCLUSION FINANCIERE DE MADAGASCAR	92 800	92 800
* - BANK OF SIERRA LEONE	929 628	929 628
* - SG ALGER	167 055	167 055
* - POOYA	1 024 065	1 024 065
* - CAC BANK	1 728 289	1 728 289
* - CO-OPERATIVE CENTRALBK-CHYPRE	569 650	569 650
* - BANKY FOIBEN'I MADAGASIKARA	464 000	464 000
* - BANQUE ZITOUNA	96 900	96 900
* - SATIM	432 000	432 000
* - AWACH INTERNATIONAL BANK	360 000	360 000
* - UNION DES MUTUELLES KOMOR	67 230	67 230
* - BANK OF SIERRA LEONE	-	-
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	180 000	180 000
* - CBCEAO	216 000	216 000
* - MINISTRES DE L'INDUST-PME	140 400	140 400
* - COMMERCIALE BANK OF ETHIOPIE	324 000	324 000
* - BANK OF ABYSSINA	81 750	81 750
* - BANK MISR	281 466	281 466
* - ADN	100 000	100 000
* - PCA	300 000	300 000
* - SNAM	200 115	200 115
* - SOFAC	50 000	50 000
* -POSTE MAROC	35 158	35 158
* - AL BARID BANK	32 400	32 400
* - AL BARID BANK	75 600	75 600
* - AL BARID BANK	10 000	10 000
* - AL BARID BANK	72 000	72 000
* - AL BARID BANK	2 000	2 000

* - AL BARID BANK	58 017	58 017
* - AL BARID BANK	166 633	166 633
* - AL BARID BANK	300 000	300 000
* - AL BARID BANK	28 728	28 728
* - AL BARID BANK	71 964	71 964
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	27 230	27 230
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	106 566	106 566
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	107 568	107 568
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	100 000	100 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
* - BANQUE POPULAIRE	37 649	37 649
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	60 000	60 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	126 950	126 950
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	25 190	25 190
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	200 000	200 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	20 000	20 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
* - BARID ALMAGHRIB	40 000	40 000
* - BARID BANK	70 000	70 000
* - BARID BANK	83 920	83 920
* - BARID BANK	6 000	6 000
* - ADN	6 000	6 000
* - ADN	85 158	85 158
* - BARID BANK	105 840	105 840
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	1 843 663	1 843 663
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	942 364	942 364
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	309 555	309 555
* - ANRT	194 990	194 990
* - MINISTRE DE TRANSPORT	100 000	100 000
* - BANQUE POPULAIRE	12 000	12 000
* - BANQUE POPULAIRE	2 500	2 500
* - BANQUE POPULAIRE	60 000	60 000
* - FONDATION BANQUE POPULAIRE	150 000	150 000
* - POSTE MAROC	19 000	19 000
* - POSTE MAROC	56 720	56 720
* - MAROC TELECOM	195 000	195 000
* - TGR	50 000	50 000
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	-	-
* Autres engagements donnés	-	-
TOTAL (1)	20 105 929	20 105 929
TOTAL	20 105 929	20 105 929

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	2 423 240	2 423 240
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	969 296	969 296
* - ASSOCIATED BUSINESS MACHINES (ABM)	2 558 476	2 558 476
* Autres engagements reçus	-	-
TOTAL	5 951 012	5 951 012

ETAT B10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023										
NATURE	DATE DE LA 1ERE ECHEANCE	DUREE DES CONTRATS EN MOIS	VALEUR ESTIMEE DU BIEN A LA DATE DU CONTRAT	DUREE THEORIQUE D'AMORT- ISSEMENT DU BIEN	CUMULDES EXERCICES PRECEDENTS	MONTANT DE L'EXERCICE	REDEVANCES		PRIX D'ACHAT RESIDUEL ENx FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
							A MOINS D'UN AN	A PLUS D'UN AN		
Matériel Informatique	25/06/2018	60	1 355 858	60	1 415 497	128 681			13 558	
Matériel Informatique	25/12/2018	60	2 281 000	60	2 121 550	476 266			22 810	
Agencement	05/04/2019	60	1 140 219	60	973 942	259 717	64 929		11 402	
Agencement	25/12/2019	60	3 602 591	60	2 530 163	820 593	752 228		36 026	
Matériel Informatique	25/12/2020	36	3 999 980	36	2 971 748	1 307 569			39 999	
Matériel Informatique	25/09/2020	36	1 522 600	36	1 266 945	361 978			15 226	
Matériel Informatique	25/12/2020	36	1 324 000	36	983 653	432 807			13 240	
Matériel Informatique	25/09/2020	36	1 160 000	36	965 228	275 779			11 600	
Matériel de transport	25/10/2019	60	1 064 302	60	794 882	244 579	183 434		10 643	
Matériel de transport	05/07/2019	72	1 535 000	72	1 038 443	296 698	296 698	148 349	15 350	
Matériel de transport	25/05/2021	72	1 270 000	72	408 000	244 800	244 800	571 200	12 700	
Matériel Informatique	25/06/2022	36	675 150	36	140 447	240 766	240 766	100 319	6 752	
Matériel Informatique	25/06/2022	36	4 648 140	36	966 920,03	1 657 577	1 657 577	690 657	46 481	
Matériel Informatique	25/10/2022	48	3 179 118	48	218 185	872 740	872 740	1 527 296	31 791	
Matériel Informatique	05/10/2022	36	597 740	36	53 289	213 164	213 164	159 873	5 977	
Matériel Informatique	05/09/2022	60	510 600	60	38 357,10	115 071	115 071	306 856	5 106	
Matériel Informatique	25/10/2022	36	862 750	36	76 921,61	307 668	307 668	230 751	8 627	
Matériel Informatique	25/10/2023	36	796 300	36		72 429	289 716	507 002	7 963	
Matériel informatique	05/01/2023	36	794 990	36		283 502,60	283 502	283 502,60	7 949	
Matériel informatique	25/01/2023	36	979 838	36		349 4210	349 421	349 421	9 798	
Matériel informatique	25/05/2023	48	779 89	48		146 582	219 873	513 037	7 798	
Matériel informatique	25/02/2023	48	8 000 000	48		1 652 650	1 802 891	5 558 914	80 000	
Matériel informatique	25/11/2023	60	4 730 000	60		183 626	1 101 758	4 223 406	47 300	
TOTAL			46 810 071	1 104	16 964 176	10 944 673	8 996 242	15 170 589	468 099	

ETAT B11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

		Exercice clos le 31/12/2023	
POSTE		31/12/2023	31/12/2022
611	CHARGES D'EXPLOITATION		
	Achats revendus de marchandises		
	* Achats de marchandises	-	-
	* Variation des stocks de marchandises (±)	-	-
	Total	-	-
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	*Variation des stocks de matières premières (+)	-	-
	* Achats de matières et fournitures consommables & d'emballages	-	-
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (±)	-	-
	*Achats non stockés de matières et de fournitures	3 586 191	3 160 374
	*Achats de travaux, études et prestations de services	238 429 656	171 293 435
	Total	242 015 847	174 453 809
613/614	*Autres charges externes		
	*Locations et charges locatives	24 065 912	11 945 370
	*Locations matériel du transport		4 919 580
	*Redevances de crédit-bail	10 944 674	8 135 963
	*Entretiens et réparations	10 351 192	9 849 791
	*Primes d'assurances	6 465 667	5 640 516
	*Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	15 134	18 144
	*Rémunérations d'intermédiaires et honoraires+Commission	28 754 534	30 131 830
	*Frais d'actes de contentieux	-	-
	*Redevances pour brevets, marques, droits	18 478 711	6 856 680
	*Transports	96 069	136 183
	*Déplacements, missions et réceptions	43 851 726	32 827 748
	*Reste du poste des autres charges externes	26 977 384	20 808 902
	Total	170 001 001	131 270 706
617	* Charges de personnel		
	*Rémunération du personnel	269 716 208	253 788 226
	*Charges sociales	49 584 867	37 412 623
	*Reste du poste des charges de personnel	5 078 634	5 451 661
	*Charges sociales sur exercice antérieur	-	-
	Total	324 379 709	296 652 510
618	Autres charges d'exploitation		
	* Jetons de présence	2 899 999	2 900 000
	* Pertes sur créances irrécouvrables	16 000	1 769 047
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	-	-
	Total	2 915 999	4 669 047
638	CHARGES FINANCIERES		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	-	-
	* Reste du poste des autres charges financières	-	-
	Total	-	-
658	Autres charges non courantes		
	* Pénalités sur marchés et débits	-	-
	* Valeur net d'amortissements	-	8 292
	*Pénalités et amendes (majoration)	352 016	6 247 198
	*Rappel d'impôt	6 125 382	14 152 703
	*Contribution à la cohésion sociale	-	4 006 932
	*Créances devenues irrécouvrables	2 840	-
	* Reste du poste des autres charges non courantes	1 457 500	322 293
	TOTAL	7 937 737	24 737 418

ETAT B11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023			
POSTE	EXERCICE	EXERCICE	
PRODUITS D'EXPLOITATION			
711 * Ventes de marchandises			
* Ventes de marchandises au Maroc	-	-	
* Ventes de marchandises à l'étranger	-	-	
* Reste du poste des ventes de marchandises	-	-	
Total	-	-	
712 * Ventes de biens et services produits			
*Ventes de marchandise au Maroc	-	-	
*Ventes de marchandise à l'étranger	-	-	
*Ventes des services au Maroc	81 278 554	61 961 763	
*Ventes des services à l'étranger	764 251 147	665 197 671	
*Redevances pour brevets, marques, droits..	-	-	
* Reste du poste des ventes et services produits	-	-	
Total	845 529 701	727 159 434	
713 *Variation des stocks de produits			
* Variation des stocks des biens produits (+/-)	-	-	
*Variation des stocks des services produits (+/-)	39 655 144	1 989 444	
*Variation des stocks des produits en cours (+/-)	-	-	
Total	39 655 144	1 989 444	
718 * Autres produits d'exploitation			
* Jetons de présence reçus	-	-	
*Reste du poste (produits divers)		2 368 143	
Total	-	2 368 143	
719 Reprises d'exploitation transferts de charges			
*Reprises	6 135 830	11 928 205	
*Transferts de charges	31 600	93 600	
Total	6 167 430	12 021 805	
PRODUITS FINANCIERS			
738 * Intérêts et autres produits financiers			
Intérêts et produits financiers	111	6 390	
*Intérêts et produits assimilés			
*Revenus des créances rattachées à des participations		33 753 610	
*Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	52 085	113 973	
*Reprises sur provisions pour risques et charges financières		2 862 839	
*Reste du poste intérêts et autres produits financiers		20 034 565	
Total	52 196	56 771 377	

ETAT B12 : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023			
INTITULES	MONTANT	MONTANT	
I. RESULTAT NET COMPTABLE			
*Bénéfice net	101 067 742		
*Perte nette		-	
II. REINTEGRATIONS FISCALES			
1. Courantes			
- Ecart de conversion exercice actuel	240 746		
- CADEAUX	538 332		
- Excédent d'amortissement non déductible leasing	3 333 044		
- Charges ex antérieur	832 325		
- Pertes sur créances irrécouvrables	16 000		
- Provision pour dépréciation comptes-clients	10 329 606		
- Provision pour risque et charges	5 000 000		
2. NON COURANTES			
- Impôt sur le résultat	44 829 143		
- Pénalités et amendes fiscales et Sociales	345 214		
- Contribution à la cohésion sociale-2023	6 125 382		
- Provision pour risque et charges	-		
- Dons non déductible, charges non courantes et Créance est devenues irrécouvrables	1 457 500		
- Autres charges non courantes	106		
III. DEDUCTIONS FISCALES			
1. Courantes			
- Ecart de conversion passif exercice précédent		-1 366 933	
- Reprise provision pour risque et charges		3 898 642	
- Reprise sur provisions pour dépréciation comptes clients		4 997 938	
- Cotisation covid-19		200 000	
- Dividende reçu de l'étranger		-	
- Dividende reçu local		20 000 000	
- Résultat HPS Dubai		-30 726 913	
2. NON COURANTES			
Total	174 115 141	-1 366 933	
IV. RESULTAT BRUT FISCAL			
			Montants
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)			175 482 074
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)			

ETAT B13 : DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Exercice au 31/12/2023	
I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)	153 853 418
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	20 290 054
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	-1 366 933
* Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	175 510 405
* Impôt théorique sur résultat (-)	56 163 329
* RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS (=)	97 690 088

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES
Imposition à l'IS au taux réduit de 23,75 % sur le chiffre d'affaires à l'export.

ETAT B14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Exercice au 31/12/2023				
NATURE	SOLDE AU DEBUT DE L'EXERCICE	OPERATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE	DECLARATIONS DE TVA DE L'EXERCICE	SOLDE FIN D'EXERCICE
A) T.V.A. Facturée	7 815 260	18 911 892	18 315 633	8 411 520
B) T.V.A. Récupérable	4 881 415	26 607 764	20 982 572	10 795 502
- Sur Charges	4 672 423	24 612 177	19 330 425	9.954.174
- Sur Immobilisations	208 992	1.995.587	1.652.146	532.109
C) T.V.A. due / crédit de T.V.A = (A - B)	2 933 845	-7 695 862	-2 666 939	-2 383 982

ETAT B15 : PASSIFS EVENTUELS

a- les déclarations fiscales au titre de l'impôt sur les sociétés (is), de la taxe sur la valeur ajoutée (tva), de l'impôt sur le revenu (ir) de l'exercice 2022 et 2023 ne sont pas encore prescrits et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. la société a signé, en novembre 2022, un protocole d'accord avec l'administration fiscale pour le règlement définitif du contrôle fiscal au titre des exercices 2018 à 2021.

b- Les déclarations sociales au titre de la CNSS pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements ;

c- notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxe peuvent également faire l'objet de révisions ;

d- Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

ETAT C.1

Exercice au 31/12/2023													
NOM, PRENOM, RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIES	N° CIN	N° Carte d'étranger	N° I.F	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINAL DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE			MONTANT DU CAPITAL			
					EX.ACTUEL				SOUSCRIT	APPELE	LIBERE		
FLOTANT A LA BOURSE 52,24 %				Bourse de casablanca	5 367 000	5 367 000	10	53 670 000	53 670 000	53 670 000			
KHALLOUQUI SAMIR	BE93412			Résidence la corniche n°15- bd de l'océan casablanca	547 500	547 500	10	5 475 000	5 475 000	5 475 000			
HORANI MOHAMED	BE245649			250, Lotissement Al Laymoune Casablanca	530 000	530 000	10	5 300 000	5 300 000	5 300 000			
SABBAHE DRISS	B53766			169, Lot Florida Sidi Maârouf Casablanca	522 500	522 500	10	5 225 000	5 225 000	5 225 000			
ALAOUI SMAILI ABDESSALAM	B472864			Résidence Terrasses Océans Villa nr 11 B Boutaleb HH à Casablanca.	439 190	439 190	10	4 391 900	4 391 900	4 391 900			
					7 406 190	7 406 190	-	74 061 900	74 061 900	74 061 900			

Etat C2 : TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2023			
		MONTANT	MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER (Décision de l'AGO du 22 Juin 2023)		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
		. Réserve légale	-
. Report à nouveau			. Autres réserves
. Résultats nets en instance d'affectation			. Tantièmes
. RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE 2022		85 500 797	. Dividendes
. PRÉLÈVEMENTS SUR LES RÉSERVES			. Autres affectations
. Autres prélèvements			. Report à nouveau
TOTAL A		85 500 797	TOTAL B
			85 500 797

Etat C3 : RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice au 31-12-2023			
NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2 2021	Exercice N-1 2022	Exercice N 2023
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non valeurs	444 486 824	491 675 008	606 442 140
* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	579 302 834	727 159 434	845 529 701,07
2. Résultat avant impôts	94 549 430	112 643 563	145 896 884
3. Impôts sur les résultats	17 994 033	27 142 766	44 829 143
4. Bénéfices distribués	35 179 950	38 697 945	42 215 940
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	260 453 453	298 310 905	341 595 762
* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
. Résultat net par action ou part sociale	109	122	14
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	50	55	5
* PERSONNEL			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	174 514 734	253 788 226	224 702 405
. Effectif des salariés employés à la fin de l'exercice	495	557	685

Etat C4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES

EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023		
NATURE	Entrée contre-valeur	Sortie contre-valeur
Financement permanent		
Immobilisations brutes		6 937 726
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits	783 562 989	
Charges		349 574 565
Total des entrées	783 562 989	
Total des sorties		356 512 291
Balance devises		427 050 697
Total	783 562 989	783 562 989

ETAT C5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

Exercice clos le 31/12/2023		
I. DATATION	Entrée contre-valeur	Sortie contre-valeur
Date de clôture (1)		31/12/2023
Date d'établissement des états de synthèse (2)		31/03/2024

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

La société HPS SA a reçu une notification de la part d'une administration fiscale étrangère en Afrique en date du 27 mars 2024, ultérieurement à la réunion du Conseil d'Administration du 22 mars 2024 qui a arrêté les comptes au 31 décembre 2023. Cette notification concerne un redressement fiscal relatif à l'impôt sur les sociétés pour un contrat avec un client en Afrique, couvrant les exercices 2018, 2019 et 2020.

Date

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises

liées.....

NEANT

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES (COMPTES SOCIAUX)



76, Boulevard Abdelmoumen
Résidence Koutoubia, 7^{ème} étage
Casablanca



Lot 57 Tour CFC - Casa Anfa
20220 Hay Hassani
Casablanca

Aux Actionnaires de la société
HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Casablanca Nearshore Park
Shore 1, Secteur A
1100 boulevard Al Qods
Sidi Maârouf, Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023**

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. (la « société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2023, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 607 212 804 dont un bénéfice net de MAD 101 067 742.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. au 31 décembre 2023 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Hightech Payment Systems S.A

Page 2

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'évènement postérieur à la clôture de l'exercice tel qu'indiqué dans l'Etat C5 de l'Etat des Informations Complémentaires.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

- **Comptabilisation du chiffre d'affaires sur les contrats à long terme**
- Risque identifié

L'installation des solutions Powercard et celle des nouvelles demandes (NRF) sont réalisées sur plusieurs années. Comme indiqué dans l'Etat A1 de l'ETIC, le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode du bénéfice net partiel. Cette méthode vise à reconnaître en chiffre d'affaires la marge au fur et à mesure de la réalisation des prestations, en fonction du degré d'avancement déterminé par comparaison des coûts déjà engagés à la clôture et des coûts totaux prévisionnels sur la durée des contrats.

Nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires comme un point clé de l'audit dans la mesure où les coûts prévisionnels sur ces contrats sont fondés sur des hypothèses opérationnelles et que leur estimation a une incidence directe sur le niveau du chiffre d'affaires comptabilisé au titre de chaque exercice.

- Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Prendre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif à la comptabilisation des contrats et tester les contrôles que nous avons jugé clés pour notre audit, mis en œuvre par les contrôleurs financiers et les responsables opérationnels ;
- Vérifier le calcul arithmétique du chiffre d'affaires résultant de la méthode du bénéfice net partiel ;
- Rapprocher les données issues de la comptabilité analytique avec celles de la comptabilité générale ;
- Analyser les variations significatives d'une période à l'autre des coûts prévisionnels totaux et du chiffre d'affaires.

Pour une sélection de contrats, nous avons réalisé les diligences suivantes :

- nous avons rapproché les données analytiques historiques avec les pièces justificatives correspondantes ;
- nous avons corroboré le montant des encours avec les données de saisie des heures par projet ;

Hightech Payment Systems S.A

Page 3

- nous avons comparé les montants prévus dans les contrats et/ou avenants avec le chiffre d'affaires retenu pour déterminer le chiffre d'affaires à comptabiliser sur l'exercice.

- **Dépréciation des créances clients**

- **Risque identifié**

Les créances clients s'élèvent à MAD 963 656 654 en valeur nette au 31 décembre 2023 dont un montant de MAD 66 276 295 de provision pour dépréciation.

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique, décrite dans l'état des principales méthodes d'évaluation (Etat A1), qui se base sur l'ancienneté de la créance. La direction complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet concerné, encaissements reçus postérieurement à la clôture).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

- **Réponse d'audit**

Dans le cadre de notre audit, nos travaux ont principalement consisté à :

- tester pour un échantillon de créances l'ancienneté retenue pour le calcul de la provision pour dépréciation;
- tester sur la base d'un échantillon l'apurement des créances en période subséquente ;
- recalculer la provision sur la base de la méthode retenue par la société.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

Hightech Payment Systems S.A

Page 4

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Hightech Payment Systems S.A
Page 5

Conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous vous informons que la société a procédé au cours de l'exercice 2023 aux prises de participations suivantes :

- Prise de participation de MAD 2 137 200 dans le capital de la société « HPS South Africa », soit 100% de pourcentage de détention.

Casablanca, le 30 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit et Conseil
MAZARS AUDIT ET CONSEIL
76, Bd Abdelmoumen
Résidence Koutoubia, 7^{ème} Etage
Casablanca - Maroc
Adresse : 021 423 423
Associé : www.mazars.ma

PwC Maroc
Lot 57, Zone Industrielle, Casablanca
Mounsi Ighiouer
Associé

HPS
Hightech Payment Systems

HPS

BILAN ACTIF SOCIAL				
Hightech Payment Systems				
Rubrique	Brut	Amortissements / Provisions	Net 31/12/2023	Net 2022
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 926 658	- 1 155 995	770 663	1 155 994
Frais préliminaires	-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 926 658	- 1 155 995	770 663	1 155 994
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	63 858 716	- 39 609 827	14 250 089	12 700 330
Immobilisation en recherche et développement	13 560 538	- 13 560 538	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	3 350 000	-	3 350 000	3 350 000
Autres immobilisations incorporelles	36 948 178	- 26 049 089	10 900 089	9 350 330
Immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	62 982 004	- 44 811 493	18 150 511	10 361 802
Terrains	-	-	-	-
Constructions & Agencement de construction	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	35 518 731	- 27 616 805	7 901 926	5 897 882
Matériel transport	3 245 482	- 2 738 701	506 781	553 680
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	24 197 811	- 14 457 987	9 739 824	3 639 940
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	286 356 188	- 1 200 000	285 156 188	282 686 537
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	1 082 909	-	1 082 909	750 458
Titres de participation	285 273 279	- 1 200 000	284 073 279	281 936 079
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	405 104 666	- 86 777 115	318 327 461	306 904 363
STOCKS (F)	120 982 481	-	120 982 481	81 327 337
Marchandises	-	-	-	-
Matières et fournitures, consommables	-	-	-	-
Produits en cours	120 982 481	-	120 982 481	81 327 337
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 121 041 411	- 66 416 295	1 054 625 116	1 008 323 830
Fournis - débiteurs, avances et acomptes	200 000	- 140 000	60 000	1 959 476
Clients et comptes rattachés	1 029 832 949	- 66 276 295	963 656 654	944 230 021
Personnel	4 402 322	-	4 402 322	3 141 000
Etat et autres débiteurs	62 013 412	-	62 013 412	45 709 752
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	3 831 305	-	3 831 305	6 992 461
Comptes de régularisation-Actif	20 681 423	-	20 681 423	6 291 100
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	1 000 002	-	1 000 002	399 697
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	10 566 189	-	10 566 189	7 786 102
TOTAL II (F+G+H+I)	1 253 580 093	- 66 416 295	1 187 163 798	1 098 437 166
TRESORERIE - ACTIF	50 498 519	-	50 498 519	19 282 545
Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
Banques, TG et CCP	49 260 221	-	49 260 221	19 169 250
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	1 238 298	-	1 238 298	1 113 295
TOTAL III	50 498 519	-	50 498 519	19 282 545
TOTAL GENERAL (I+II+III)	1 709 183 176	- 153 193 410	1 555 989 769	1 424 624 074

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



BILAN PASSIF-SOCIAL

Hightech Payment Systems

Rubrique	NET 31/12/2023	NET 2022
CAPITAUX PROPRES (A)	607 212 804	492 831 002
Capital social ou personnel	74 061 900	70 359 900
Prime d'émission, de fusion, d'apport	83 451 410	31 623 410
Ecart de réévaluation	-	-
Réserve légale	7 035 990	7 035 990
Autres réserves	-	-
Report à nouveau	341 595 762	298 310 904
Résultat nets en instance d'affectation	-	-
Résultat net	101 067 742	85 500 797
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	-	-
Subvention d'investissement	-	-
Provisions réglementées	-	-
DETTES DE FINANCEMENT (C)	86 628 903	111 378 958
Emprunts obligataires	-	-
Autres dettes de financement	86 628 903	111 378 958
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	-	-
Provisions pour risques	-	-
Provisions pour charges	-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	-	-
Augmentation des créances immobilisées	-	-
Diminution des dettes financières	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	693 841 707	604 209 960
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	824 480 788	777 710 744
Fournisseurs et comptes rattachés	218 291 501	159 829 587
Clients créditeurs, avances et acomptes	16 517 249	4 812 744
Personnel	44 362 335	52 173 352
Organisme sociaux	17 212 985	18 028 540
Etat	31 799 604	20 827 310
Comptes d'associés	-	-
Autres créanciers	22 657 499	24 346 877
Comptes de régularisation passif	473 619 615	497 694 334
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	31 861 412	22 979 567
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	8 925 862	19 723 803
TOTAL II (F+G+H)	862 148 062	820 414 114
TRESORERIE - PASSIF	-	-
Crédits d'escompte	-	-
Crédits de trésorerie	-	-
Banques (soldes créditeurs)	-	-
TOTAL III	-	-
TOTAL GENERAL (I+II+III)	1 555 989 769	1 424 624 074

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

Hightech Payment Systems

I. TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

		31/12/2023	31/12/2022
1	+ Ventes de Marchandises (en l'état)	-	-
2	- Achats revendus de marchandises	-	-
I	= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT	-	-
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	885 184 845	728 943 509
3	Ventes de biens et services produits	845 529 701	726 954 065
4	Variation stocks produits	39 655 144	1 989 444
5	Immobilisations produites sur l'entreprise pour elle-même	-	-
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	412 016 848	305 724 516
6	Acquis consommés de matières et fournitures	242 015 847	174 453 809
7	Autres charges externes	170 001 001	131 270 706
IV	= VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	473 167 997	423 218 994
8	+ Subventions d'exploitation	27 094 090	11 101 465
9	- Impôts et taxes	6 446 554	18 799 830
10	- Charges de personnel	324 379 709	296 652 510
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	169 435 823	118 868 119
11	- Autres produits d'exploitation	-	2 573 513
12	- Autres charges d'exploitation	2 915 999	4 659 047
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	6 167 430	12 021 805
14	- Dotations d'exploitation	32 811 204	28 133 468
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION(+ou-)	139 876 050	100 660 922
VII	+/- RESULTAT FINANCIER	13 977 368	36 719 059
VIII	= RESULTAT COURANT	153 853 418	137 379 981
IX	+/- RESULTAT NON COURANT(+ou-)	7 956 533	24 736 418
15	- Impôts sur les résultats	44 829 143	27 142 756
X	= RESULTAT NET	101 067 742	85 500 797

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

		101 067 742	85 500 797
1	Résultat net	101 067 742	85 500 797
	Bénéfice +	101 067 742	85 500 797
	Parts -	-	-
2	+ Dotations d'exploitation (1)	10 872 735	10 106 615
3	+ Dotations financières (1)	-	-
4	+ Dotations non courantes (1)	-	-
5	- Reprises d'exploitation (2)	-	-
6	- Reprises financières (2)	-	-
7	- Reprises non courantes (2)(3)	-	-
8	- Produits des cessions d'immobilisation	150 000	1 060
9	+ Valeurs nettes à amortir, des immobilisées (retrait)	168 802	8 292
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	111 959 279	95 614 704
10	Distributions de bénéfices	42 215 940	38 697 945
II	AUTOFINANCEMENT	69 743 339	56 916 759

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



TABLIÉAU DE SYNTHÈSE DES INDICATEURS

Hightech Payment Systems

I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

	MASSES	31/12/2023 (a)	31/12/2022(b)	Emplois C	Ressources D
1	Financement Permanent	683 641 707	904 209 960	-	83 631 747
2	Actif Immobilisé	818 227 451	306 604 283	11 423 085	-
3 = 1-2	FOND DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A)	375 614 256	287 305 597	-	76 208 659
4	Actif Circulant	1 157 163 798	1 093 437 185	88 726 631	-
5	Passif Circulant	892 148 062	820 414 114	-	41 723 847
6 = 4-5	BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B)	325 915 738	278 023 052	48 992 664	-
7 = A - B	TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF)	50 486 520	18 282 545	31 216 876	-

II - EMPLOIS ET RESSOURCES

	31/12/2023		31/12/2022	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES				
* AUTOFINANCEMENT (A)		68 743 339		56 618 758
+ Capacité d'autofinancement		119 958 279		55 614 704
+ Distribution de bénéfices	42 215 940	-	38 891 945	-
* CÉSSIONS & RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		150 000		1 000
+ Cessions d'immob. incorporelles		-		-
+ Cessions d'immob. corporelles		150 000		1 000
+ Cessions d'immob. financières		-		-
+ Réduction sur créances immobilisées		-		-
* AUG. DES CAPITAUX PROPRES & ASSIMILÉS (C)		86 830 000		-
+ Augmentations de capital. Apports		55 630 000		-
+ Subventions d'investissement		-		-
+ AUG. DES DETTES DE FINANCEMENTS (D)		-		-
+ Autres dettes de financement		-		-
TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		124 463 339		56 917 758
II. EMPLOIS STABLES				
* ACQUISITIONS ET AUG. D'IMMOBILISATIONS (E)	22 484 828		8 583 001	
+ Acquisitions d'immob. incorporelles	5 921 524		2 333 080	
+ Acquisitions d'immob. corporelles	14 073 449		3 839 510	
+ Acquisitions d'immob. financières	2 137 200		-	
+ Augmentation des créances immobilisées	332 452		9 400	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANC. (G)	24 750 064		25 410 807	
+ EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				
TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	47 234 892		32 993 808	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANC. GLOBAL (B.F.G.)	48 992 884		54 583 357	
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE	31 216 876		-	60 569 405
TOTAL GENERAL	125 429 959	128 423 339	117 587 185	117 587 185

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT A1 : PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Au 31/12/2023

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1 Immobilisations en non- Valeurs	Au coût d'acquisition
2 Immobilisations incorporelles	Au coût d'acquisition
3 Immobilisations corporelles	Au coût d'acquisition
4 Immobilisations financières	Au prix d'achat
B. CORRECTION DE VALEUR	
1 Méthodes d'amortissements	Mode linéaire
2 Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur Nominale
3 Méthodes de détermination des états de conversion-Actif	Cours au 31/12/2023
4 Immobilisations financières	Valeur Nominale
II. ACTIF CIRCULANT HORS TRESORERIE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1 Stocks	A l'avancement
2 Créances	Valeur Nominale
3 Titres et valeurs de placement	Au coût moyen pondéré
B. CORRECTION DE VALEUR	
1 Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur Nominale
2 Méthodes de détermination des états de conversion-Actif	Cours au 31/12/2023
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1 Méthodes de réévaluation	
2 Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Valeur Nominale
3 Dettes de financement permanent	Valeur Nominale
4 Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Valeur Nominale
5 Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	Cours au 31/12/2023
IV. PASSIF CIRCULANT HORS TRESORERIE	
1 Dettes du passif circulant	Valeur Nominale
2 Méthodes d'évaluation des provisions pour risques et charges	Valeur Nominale
3 Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	Cours au 31/12/2023
V. TRESORERIE	
1 Trésorerie - Actif	Valeur Nominale
2 Trésorerie - Passif	Valeur Nominale
3 Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Cours au 31/12/2023
VI. Conformément à la méthodologie du Code Général de Normalisation Comptable (CGNC)	
3- Méthode de comptabilisation du bénéfice net partiel :	
Conformément à la méthodologie du Code Général de Normalisation Comptable (CGNC), le chiffre d'affaires est enregistré au moment où le service a été rendu au client. Les contrats à long terme en cours à la date de clôture sont comptabilisés selon la méthode de l'avancement des projets, d'où peut en découler un bénéfice net partiel ou une perte à terminaison.	
Ainsi, les travaux engagés sur les projets sont stockés au niveau de l'actif jusqu'à clôture du projet en termes de facturation et d'avancement (100%), et à ce titre nous constatons soit un bénéfice net partiel dans les comptes d'actif factures non encore émises (Avancement diminués des coûts engagés si le résultat est positif), soit une perte à terminaison par le biais d'une provision sur la perte n'étant pas définitive.	
Lorsque le projet atteint 100% d'avancement et de facturation, les écritures d'inventaires sont annulées (Stock, bénéfice net partiel et pertes à terminaisons) pour ne constater que la somme des factures émises.	
2- La dépréciation créances clients (méthode statistique) :	
Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement. Ainsi les factures datant de plus d'un an sont dépréciées à 50% tandis que celles supérieures à deux ans sont dépréciées à 100%. Cette dépréciation est ajustée en fonction des règlements reçus en période subséquente et d'une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet concerné, encaissements postérieurs à la clôture).	
3- La dépréciation des stock NRFa (méthode statistique) :	
Pour les projets NRF, les prestations qui sont déjà constatées dans les revenus et non encore facturées suivent la méthode de dépréciation suivante : La provision est à hauteur de 50% si la prestation stagne sur 1 an, tandis qu'elle est à hauteur de 100% si le projet stagne sur 2 ans.	
4- La dépréciation des stock projets NPNC (méthode statistique) :	
Pour les projets NPNC, les prestations qui sont déjà constatées dans les revenus et non encore facturées suivent la méthode de dépréciation suivante : La provision est à hauteur de 50% si le projet stagne sur 2 ans, tandis qu'elle est à hauteur de 100% si le projet stagne sur 3 ans.	

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



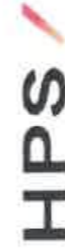
ETAT B1

DETAIL DES NON-VALEURS

Exercice au 31/12/2023

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
21210000	Frais d'acquisition des immobilisations	1 926 658
	TOTAL	1 926 658

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B2 BIS

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2023

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

NATURE	CUMUL DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS SORTIES	CUMUL DES AMORTISSEMENTS FIN D'EXERCICE
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	770 664	385 332	-	1 155 996
Frais préliminaires	-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	770 664	385 332	-	1 155 996
Prime de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	35 237 863	4 371 764	-	39 609 627
Immobilisations en recherche et développement	13 560 538	-	-	13 560 538
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	21 677 325	4 371 764	-	26 049 089
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	38 695 855	6 115 639	-	44 811 494
Terrains	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	22 605 624	5 011 182	-	27 616 806
Matériel de transport	2 391 782	344 919	-	2 736 701
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	13 698 449	759 538	-	14 457 987
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	74 704 382	10 872 735	-	85 577 117

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT A.3

Etat des changements de méthodes

Exercice clos le 31/12/2023

Nature des Changements	Justifications du changement	Influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation NEANT	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation NEANT	NEANT	NEANT

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B.5

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début exercice	Exercice clos le 31 Décembre 2023		Montant fin exercice
		D'exploitation	Non courantes	
		DOTATIONS financières	REPRISES financières	
1. Provisions pour l'actif immobilisé	1 200 000	-	-	1 200 000
2. Provisions réglementées	-	-	-	-
3. Provisions durables pour risques & charges	-	-	-	-
SOUS TOTAL (A)	1 200 000	-	-	1 200 000
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	56 525 404	14 888 829	4 997 938	66 416 295
5. Autres Provisions pour risques & charges	22 979 567	7 049 640	1 137 892	31 661 412
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-	-	-	-
SOUS TOTAL (B)	79 504 971	21 938 469	7 786 102	99 077 707
TOTAL (A+B)	80 704 971	21 938 469	7 786 102	99 277 707

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B.6 Tableau des créances

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCÉANCE			AUTRES ANALYSES					Exercice au 31/12/2023	
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échéances et non exigibles	Montants en devises	Montants en Francs et Dfp Publics	Montants sur les contrats liés	Montants représentés par effets			
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	1 082 909	-	-	-	55 279	-	-	-	-	-	-
* Pêche immobilière	1 082 209	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances immobilisées	42 699 809	-	-	-	42 699 809	-	-	-	-	-	-
DE L'ACTIF CIRCULANT	4 121 048 811	775 437 993	3 000 000	-	431 979 241	49 568 136	174 299 509	-	-	-	-
* Equipements débiteurs, avances et acomptes	200 000	200 000	200 000	-	-	-	-	-	-	-	-
* Clients et comptes rattachés	1 021 522 989	320 170 816	700 352 133	-	423 462 046	-	174 299 509	-	-	-	-
* Prêts et avances	4 482 232	-	2 409 652	-	1 900 290	-	-	-	-	-	-
* Baux	62 013 472	22 527 213	39 486 199	-	-	40 964 706	-	-	-	-	-
* Comptes d'associés	1 631 305	-	1 631 305	-	3 836 279	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	20 061 423	-	20 061 423	-	3 713 595	-	-	-	-	-	-
* Comptes de régularisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B.7

TABLAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCÉANCE			Échéances et non payables	AUTRES ANALYSES				Exercice au 31/12/2023
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échéances et non payables		Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE FINANCEMENT	86 628 203	24 191 902	62 437 001	-	-	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	86 628 203	24 191 902	62 437 001	-	-	-	-	-	-	-
DU PASSIF CIRCULANT	824 460 788	182 236 769	642 224 019	-	184 095 177	49 012 548	156 254 068	-	-	-
* Fournisseurs et comptes rattachés	218 291 501	182 276 283	26 114 918	-	178 786 166	-	156 254 068	-	-	-
* Clients et comptes rattachés, avances et acomptes	10 517 249	29 677	16 487 572	-	3 309 111	-	-	-	-	-
* Personnel	44 262 335	-	44 262 335	-	-	-	-	-	-	-
* Baux	31 799 684	-	31 799 684	-	-	31 799 684	-	-	-	-
* Organismes Sociaux	17 212 985	-	17 212 985	-	-	17 212 985	-	-	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créanciers	22 657 409	3	22 657 409	-	-	-	-	-	-	-
* Comptes de régularisation	473 619 615	-	473 619 615	-	-	-	-	-	-	-
* Créanciers divers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B.2

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION		DIMINUTION		MONTANT BRUT	
	DEBIT EXERCICE	1 828 854	Acquisition	Provisions par pertes	Virement	Revalor	Virement	FIN EXERCICE
IMMOBILISATIONS NON VALEURS								1 828 658
Frais préliminaires	1 826 658							1 826 658
Charges à répartir sur plusieurs exercices								
Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORABLES		47 938 192	5 921 524					53 859 716
Immobilisation en recherche et développement	13 580 538							13 580 538
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 350 000							3 350 000
Fonds commercial	31 027 654		5 921 524					36 949 178
Autres immobilisations incorporelles								
Autres immobilisations incorporelles antérieurs								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		49 057 355	14 073 448					63 130 803
Terres								
Constructions Agenc-Construct								
Installat., techniques, matériel et outillage	28 473 506		7 045 225					35 518 731
Matériel de transport	3 245 463		168 802					3 414 265
Mobilier, matériel bureau et aménagements	17 338 389		6 859 421					24 197 810
Autres immobilisations corporelles								
Immobilisations corporelles en cours		0						0

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B.4

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participat-ion au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		Produits inscrits au C.P.C de l'exercice de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	
HPS EUROPE	1	3 413 659	100%	3 413 659	3 413 659	31/12/2023	7 313 854	447 750
AGP QUALIFE		3 031 107	100%	61 449 011	81 449 011	31/12/2023	80 514 816	1 461 739
HPS SWATCH		65 080 000	100%	64 899 300	64 899 300	31/12/2023	129 265 166	23 614 668
HPS SINGAPORE		2 830 000	100%	2 829 000	2 829 000	31/12/2023	4 678 726	6 595 806
INVOLEA		1 970 000	30%	1 200 000	1 200 000	31/12/2012	406 746	94 074
ICPS		21 000 000	100%	58 126 801	99 126 801	31/12/2023	55 037 875	3 179 362
IPRC		100 000	100%	30 090 000	30 060 000	31/12/2023	10 033 322	3 179 362
HPS SOUTH AFRICA		2 137 200	100%	2 137 200	2 137 200	31/12/2023	1 351 033	429 616
GLOBAL PAYMENT SYSTEMS		27 013 059	30 %	21 028 369	21 028 369	31/12/2023	183 276 600	37 071 696
TOTAL				286 273 280	284 073 280		481 326 556	63 031 087
								20 000 000
								13 638 875

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B.8

TABEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice au 31/12/2023

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données :	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT
Sûretés reçues :	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

(1) - Gage : 1 Hypothèque ; 2 Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)



TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES
au 31/12/2023

INVESTISSEMENTS RECUS	au 31/12/2023	
	Montant Recus	Montant Reçus
<ul style="list-style-type: none"> * Activité immobilière * Immobilisations incorporelles * Immobilisations corporelles * Immobilisations financières * Autres * Bénéficiaire * Montant * Nature * Date et lieu d'inscription * Objet * Valeur comptable 	<ul style="list-style-type: none"> * Immobilisations incorporelles * Immobilisations corporelles * Immobilisations financières * Autres * Bénéficiaire * Montant * Nature * Date et lieu d'inscription * Objet * Valeur comptable 	<ul style="list-style-type: none"> * Immobilisations incorporelles * Immobilisations corporelles * Immobilisations financières * Autres * Bénéficiaire * Montant * Nature * Date et lieu d'inscription * Objet * Valeur comptable
TOTAL	24 011 700	21 014 000



COMPTE DE PRODUIT ET CHARGES SOCIALES

		31/12/2023	31/12/2022
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION	
		-	-
		-	-
		845 529 701	726 954 065
		845 529 701	726 954 065
		39 655 144	1 959 444
		-	-
		27 094 090	11 101 465
		-	2 573 513
		6 167 430	12 021 805
		918 446 364	754 640 292
		CHARGES D'EXPLOITATION	
		-	-
		242 015 947	174 453 809
		170 001 001	131 270 706
	6 448 554	18 799 830	
	324 379 709	285 652 510	
	2 915 999	4 669 047	
	32 811 204	28 133 468	
	778 570 314	653 979 370	
	III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		
	139 876 050	100 660 922	
F I N A N C I E R S	IV	PRODUITS FINANCIERS	
		33 638 675	33 753 610
		16 303 679	20 034 565
		52 196	120 363
		7 766 102	2 852 639
		57 780 852	56 771 377
		CHARGES FINANCIERES	
		8 261 487	5 934 589
		24 818 356	6 175 362
		167 440	156 265
	10 556 200	7 786 102	
	43 803 484	20 052 318	
	VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)		
	13 977 368	36 719 059	
	VII RESULTAT COURANT (II+VI)		
	153 853 418	137 379 581	
N O N C O U R A N T	VIII	PRODUITS NON COURANTS	
		150 000	1 000
		-	-
		-	-
		7	-
		150 007	1 000
	CHARGES NON COURANTES		
	168 802	8 292	
	-	-	
	7 837 737	24 729 126	
	-	-	
	8 106 540	24 737 418	
	X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)		
	7 956 533	24 736 418	
	XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)		
	145 896 885	112 643 563	
	XII IMPÔTS SUR LES RESULTATS		
	44 829 143	27 142 766	
	XIII RESULTAT NET (XI-XII)		
	101 067 742	85 500 797	

MAZARS AUDIT ET CONSEIL Pour Identification



Tableau B.10

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAL

NATURE	DATE DE LA TIÈRE ÉCRIVANCE	DUREE DES CONTRATS EN MOIS	VALUEUR ESTIMEE DU BIEN A LA DATE DU CLIMAT	DUREE PREVOUE D'AMORTISSEMENT F.O. (MOIS)	MONTANT DE L'ÉPREUVE	RELEVÉS		PROLÉCHAT RESIDUEL EN FIDEI COMITAT	RESERVATIONS
						A MOIS COM. AV.	A MOIS TITRE AV.		
TOTAL									

MAZARS AUDIT ET CONSEIL Pour Identification



Etat B.11

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice clos le 31/12/2023

POSTE	EXERCICE 31/12/2023	EXERCICE 31/12/2022
611 CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats revendus de marchandises		
* Achats de marchandises	-	-
* Variation des stocks de marchandises (a)	-	-
Total		
612 Achats consommés de matières et fournitures		
* Variation des stocks de matières premières (+)	-	-
* Achats de matières et fournitures consommables & d'emballages	-	-
* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (a)	-	-
* Achats non stockés de matières et de fournitures	3 586 191	3 180 374
* Achats de travail, études et prestations de services	238 429 658	171 293 435
Total	242 016 847	174 483 809
5131614 Autres charges externes		
* Locations et charges locatives	24 065 812	11 948 370
* Locations matériel de transport	-	4 919 580
* Redevances de crédit-bail	10 344 674	8 136 963
* Entretien et réparations	10 351 192	9 649 751
* Primes d'assurances	-	5 540 516
* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	16 134	18 144
* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires+Commission	28 754 534	30 131 630
* Frais d'actes de contentieux	-	-
* Redevances pour brevets, marques, droits.....	18 478 711	8 896 680
* Transports	96 059	136 163
* Déplacements, missions et réceptions	43 851 726	32 827 748
* Reste du poste des autres charges externes	26 877 384	20 808 302
Total	183 638 335	131 270 796
617 Charges de personnel		
* Rémunération du personnel	269 716 208	258 788 226
* Charges sociales	49 584 867	37 412 623
* Reste du poste des charges de personnel	5 078 534	5 451 861
* Charges sociales sur exercice antérieur	-	-
Total	324 379 709	298 652 510
618 Autres charges d'exploitation		
* Jetons de présence	2 899 999	2 900 000
* Pertes sur créances irrécouvrables	16 000	1 789 047
* Reste du poste des autres charges d'exploitation	-	-
Total	2 915 999	4 689 047
638 CHARGES FINANCIÈRES		
* Charges liées sur cessions de titres et valeurs de placement	-	-
* Reste du poste des autres charges financières	-	-
Total		
650 Autres charges non courantes		
* Pénalités sur marchés et crédits	-	-
* Valeur nette d'amortissements	-	8 292
* Pénalités et amendes (majoration)	362 016	6 247 198
* Rappel d'impôt	6 125 382	14 152 703
* Contribution à la cohésion sociale	-	4 006 932
* Créances devenues irrécouvrables	2 840	-
* Reste du poste des autres charges non courantes	1 457 500	322 280
Total	7 937 737	24 737 416

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etat B.11

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice clos le 31/12/2023

POSTE	EXERCICE 31/12/2023	EXERCICE 31/12/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
711 * Ventes de marchandises		
* Ventes de marchandises au Maroc	-	-
* Ventes de marchandises à l'étranger	-	-
* Reste du poste des ventes de marchandises	-	-
Total		
712 * Ventes de biens et services produits		
* Ventes de marchandise au Maroc	-	-
* Ventes de marchandise à l'étranger	81 278 554	61 961 763
* Ventes des services au Maroc	764 251 147	665 197 671
* Ventes des services à l'étranger	-	-
* Redevances pour brevets, marques, droits..	-	-
* Reste du poste des ventes et services produits	-	-
Total	845 529 701	727 159 434
713 * Variation des stocks de produits		
* Variation des stocks des biens produits (+/-)	-	-
* Variation des stocks des services produits (+/-)	39 655 144	1 989 444
* Variation des stocks des produits en cours (+/-)	-	-
Total	39 655 144	1 989 444
718 Autres produits d'exploitation		
* Jetons de présence reçus	-	-
* Reste du poste (produits divers)	-	2 388 143
Total		2 388 143
719 Reprises d'exploitation transferts de charges		
* Reprises	8 135 830	11 626 205
* Transferts de charges	31 600	93 600
Total	8 167 430	12 021 805
PRODUITS FINANCIERS		
738 * Intérêts et autres produits financiers		
* Intérêts et produits financiers	111	6 360
* Intérêts et produits assimilés	-	33 753 610
* Revenus des créances rattachées à des participations	-	113 973
* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	52 085	2 852 839
* Reprises sur provisions pour risques et charges financières	-	20 034 565
* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	-	-
Total	52 196	58 771 377

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



Etat B.12

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Hightech Payment Systems

EXERCICE DU 01/01/2023 au 31/12/2023

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
*Bénéfice net	161 067 742	
*Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	20 290 054	
1. Courantes		
- Ecart de conversion exercice actuel	240 746	
- Cadeaux	538 232	
- Excédent d'amortissement non déductible leasing	3 333 044	
- Charges ex antérieur	832 325	
- Pertes sur créances irrécouvrables	16 000	
- Provision pour dépréciation comptes-clients	10 329 606	
- Provision pour risque et charges	5 000 000	
2. Non courantes		
- impôt sur le résultat	44 829 143	
- Pénalités et amendes fiscales et Sociales	345 214	
- Contribution à la cohésion sociale-2023	6 125 382	
- Provision pour risque et charges		
- Dons non déductible, charges non courantes et Créance est devenue irrécouvrables	1 457 500	
- Autres charges non courantes	106	
III. DEDUCTIONS FISCALES		1 366 933
1. Courantes		3 895 642
- Ecart de conversion passif exercice précédent		
- Reprise provision pour risque et charges		4 997 938
- Reprise sur provisions pour dépréciation comptes clients		200 000
- Coûts covid-19		
- Dividende reçu de l'étranger		20 000 000
- Dividende reçu local		30 726 913
- Résultat HPS Dubai		
2. Non courantes		
Total	174 115 141	1 366 933
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
Bénéfice brut al T1> T2 (A)		175 482 074
Déficit brut fiscal si T2> T1 (B)		

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT B13

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Exercice au 31/12/2023

	MONTANT
I. DETERMINATION DU RESULTAT	
* Résultat courant d'après C.P.C. (+ /-)	153 853 418
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	20 290 054
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	1 366 933
* Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	175 510 405
* Impôt théorique sur résultat (-)	56 163 329
* Résultat courant après impôts (=)	97 690 088

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

Imposition à l'IS au taux réduit de 23,75 % sur le chiffre d'affaires à l'export.

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



Etat : B.15

PASSIFS EVENTUELS

- a- Les déclarations fiscales au titre de l'impôt sur les Sociétés (IS), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA), de l'impôt sur le Revenu (IR) de l'exercice 2022 et 2023 ne sont pas encore présentés et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. La société a signé, en novembre 2022, un protocole d'accord avec l'administration fiscale pour le règlement définitif du contrôle fiscal au titre des exercices 2018 à 2021.
- b- Les déclarations sociales au titre de la CNRS pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements ;
- c- Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions ;
- d- Le non copairment à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



Etat B.14

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

NATURE	EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023		
	SOLDE AU DEBUT DE L'EXERCICE	OPERATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE	DECLARATIONS DE TVA DE L'EXERCICE
A) T.V.A. Facturée	7 815 260	18 911 892	18 315 633
B) T.V.A. Récupérable	4 881 415	26 607 764	20 982 572
- Sur Charges	4 672 423	24 612 177	19 330 425
- Sur Immobilisations	208 992	1 995 587	1 652 146
C) T.V.A. due / crédit de T.V.A. = (A - B)	2 933 846	7 695 872	2 666 939
			-
			8 411 520
			10 795 502
			9 954 174
			532 109
			2 383 982

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



STATUT

NOM DES PARTENAIRES ASSOCIES	N° CR	N° CRN	N° CRI	N° CIP	AGRESSE	MONTANT EN DOLLARS		MONTANT EN EURO		MONTANT DU CAPITAL		
						EXERCICE EN COURS	EXERCICE PRECEDENT	EXERCICE EN COURS	EXERCICE PRECEDENT	SOUSCRIPTION	APPELÉ	LIBRE
ALLOTMENTAL BURUNDI SARL					Service de comptabilité	3 387 000	3 387 000	10	3 387 000	3 387 000	3 387 000	3 387 000
ALLOTMENTAL BURUNDI SARL					Service de comptabilité	547 000	547 000	10	547 000	547 000	547 000	547 000
ALLOTMENTAL BURUNDI SARL					Service de comptabilité	530 000	530 000	10	530 000	530 000	530 000	530 000
ALLOTMENTAL BURUNDI SARL					Service de comptabilité	532 000	532 000	10	532 000	532 000	532 000	532 000
ALLOTMENTAL BURUNDI SARL					Service de comptabilité	439 000	439 000	10	439 000	439 000	439 000	439 000
TOTAL						7 485 000	7 485 000	50	7 485 000	7 485 000	7 485 000	7 485 000

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



Etat C.2

TABLEAU D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

		EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023	
		MONTANT	MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER			
(Décision de l'AGO du 22 Juin 2023)			
Report à nouveau			-
Résultats nets en instance d'affectation			-
Résultat net de l'exercice 2022	85 500 797		42 215 940
Prélèvements sur les réserves			
Autres prélèvements			43 284 857
TOTAL A	85 500 797	TOTAL B	85 500 797

TOTAL A = TOTAL B

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification



ETAT C.3

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	Exercice au 31-12-2023		
	Exercice N-2 2021	Exercice N-1 2022	Exercice N 2023
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non valeurs	444 486 824,00	491 675 008,00	606 442 140,58
* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	579 302 834,00	727 159 434,00	845 529 701,07
2. Résultat avant impôts	94 549 430,00	112 643 563,00	145 696 884,80
3. Impôts sur les résultats	17 994 033,00	27 142 766,00	44 829 143,00
4. Bénéfices distribués	35 179 960,00	38 697 945,00	42 215 940,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	260 453 453,00	298 310 905,00	341 595 762,00
* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
o. Résultat net par action ou part sociale	108	122	14
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	50	55	5,70
* PERSONNEL			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	174 514 734	253 788 226	269 716 208
. Effectif des salariés employés à la fin de l'exercice	495	557	685

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etat C.4

C4. TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES

NATURE	EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023	
	Entrée contre-valeur en dirhams	Sortie contre-valeur en dirhams
Financement permanent		
Immobilisations brutes		6 937 726,94
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits	783 562 989,74	
Charges		349 574 565,05
Total des entrées	783 562 989,74	
Total des sorties		356 512 291,99
Balance devises		427 050 697,75
Total	783 562 989,74	783 562 989,74

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

RAPPORT SPÉCIAL



ETATS

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

Exercice clos le 31/12/2023

L. DATATION	
Date de clôture (1)	31/12/2023
Date d'établissement des états de synthèse (2)	22/02/2024
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'établissement des états de synthèse	
II. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATIFIABLES A CET EXERCICE ET CONCUS AVANT LA FERMETURE COMPTABLE EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE	
La société HPS SA a reçu une notification de la part de l'administration fiscale algérienne en Afrique en date du 27 mars 2024, ultérieurement à la réunion du Conseil d'Administration du 22 mars 2024 qui a arrêté les comptes au 31 décembre 2023. Cette notification concerne un redressement fiscal relatif à l'impôt sur les sociétés pour un contrat avec un client en Afrique, couvrant les exercices 2018, 2019 et 2020.	
Date (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	NEANT

CAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Aux Actionnaires de la société
HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Casablanca Nearshore Park
Shore 1, Secteur A
1100 boulevard Al Qods
Sidi Maârouf, Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et amendée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Le Président de votre Conseil d'administration ne nous a donné avis d'aucune nouvelle convention conclue au cours de l'exercice.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Convention de prêt accordé par HPS SWITCH à HPS S.A.

Entités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Monsieur Mohamed HORANI et Samir KHALLOUQUI sont administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de prêt de 20 MMAD.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en charges en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 800.

Sommes versées au cours de l'exercice 2023 :

Aucune somme n'a été versée en 2023 au titre de cette convention.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2023 est de KMAD 20 800.

2.2 Convention de prestations de services facturées par HPS S.A. à HPS SINGAPOUREntités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Monsieur Mohamed HORANI est administrateur des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de prestation de services

Modalités essentielles :

Par cette convention, signée le 2 janvier 2018, HPS S.A. donne le droit à HPS SINGAPOUR de :

- Commercialiser et distribuer des produits de HPS S.A. ;
- Fournir des prestations de services, d'assistance et d'entretien ;
- Céder et louer des licences.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en produits en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 52 767.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2023 :

Les sommes reçues en 2023 au titre de cette convention s'élèvent à KMAD 65 844.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2023 est de KMAD 96 122.

Nature et objet de la convention :

Convention de prestation de services.

Modalités essentielles :

Par cette convention, ACPQUALIFE refacture à HPS S.A. des travaux d'ingénierie informatique.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en charges en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 87 909.

Sommes versées au cours de l'exercice 2023 :

Les sommes versées en 2023 au titre de cette convention s'élèvent à KMAD 72 780.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2023 est de KMAD 67 373.

2.4 Convention de refacturation de licences et services facturées par HPS S.A. à HPS EUROPEEntités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Messieurs Mohamed HORANI, Driss SABBAHE, Samir KHALLOUQUI et Abdeslam ALAOUI SMAILI sont des administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de refacturation des licences et services.

Modalités essentielles :

Par cette convention signée le 2 janvier 2009, HPS S.A. donne le droit à HPS EUROPE de :

- Commercialiser et distribuer des produits de HPS S.A. ;
- Fournir des prestations de services, d'assistance et d'entretien ;
- Céder et louer des licences.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en produits en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 5 249.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 4

Sommes reçues au cours de l'exercice 2023 :

Aucune somme n'a été reçue en 2023 au titre de cette convention.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2023 est de KMAD 61 580.

2.5 Convention de facturation de commissions sur marchés facturées par HPS EUROPE à HPS S.A

Entités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Messieurs Mohamed HORANI, Driss SABBAHE, Samir KHALLOUQUI et Abdeslam ALAOUI SMAILI sont des administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de facturation des commissions sur marchés

Modalités essentielles :

Par cette convention signée le 2 janvier 2009, HPS Europe refacture à HPS SA les commissions sur marché accordées.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en charges en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 7 161.

Sommes versées au cours de l'exercice 2023 :

Aucune somme n'a été versée en 2023 au titre de cette convention.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2023 est de KMAD 50 403.

2.6 Convention de prestations de services facturées par HPS EUROPE à HPS S.A

Entités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Messieurs Mohamed HORANI, Driss SABBAHE, Samir KHALLOUQUI et Abdeslam ALAOUI SMAILI sont des administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de prestation de services

Modalités essentielles :

Par cette convention signée le 2 janvier 2009, HPS Europe refacture les frais de participation de HPS S.A aux différents salons et services de relations publiques.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 5

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en charges en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 0.

Sommes versées au cours de l'exercice 2023 :

Aucune somme n'a été versée en 2023 au titre de cette convention.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2023 est de KMAD 3 201.

2.7 Convention de prestations de services facturées par HPS S.A. à HPS SWITCH

Entités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Messieurs Mohamed HORANI et Samir KHALLOUQUI sont administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de prestation de services

Modalités essentielles :

Par cette convention signée le 22 juin 2016, HPS S.A accorde à HPS Switch les droits suivants :

- L'utilisation des ressources humaines de HPS S.A. ;
- Refacturation des frais supportés par HPS SA pour le compte de HPS SWITCH ;

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en produits en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 20 314.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2023 :

Les sommes reçues en 2023 au titre de cette convention s'élèvent à KMAD 17 033.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2023 est de KMAD 9 658.

2.8 Convention de maintenance de logiciels facturée par HPS S.A. à HPS SWITCH

Entités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 6

- Messieurs Mohamed HORANI, Samir KHALOUQUI sont des administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de maintenance des logiciels

Modalités essentielles :

Par cette convention, HPS S.A. réalise une prestation de maintenance de logiciel tierce pour le compte de HPS SWITCH.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2023 :

Aucun montant n'a été comptabilisé en 2023 au titre de cette convention.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2023 :

Aucune somme n'a été reçue en 2023 au titre de cette convention.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2023 est nul.

2.9 Convention de prestations de services facturées par HPS S.A. à HPS SwitchEntités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Messieurs Mohamed HORANI et Samir KHALOUQUI sont administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de prestation de services

Modalités essentielles :

Par cette convention signée le 1^{er} mars 2017, HPS S.A. accorde à HPS SWITCH le droit d'utiliser le logiciel PowerCARD dans le cadre des activités de Switching.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en produits en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 11 433.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2023 :

Les sommes reçues en 2023 au titre de cette convention s'élèvent à KMAD 9 354.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2023 est de KMAD 6 938.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 7**2.10 Convention de prestations de services facturées par HPS Switch à HPS S.A.**Entités et personnes concernées :

- HPS S.A. (actionnaire)
- Messieurs Mohamed HORANI et Samir KHALOUQUI sont administrateurs des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Convention de prestation de services

Modalités essentielles :

Par cette convention signée le 2 janvier 2018, HPS Switch refacture à HPS SA la mise à disposition d'infrastructure.

Cette convention a une durée de trois années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2023 :

Le montant constaté en charges en 2023 au titre de cette convention s'élève à KMAD 1 800.

Sommes versées au cours de l'exercice 2023 :

Aucune somme n'a été reçue en 2023 au titre de cette convention.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2023 est de KMAD 5 400.

Casablanca, le 30 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit et Conseil
MAZARS AUDIT ET CONSEIL
75 Bd Abdelmoumen
Résidence Koutoubia, 7^{ème} Etage
Casablanca - Maroc
Tél. : +212 522 423 423
www.mazars.ma

Adnane Loukili
Associé

PwC Maroc
PwC Maroc
212 5 22 23 88 90

Mounsif Ighiouer
Associé

DÉCLARATIONS DES HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

	PWC Maroc						Mazars Maroc						E&Y					
	Montant/ annee			Pourcentage/Annee			Montant/ annee			Pourcentage/Annee			Montant/ annee			Pourcentage/Annee		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Commissariataux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	330.000	330.000	330.000	100%	100%	100%	300.000	300.000	-	100%	100%	0%	-	-	300.000	0%	0%	100%
Filiales																		
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissariat aux comptes																		
Filiales																		
Sous total	330.000	330.000	330.000	100%	100%	100%	300.000	300.000	-	100%	100%	0%	-	-	300.000	0%	0%	100%
Autres prestation rendues	70.000	0	0	100%	0%	0%	442.000	250.000	150.000	100%	100%	100%	0	0	0	0%	0%	0%
autres																		
Sous total	70.000	0	0	100%	0%	0%	442.000	250.000	150.000	100%	100%	100%	0	0	0	0%	0%	0%
Total general	400.000	330.000	330.000	100%	100%	100%	742.000	550.000	150.000	100%	100%	100%	0	0	300.000	0%	0%	100%



HPS /

www.hps-worldwide.com